



# Regione Lombardia

## LA GIUNTA

---

DELIBERAZIONE N° X / 7527

Seduta del 18/12/2017

---

Presidente **ROBERTO MARONI**

Assessori regionali FABRIZIO SALA *Vice Presidente*  
VALENTINA APREA  
VIVIANA BECCALOSSI  
SIMONA BORDONALI  
FRANCESCA BRIANZA  
CRISTINA CAPPELLINI  
LUCA DEL GOBBO

GIOVANNI FAVA  
GIULIO GALLERA  
MASSIMO GARAVAGLIA  
MAURO PAROLINI  
ANTONIO ROSSI  
ALESSANDRO SORTE  
CLAUDIA TERZI

Con l'assistenza del Segretario Fabrizio De Vecchi

Su proposta del Presidente Roberto Maroni di concerto con l'Assessore Massimo Garavaglia

Oggetto

RAPPORTO 2017 SU ATTIVITÀ E RISULTATI IN ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA REGIONALE PER I PROGRAMMI A GESTIONE DIRETTA DELL'UNIONE EUROPEA (DI CUI ALLA DGR N. X/6323 DEL 13/03/2017) - (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE GARAVAGLIA)

Il Segretario Generale Antonello Turturiello

Si esprime parere di regolarità amministrativa ai sensi dell'art.4, comma 1, l.r. n.17/2014:

I Dirigenti Federica Marzuoli Ugo Palaoro

Il Direttore Centrale Manuela Giaretta

L'atto si compone di 63 pagine  
di cui 59 pagine di allegati  
parte integrante



**Regione Lombardia**

LA GIUNTA

---

**VISTI:**

- la Legge regionale 8 settembre 1997, n. 35, *Assestamento al bilancio per l'esercizio finanziario 1997 e al bilancio pluriennale 1997/1999 - III provvedimento di variazione con modifiche di leggi regionali*, che all'articolo 27, comma 10 ha previsto l'istituzione di uno specifico Fondo, la cui dotazione è stabilita annualmente in sede di approvazione o di variazione del bilancio "al fine di assicurare la tempestiva ed adeguata partecipazione della Regione Lombardia all'attuazione, in materie riservate alla propria competenza, degli interventi previsti dai Regolamenti o dalle Direttive della Comunità Europea";
- la Legge regionale 21 novembre 2011, n. 17, *Partecipazione della Regione Lombardia alla formazione e attuazione del diritto dell'Unione europea*, che all'articolo 11 stabilisce che Regione partecipa ai Programmi e progetti promossi dall'Unione europea, promuove la conoscenza delle attività dell'Unione europea presso gli enti locali e gli altri soggetti pubblici e privati del territorio regionale, e favorisce la partecipazione degli stessi ai Programmi e progetti promossi dall'Unione europea;
- il Programma Regionale di Sviluppo (PRS) della X Legislatura, così come aggiornato per il periodo 2018-2020 dal Documento di Economia e Finanza Regionale (DEF) 2017, di cui alla Deliberazione del Consiglio regionale n. X/1676 del 28/11/2017;
- la DGR n. X/6323 del 13/03/2017, *Strategia regionale per i Programmi a Gestione Diretta dell'Unione europea e linee di indirizzo per la partecipazione regionale ai Programmi di Cooperazione Territoriale Europea 2014-2020 (aggiornamento della DGR n. X/1042 del 05/12/2013)*, di seguito denominata "Strategia", che sostituisce integralmente la DGR n. X/1042 del 05/12/2013, *Strategia regionale per l'accesso ai Programmi a Gestione Diretta dell'Unione europea per il periodo 2014-2020: priorità programmatiche, definizione delle proposte progettuali e disciplina per l'accesso al Fondo di cui all'art. 27, c. 10 della L.R. 35/97*;

**CONSIDERATO** che la sopra citata DGR n. 6323/2017 individua i seguenti obiettivi prioritari della Strategia regionale:

- promuovere azioni chiave su temi di rilievo finalizzate a favorire l'accesso autonomo ai Programmi a Gestione Diretta da parte degli attori di sviluppo locale pubblici e privati presenti sul territorio regionale, anche mediante la



**Regione Lombardia**  
LA GIUNTA

---

messa a disposizione di strumenti di accompagnamento e supporto;

- rafforzare la *capacity building* dell'organizzazione regionale in termini di sviluppo ulteriore delle competenze interne utili alla gestione ottimale dei processi legati alla progettazione europea;

**RILEVATO** che la Strategia prevede che ogni anno sia predisposto e adeguatamente diffuso un Rapporto finalizzato a dare conto dei principali risultati raggiunti e degli esiti delle attività promosse e realizzate ai fini del conseguimento degli obiettivi della Strategia stessa;

**DATO ATTO** della necessità di dare conto delle attività svolte nell'anno 2017 per attuare la Strategia, così come riportato nell'Allegato 1 ("Rapporto 2017 su attività e risultati in attuazione della Strategia regionale per i Programmi a Gestione Diretta dell'Unione europea") che costituisce parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

**DATO ATTO** altresì che il presente provvedimento non comporta oneri finanziari a carico del bilancio regionale;

**RILEVATO** che il presente provvedimento non è soggetto agli obblighi di pubblicazione di cui al Decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, *Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni*;

**RITENUTO** opportuno pubblicare il presente provvedimento sul portale regionale della programmazione europea ([www.ue.regione.lombardia.it](http://www.ue.regione.lombardia.it)), in particolare all'interno del canale dedicato ai finanziamenti diretti europei ([www.fondidirettiue.regione.lombardia.it](http://www.fondidirettiue.regione.lombardia.it)), al fine di darne diffusione al pubblico più vasto;

**All'unanimità dei voti** espressi nelle forme di legge;

**DELIBERA**

1. di approvare il "Rapporto 2017 su attività e risultati in attuazione della Strategia regionale per i Programmi a Gestione Diretta dell'Unione



**Regione Lombardia**  
LA GIUNTA

---

europa", di cui all'Allegato 1 che costituisce parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

2. di dare atto che il presente provvedimento non comporta oneri finanziari a carico del bilancio regionale;
3. di provvedere alla pubblicazione del presente provvedimento sul portale regionale della programmazione europea ([www.ue.regione.lombardia.it](http://www.ue.regione.lombardia.it)), in particolare all'interno del canale dedicato ai finanziamenti diretti europei ([www.fondidirettiue.regione.lombardia.it](http://www.fondidirettiue.regione.lombardia.it)), al fine di darne diffusione al pubblico più vasto.

IL SEGRETARIO  
FABRIZIO DE VECCHI

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge

## **ALLEGATO 1**

# **RAPPORTO 2017 SU ATTIVITÀ E RISULTATI IN ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA REGIONALE PER I PROGRAMMI A GESTIONE DIRETTA DELL'UNIONE EUROPEA**

*Direzione Generale Presidenza  
Direzione Centrale Programmazione, Finanza e Controllo di gestione*

*UO Programmazione e Coordinamento SIREG*

*Struttura Coordinamento Programmazione comunitaria  
e Gestione Fondo Sviluppo e Coesione*



**Regione  
Lombardia**

## SOMMARIO

<b>1. INTRODUZIONE</b>	<b>3</b>
<b>2. IL CONTESTO EUROPEO DI RIFERIMENTO</b>	<b>4</b>
<b>3. LE ATTIVITÀ REALIZZATE NEL 2017</b>	<b>7</b>
3.1 REVISIONE DELLA STRATEGIA REGIONALE PER I PGD	7
3.2 ATTIVITÀ DI COMUNICAZIONE E DIFFUSIONE DELLE INFORMAZIONI	8
<i>Lancio del canale “Finanziamenti diretti UE”</i>	8
<i>Sviluppo del sito “Orientarsi per progettare”</i>	10
3.3 PROCEDURA DI CONTATTO PER PROPOSTE DI PARTENARIATO E RICHIESTE DI <i>ENDORSEMENT</i>	13
<i>Lettere di endorsement sottoscritte</i>	13
<i>Adesione alle proposte di partenariato</i>	15
3.4 AVVIO DELLA COLLABORAZIONE CON ANCI LOMBARDIA PER LA PROGETTAZIONE EUROPEA DEGLI ENTI LOCALI	15
3.5 MANIFESTAZIONE D’INTERESSE PER LA PARTECIPAZIONE AI PROGRAMMI EUROPEI IN AMBITO CULTURALE	16
<b>4. LA PARTECIPAZIONE DI REGIONE LOMBARDIA AI PGD</b>	<b>17</b>
4.1 I NUMERI DELLA PARTECIPAZIONE	17
4.2 I DATI FINANZIARI DEI PROGETTI, LE RISORSE EUROPEE OTTENUTE E LA COMPARTICIPAZIONE REGIONALE	20
4.3 I PRINCIPALI SOGGETTI EUROPEI COINVOLTI	20
4.4 ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE	21
<b>5. FOCUS SUL PROGRAMMA HORIZON 2020</b>	<b>22</b>
5.1 HORIZON 2020 NEI PRINCIPALI STATI MEMBRI DELL’UE	22
5.2 HORIZON 2020 IN ITALIA	24
5.3 HORIZON 2020 IN LOMBARDIA	25
<b>6. STRUMENTI A SUPPORTO DELLA STRATEGIA</b>	<b>26</b>
6.1 DELEGAZIONE DI ROMA	26
6.2 DELEGAZIONE DI BRUXELLES	27
6.3 UFFICI TERRITORIALI REGIONALI	32
6.4 EUROPE DIRECT LOMBARDIA	33
6.5 SIMPLER	37
<b>7. ALTRE ATTIVITÀ IN AMBITO EUROPEO</b>	<b>39</b>
7.1 SOSTEGNO DELLA COMPETITIVITÀ DEI RICERCATORI CANDIDATI SULL’EUROPEAN RESEARCH COUNCIL	39
7.2 BANDO INNODRIVER-S3	40
7.3 ALPINE GROWTH INVESTMENT PLATFORM (ALPGIP)	40
<b>8. REGIONE LOMBARDIA E I PGD: BILANCIO DEL 2017 E SGUARDO AL FUTURO</b>	<b>41</b>
Appendice 1 – DESCRIZIONE SINTETICA DELLE CANDIDATURE SUDDIVISE PER PROGRAMMA	43
Appendice 2 – DATI FINANZIARI DELLE CANDIDATURE PROPOSTE DA REGIONE LOMBARDIA	56

## 1. Introduzione

A distanza di alcuni anni dall'avvio del periodo di programmazione europea 2014-2020 Regione Lombardia ha proseguito anche nel corso del 2017 la propria azione sia di partecipazione diretta sia di sostegno agli stakeholder lombardi nell'accesso ai **finanziamenti diretti europei**.

I **Programmi a Gestione Diretta (PGD) dell'Unione europea (UE)** hanno continuato a costituire un punto di riferimento per l'Ente Regione: come statuito dal Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFER) 2016<sup>1</sup>, che ha aggiornato le linee programmatiche del Programma Regionale di Sviluppo (PRS) per il periodo compreso nel relativo bilancio pluriennale, anche per il triennio 2017-2019 Regione ha ribadito *“la propria modalità di lavoro ispirata alla concentrazione sulle priorità della programmazione regionale, alla trasversalità rispetto agli ambiti di intervento e all'orientamento a generare un reale valore aggiunto per il territorio lombardo a partire dal contesto europeo”*.

L'intento manifestato dalla Giunta nel DEFER di *“adeguare il ruolo di governance svolto da Regione sulla partecipazione del territorio lombardo e dei diversi stakeholder ai Fondi diretti europei all'accresciuto livello di competitività e complessità di reperimento delle risorse”* e di *“favorire una più efficiente ed efficace presenza del sistema lombardo sulla «piazza europea»”* ha trovato ulteriore spazio nella Delibera di **revisione della Strategia regionale per i PGD**<sup>2</sup>, approvata dalla Giunta nel mese di marzo 2017.

Il Consiglio regionale con la **Deliberazione n. X/1484 del 28 marzo 2017**<sup>3</sup> ha invitato l'esecutivo lombardo a proseguire l'attività avviata negli anni precedenti e dedicata a due filoni principali: il primo interno all'Ente e finalizzato all'accrescimento delle sue capacità di progettazione e di reperimento diretto dei fondi; il secondo rivolto a potenziare il sistema lombardo nella “competizione” su scala europea per l'ottenimento di finanziamenti diretti dell'UE.

Più specificamente, il Consiglio ha invitato la Giunta:

- da un lato, *“a proseguire nello sforzo volto a mantenere la capacità di utilizzo dei fondi strutturali e dei fondi a gestione diretta, incrementando anche la partecipazione della Lombardia ai bandi europei e valorizzando i bandi regionali;*
- dall'altro, *“a porre in essere tutte le azioni necessarie per garantire un efficiente e proficuo utilizzo dei fondi a gestione diretta, nonché per favorire la conoscenza e la partecipazione di Regione Lombardia, degli enti locali lombardi e degli operatori di settore ai bandi europei, valutando l'opportunità di costituire una rete che coinvolga i comuni, specie quelli di medie-piccole dimensioni, per affinarne le capacità progettuali anche attraverso il rafforzamento delle competenze tecniche delle amministrazioni competenti”*.

Come illustrato dettagliatamente più avanti, il 2017 non si è distinto soltanto per la riprogrammazione strategica di Regione nell'ambito della progettazione europea, ma ha visto l'Amministrazione impegnata anche in attività di **comunicazione digitale** per la

<sup>1</sup> DGR n. X/5711 del 24/10/2016, Documento di Economia e Finanza Regionale 2016, comprensivo di nota di aggiornamento: proposta da inviare al Consiglio regionale (su proposta del Presidente Maroni di concerto con l'Assessore Garavaglia).

<sup>2</sup> DGR n. X/6323 del 13/03/2017, Strategia regionale per i Programmi a Gestione Diretta dell'Unione europea e linee di indirizzo per la partecipazione regionale ai Programmi di Cooperazione Territoriale Europea 2014-2020 (aggiornamento della DGR n. X/1042 del 05/12/2013). Su proposta del Presidente Maroni di concerto con l'Assessore Garavaglia. Pubblicata sul BURL – Serie Ordinaria n. 12 del 21/03/2017. La Delibera è disponibile anche a questo link: <http://www.fondidirettiue.regione.lombardia.it/wps/portal/PROUE/PGD/la-strategia-regionale/>.

<sup>3</sup> Risoluzione concernente il Programma di lavoro della Commissione europea – anno 2017 – e le politiche dell'Unione europea di maggiore interesse per il tessuto socio-economico lombardo.

diffusione delle informazioni sui PGD a favore del pubblico più vasto e in **azioni di sostegno** agli operatori lombardi.

Il presente **Rapporto annuale 2017** intende fornire un quadro di riepilogo delle attività condotte e dei risultati raggiunti dalle Strutture regionali per dare attuazione alla Strategia PGD. Inoltre, in continuità con i documenti predisposti nel 2015<sup>4</sup> e nel 2016<sup>5</sup>, propone un focus dedicato ad illustrare il quadro di sintesi e di *benchmarking* riferito alla performance dell'Italia e della Lombardia sul Programma Horizon 2020.

Per le parti di competenza tematica e per quelle riferite alle proprie attività hanno collaborato alla stesura di questo documento gli Uffici di Europe Direct Lombardia, del Coordinamento degli Uffici Territoriali Regionali (UTR), delle Delegazioni di Roma e Bruxelles, e di Finlombarda (nella veste di Capofila del progetto SIMPLER).

Questo rapporto è corredato da due **Appendici**:

- Appendice 1: Descrizione sintetica delle candidature suddivise per Programma;
- Appendice 2: Dati finanziari delle candidature proposte da Regione Lombardia.

## 2. Il contesto europeo di riferimento

Nel 2017 si sono fronteggiate a livello europeo, con estrema difficoltà, le conseguenze dell'esito del referendum popolare del 2016 nel Regno Unito, che aveva indicato il prevalere dell'opzione per l'uscita dall'Unione europea (Brexit). Il Governo britannico ha formalmente attivato l'articolo 50 del Trattato sull'Unione europea sul recesso volontario di uno Stato Membro e sono quindi stati attivati i lunghi e complessi negoziati che dovrebbero portare all'uscita del Regno Unito dall'UE a partire dal 29 marzo 2019.

Con l'approssimarsi di tale data dovrebbero essere più chiare le conseguenze di Brexit con riferimento, ad esempio, ai diritti dei cittadini europei residenti nel Regno Unito e dei cittadini britannici residenti nell'UE, al bilancio dell'Unione, ai suoi Programmi, alle politiche, ai rapporti con i Paesi terzi, alle questioni istituzionali e al tema delle sedi europee attualmente presenti nel Regno Unito. A questo proposito, è del 20 novembre 2017 la Decisione del Consiglio Affari Generali dell'UE di assegnare ad Amsterdam la sede dell'Agenzia Europea per i Medicinali e a Parigi quella dell'Autorità Bancaria Europea.

Per quanto riguarda la situazione economica, è da segnalare una ripresa della crescita e dell'occupazione più consistente rispetto al recente passato che riguarda sia i Paesi dell'Area Euro che gli altri Stati Membri. La Commissione europea giudica la ripresa frutto, tra l'altro, di alcuni Programmi e politiche europee, del contributo del Fondo Europeo per gli Investimenti Strategici (FEIS), di Garanzia Giovani, dei Fondi Strutturali e di Investimento Europei (SIE) nonché della politica monetaria adottata dalla Banca Centrale Europea.

In questo contesto, la Commissione europea è stata chiamata a realizzare il proprio **programma di lavoro annuale 2017**<sup>6</sup>, il terzo dall'insediamento avvenuto nel novembre 2014. Il programma, intitolato "*Realizzare un'Europa che protegge, dà forza e difende*", era

<sup>4</sup> DGR n. X/4606 del 17/12/2015, *Presa d'atto della Comunicazione del Presidente Maroni di concerto con l'Assessore Garavaglia avente oggetto: "Programmi a Gestione Diretta dell'Unione europea. Rapporto 2015 su attività e risultati in attuazione della Strategia regionale"*.

<sup>5</sup> DGR n. X/5997 del 19/12/2016, *Rapporto 2016 su attività e risultati in attuazione della Strategia regionale per l'accesso ai Programmi a Gestione Diretta dell'Unione europea di cui alla DGR n. X/1042 del 05/12/2013 (su proposta del Presidente Maroni di concerto con l'Assessore Garavaglia)*.

<sup>6</sup> Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo, al Consiglio, al Comitato economico e sociale europeo e al Comitato delle Regioni, *Programma di lavoro della Commissione per il 2017. Realizzare un'Europa che protegge, dà forza e difende*, COM(2016) 710 final, 25/10/2016. Disponibile sul sito della Commissione europea al seguente link: [https://ec.europa.eu/info/publications/work-programme-commission-key-documents-2017\\_it](https://ec.europa.eu/info/publications/work-programme-commission-key-documents-2017_it).

stato sostanzialmente pensato per dare ulteriore impulso all'attuazione degli orientamenti politici sulla base dei quali il Parlamento europeo aveva affidato a Jean-Claude Juncker la Presidenza della Commissione.

Per una migliore comprensione del contesto di riferimento, giova ricordare le 10 aree di *policy* individuate dal Programma politico quinquennale del Presidente<sup>7</sup>:

1. Un nuovo impulso all'occupazione, alla crescita e agli investimenti;
2. Un mercato unico digitale connesso;
3. Un'Unione dell'energia resiliente con politiche lungimiranti in materia di cambiamenti climatici;
4. Un mercato interno più profondo e più equo con una base industriale più solida;
5. Un'Unione economica e monetaria più profonda e più equa;
6. Un accordo realistico e equilibrato di libero scambio con gli Stati Uniti;
7. Uno spazio di giustizia e di diritti fondamentali basato sulla reciproca fiducia;
8. Verso una nuova politica della migrazione;
9. Un ruolo più incisivo a livello mondiale;
10. Un'Unione di cambiamento democratico.

Il 2017 è stato anche un anno di riflessione sul futuro dell'Unione europea. Il 1° marzo la Commissione ha presentato il **Libro bianco sul futuro dell'Europa**, che ha costituito il contributo dell'esecutivo europeo al vertice di Roma del 25 marzo 2017 (celebrazione del 60° anniversario della firma dei Trattati di Roma) e che ha delineato cinque scenari per l'evoluzione dell'UE a seconda delle scelte che verranno operate<sup>8</sup>.

I cinque scenari possono essere intitolati come segue e naturalmente prefigurano e comportano livelli diversi nell'evoluzione delle politiche europee:

1. Scenario 1: *Avanti così – l'UE a 27 si concentra sull'attuazione del suo programma positivo di riforme;*
2. Scenario 2: *Solo il mercato unico – l'UE a 27 si rifocalizza progressivamente sul mercato unico;*
3. Scenario 3: *Chi vuole di più fa di più – l'UE a 27 consente agli Stati membri che lo desiderano di fare di più insieme in ambiti specifici;*
4. Scenario 4: *Fare meno in modo più efficiente – l'UE a 27 si concentra sul produrre risultati maggiori in tempi più rapidi in alcuni settori, intervenendo meno in altri;*
5. Scenario 5: *Fare molto di più insieme – gli Stati membri decidono di fare molto di più insieme in tutti gli ambiti politici.*

Cinque **documenti di riflessione** sono stati pubblicati successivamente per entrare nel merito e aprire il dibattito sulle questioni che influenzeranno maggiormente il futuro dei cittadini e delle imprese europei. In particolare, i documenti hanno preso in esame i seguenti temi:

- dimensione sociale dell'Europa;
- gestione della globalizzazione;
- approfondimento dell'Unione economica e monetaria;
- futuro della difesa europea;
- futuro del bilancio dell'UE<sup>9</sup>.

---

<sup>7</sup> Jean-Claude Juncker (candidato alla Presidenza della Commissione europea), *A New Start for Europe: My Agenda for Jobs, Growth, Fairness and Democratic Change. Political Guidelines for the next European Commission. Opening Statement in the European Parliament Plenary Session*, Strasburgo, 15/07/2014 ([http://ec.europa.eu/priorities/docs/pg\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/priorities/docs/pg_en.pdf)).

<sup>8</sup> *Libro bianco sul futuro dell'Europa. Riflessioni e scenari per l'UE a 27 verso il 2025*. Disponibile sul sito della Commissione europea al seguente link: [https://ec.europa.eu/commission/white-paper-future-europe\\_it](https://ec.europa.eu/commission/white-paper-future-europe_it).

<sup>9</sup> [https://ec.europa.eu/commission/white-paper-future-europe-white-paper-future-europe-way-ahead\\_it](https://ec.europa.eu/commission/white-paper-future-europe-white-paper-future-europe-way-ahead_it).

Nel quadro di tali riflessioni e nell'alveo delle priorità politiche sopra indicate, nel mese di ottobre 2017 la Commissione ha presentato il **programma di lavoro per il 2018**: *"Un programma per un'Unione più unita, più forte e più democratica"*<sup>10</sup>.

Il programma, incentrato su 26 nuove iniziative, identifica 66 proposte prioritarie in sospeso presentate negli ultimi due anni (per le quali è necessaria una rapida adozione da parte del Parlamento e del Consiglio). Inoltre, individua 15 azioni di razionalizzazione REFIT volte ad una maggiore adeguatezza ed efficacia della regolamentazione. Infine, prevede il ritiro di altre 15 proposte rimaste in sospeso (per le quali non si prevede il raggiungimento di un accordo, che non sono più adeguate al loro scopo o che sono tecnicamente superate).

Come ogni anno, nella cornice del Quadro Finanziario Pluriennale (QFP) 2014-2020 attualmente in vigore, è stato inoltre negoziato il **bilancio europeo per il 2018**, sul quale le Istituzioni Europee hanno raggiunto un accordo definitivo il 18 novembre 2017. Esso prevede:

- stanziamenti d'impegno (ossia i finanziamenti che possono essere stabiliti nei contratti in un determinato anno) per circa 160 miliardi di euro;
- stanziamento di pagamento (ossia i finanziamenti che saranno erogati) per circa 145 miliardi di euro.

Tra gli elementi significativi del bilancio UE 2018 possono essere sottolineati i seguenti dati:

- 77,5 miliardi di euro saranno destinati a rendere più forte e competitiva l'economia europea nel contesto globale. A titolo di esempio, 2 miliardi saranno destinati al FEIS, 354 milioni di euro andranno a sostenere le piccole e medie imprese (Programma COSME) e 11,2 miliardi di euro saranno assegnati al Programma Horizon 2020. Un totale di 55,5 miliardi di euro sarà destinato a stimolare la crescita e la creazione di posti di lavoro e a favorire la convergenza in tutti gli Stati Membri e Regioni per il tramite dei Fondi SIE;
- 350 milioni di euro saranno destinati all'Iniziativa per l'occupazione giovanile;
- 59 miliardi di euro sosterranno l'attività degli agricoltori europei;
- 40 milioni di euro finanzieranno la ricerca collaborativa in tecnologie e prodotti innovativi per la difesa. In questo ambito sarà inoltre avviato il Fondo europeo per la difesa;
- infine, 4,1 miliardi di euro saranno utilizzati per gestire il fenomeno della migrazione e affrontare le sfide in materia di sicurezza. La maggior parte dei fondi relativi a queste politiche è già stata anticipata e nel periodo 2015-2018 il totale destinato a questi settori ammonta a 22 miliardi di euro.

Come è evidente, l'aumento dell'occupazione e il sostegno alla crescita economica in Europa attraverso il rilancio degli investimenti continuano a rappresentare priorità fondamentali negli intendimenti della Commissione. A tale riguardo, l'esecutivo guidato da Juncker si propone di attuare in tempi brevi la cosiddetta proposta "EFSI 2.0" nonché il cosiddetto "Regolamento Omnibus" per rendere più facile la combinazione dei Fondi SIE con il FEIS.

Contemporaneamente, la Commissione insiste sulla necessità, da parte degli Stati Membri, di effettuare le riforme strutturali propedeutiche alla realizzazione degli investimenti: motivo per il quale l'esecutivo europeo continuerà ad utilizzare il semestre europeo per coordinare le politiche economiche e per promuovere una strategia di crescita che produca

---

<sup>10</sup> Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo, al Consiglio, al Comitato economico e sociale europeo e al Comitato delle Regioni, *Programma di lavoro della Commissione per il 2018. Un programma per un'Unione più unita, più forte e più democratica*, COM(2017) 650 final, 24/10/2017. Disponibile sul sito della Commissione europea al seguente link: [https://ec.europa.eu/info/publications/2018-commission-work-programme-key-documents\\_en](https://ec.europa.eu/info/publications/2018-commission-work-programme-key-documents_en).

auspicabilmente risultati in termini di investimenti, finanze pubbliche sane e riforme strutturali.

Tra la primavera e l'estate del 2018 dovrebbero inoltre essere adottate dalla Commissione le proposte relative al nuovo **QFP per il periodo post 2020**, nonché le **proposte legislative relative alla politica di coesione**.

In tale contesto vale la pena ricordare come Regione Lombardia nel corso del 2017 abbia elaborato congiuntamente con Catalunya, Baden-Württemberg e Auvergne-Rhône-Alpes un *position paper* sulla politica europea di coesione post 2020. In particolare, i Quattro Motori per l'Europa hanno riaffermato la centralità della politica regionale europea sia come strumento essenziale per promuovere la coesione territoriale sia come politica di investimento utile e necessaria a mantenere alti livelli di competitività dell'economia continentale.

Infine, in vista delle proposte formali da parte della Commissione europea, si ritiene utile segnalare, da un lato, la pubblicazione dei programmi di lavoro 2018-2020 di Horizon 2020, dall'altro il consistente posizionamento che si sta producendo da parte di Stati Membri, Regioni e altri stakeholder rilevanti sulle principali politiche europee per il post 2020.

### 3. Le attività realizzate nel 2017

Il 2017 si è caratterizzato per numerose attività in materia di progettazione europea, che hanno visto Regione Lombardia coinvolta in un duplice ruolo: da un lato, **attore della governance del processo di accesso ai finanziamenti europei**; dall'altro, **soggetto facilitatore della partecipazione del sistema lombardo**. Così facendo, Regione non solo ha provveduto a "riprogrammare" la propria azione legata al tema dei fondi diretti europei, ma ha anche messo in campo interventi di comunicazione e diffusione delle informazioni accanto all'avvio di nuove forme di collaborazione utili a facilitare la partecipazione degli attori lombardi ai Programmi europei.

#### 3.1 Revisione della Strategia regionale per i PGD

A oltre tre anni dall'adozione della Strategia regionale per l'accesso ai PGD<sup>11</sup> e giunti a metà del ciclo di programmazione europea 2014-2020, Regione ha ritenuto opportuno analizzare le attività messe in campo in materia di progettazione europea e valutare l'esistenza di eventuali spazi di miglioramento per la propria azione in questo ambito. In particolare, con la **DGR n. X/6323 del 13 marzo 2017** la Giunta regionale ha provveduto alla revisione della Strategia del 2013 e ne ha adottato un nuovo testo integralmente sostitutivo.

La valutazione di metà percorso, che ha preso le mosse dalla constatazione di un mutato contesto europeo di riferimento, ha consentito a Regione di ribadire due **obiettivi cardine dell'azione regionale in materia di progettazione europea**:

- in continuità con la Delibera del 2013, la Giunta ha riaffermato la preminenza del principio di **coerenza tra le attività di progettazione europea e i documenti programmatici dell'Ente**. In questo modo la progettazione europea resta nell'alveo della programmazione regionale perché ne rappresenta non un'appendice, bensì un strumento "organico" di attuazione degli indirizzi strategici e operativi dell'Amministrazione;

<sup>11</sup> DGR n. X/1042 del 05/12/2013, *Strategia regionale per l'accesso ai Programmi a Gestione Diretta dell'Unione europea per il periodo 2014-2020: priorità programmatiche, definizione delle proposte progettuali e disciplina per l'accesso al Fondo di cui all'art. 27, c. 10 della L.R. 35/97 (su proposta del Presidente Maroni di concerto con l'Assessore Garavaglia)*. Pubblicata sul BURL – Serie Ordinaria n. 50 del 10/12/2013.

- Regione ha confermato il proprio ruolo di **attore di governance del processo di reperimento dei fondi europei da parte del territorio lombardo**. Attraverso delle opportune semplificazioni procedurali l'Ente ha voluto rendere più agevole la propria interlocuzione con gli stakeholder istituzionali, produttivi e territoriali, così da facilitare la partecipazione di questi ai PGD.

L'impegno affinché Regione funga da facilitatore dell'accesso ai fondi diretti europei ha trovato conferma anche nell'affermazione della necessità di attivare forme di comunicazione degli strumenti operativi già disponibili, così da permettere una sempre maggiore diffusione delle informazioni e delle opportunità di finanziamento.

Un ulteriore aspetto che ha condotto Regione a rivedere e ad integrare la Strategia del 2013 è stata la consapevolezza del proprio ruolo di governance anche nell'ambito della Cooperazione Territoriale Europea (CTE). Infatti, l'esperienza maturata nel triennio 2014-2016 ha evidenziato un'attiva partecipazione di Regione a questa particolare forma di progettazione "diretta" europea, sebbene essa risulti inserita nel contesto dei Fondi SIE "a gestione indiretta".

Alla luce di queste considerazioni e diversamente dalla DGR 1042/2013, dedicata unicamente ai PGD, la revisione del 2017 ha combinato insieme la Strategia per i PGD con le **linee di indirizzo per la partecipazione di Regione ai Programmi CTE**. Tuttavia, i due riferimenti tematici e programmatici restano distinti all'interno del testo, dal momento che essi afferiscono ad ambiti di *policy* europea differenti (i PGD rientrano nelle politiche europee di settore, mentre la CTE è parte integrante della politica di coesione) e a modalità diverse di gestione dei Programmi (diretta da parte della Commissione europea per i PGD, indiretta per la CTE, che è invece gestita dalle autorità nazionali e regionali). Ad ogni modo, la Delibera ha fatto lo sforzo di costruire un *framework* operativo unitario in cui i due "mondi" si parlano, ad esempio per ciò che attiene al ruolo del Gruppo per la Progettazione Europea (GPE) e alle procedure interne.

### **3.2 Attività di comunicazione e diffusione delle informazioni**

Il 2017 ha visto Regione Lombardia impegnata in attività di diffusione delle informazioni in materia di finanziamenti diretti, in particolare attraverso **strumenti di comunicazione digitale**. Sulla scia di quanto stabilito dalla Strategia regionale e di quanto richiesto dal Consiglio regionale con la Deliberazione 1484/2017, gli Uffici della Giunta hanno intensificato le attività di diffusione delle informazioni e della conoscenza sia dei PGD sia dell'attività regionale in questo ambito.

#### *Lancio del canale "Finanziamenti diretti UE"*

Dopo aver progettato e implementato nel 2016 il portale regionale della programmazione europea ([www.ue.regione.lombardia.it](http://www.ue.regione.lombardia.it)), nella prima metà del 2017 Regione Lombardia ne ha sviluppato e lanciato il canale dedicato ai "Finanziamenti diretti UE" ([www.fondidirettiue.regione.lombardia.it](http://www.fondidirettiue.regione.lombardia.it)).

Per favorire una maggiore diffusione del canale, sono stati utilizzati i principali social network (Facebook e Twitter) e la newsletter di Europe Direct Lombardia.

Quella di seguito "fotografata" è la homepage del canale:



## Finanziamenti diretti dell'Unione Europea



IN EVIDENZA

### E' online il nuovo canale "Finanziamenti diretti UE"

Il canale "Finanziamenti diretti UE" si presenta rinnovato nella veste grafica ma soprattutto nei contenuti: molte informazioni utili e facilmente reperibili per coloro che vogliono progettare e una intera sezione che li accompagna in tutte le fasi del ciclo di vita del progetto.



Scegli la tipologia di visualizzazione

## Finanziamenti diretti UE

 <p><b>REDAZIONALE</b></p> <h3>Conoscere i Programmi</h3> <p>I finanziamenti diretti della Commissione Europea sono destinati alla realizzazione di progetti attraverso risposte ai bandi relativi a diversi Programmi.</p>	 <p><b>REDAZIONALE</b></p> <h3>Orientarsi per progettare</h3> <p>Percorso guidato utile a chi vuole rispondere ai bandi dei Programmi europei con l'indicazione dei servizi che Regione Lombardia mette a disposizione.</p>	 <p><b>REDAZIONALE</b></p> <h3>Progettare con Regione Lombardia</h3> <p>E' attiva una procedura per presentare a Regione Lombardia proposte di partenariato e richieste di endorsement ai progetti da candidare nell'ambito dei finanziamenti diretti dell'UE.</p>
 <p><b>REDAZIONALE</b></p> <h3>La strategia regionale</h3> <p>Nel 2013 la Giunta regionale ha adottato un' apposita Strategia per l'accesso ai Programmi a Gestione Diretta dell'UE, rivista e aggiornata nel marzo 2017.</p>	 <p><b>REDAZIONALE</b></p> <h3>I progetti di Regione Lombardia</h3> <p>Regione Lombardia partecipa, attraverso partenariati internazionali e qualificati, a numerosi progetti finanziati dai Programmi europei.</p>	 <p><b>REDAZIONALE</b></p> <h3>Documentazione</h3> <p>Disponibili i principali documenti riferiti ai più importanti temi di attualità dell'Unione europea.</p>



Dotato di un indirizzo autonomo e facilmente riconoscibile al pubblico, il canale "Finanziamenti diretti UE" costituisce il punto di riferimento istituzionale nel territorio lombardo per l'accesso alle informazioni relative ai PGD. Esso si compone di sei sezioni:

1. **Conoscere i Programmi**, che presenta e descrive, suddivisi per tematica, i Programmi a Gestione Diretta della Commissione europea;
2. **Orientarsi per progettare**, che fa diretto rimando al sito "Orientarsi per progettare" di cui si dirà più avanti nel testo;
3. **Progettare con Regione Lombardia**, che presenta la modalità attualmente disponibile per presentare a Regione proposte di partnership progettuale o richieste di lettere di *endorsement* attraverso la casella di posta [fondidirettiue@regione.lombardia.it](mailto:fondidirettiue@regione.lombardia.it);
4. **La strategia regionale**, che illustra la Strategia regionale in materia di PGD e mette a disposizione i Rapporti annuali che danno conto delle attività realizzate da Regione in questo ambito;
5. **I progetti di Regione Lombardia**, dove sono consultabili le schede sintetiche relative ai progetti europei finanziati nell'attuale programmazione 2014-2020 a valere sui PGD e a cui partecipa Regione;
6. **Documentazione**, che propone alcuni dei documenti delle istituzioni europee sui temi di maggiore attualità e rilevanza.

Inoltre il canale mette a sistema anche i contenuti predisposti da Europe Direct Lombardia, fornendo informazioni dettagliate utili alla conoscenza dei bandi (ad eccezione di Horizon 2020 per il quale, in considerazione della quantità di informazioni, si è scelto di fare diretto rimando al sito ufficiale del Programma) e riferimenti agli eventi organizzati da Regione Lombardia sul tema dei PGD.

#### Sviluppo del sito "Orientarsi per progettare"

Alla luce dei risultati della consultazione pubblica svolta nell'autunno 2016 (di cui si è dato conto nel Rapporto 2016) e della Deliberazione consiliare del marzo 2017, gli Uffici della Giunta hanno avviato la predisposizione di un sito destinato a fungere da **punto unico di accesso ai servizi offerti da Regione Lombardia** per i soggetti lombardi che intendono avvicinarsi oppure che già conoscono la progettazione europea.

Più in particolare, si è voluto mettere a disposizione uno strumento di comunicazione digitale in grado di offrire un **percorso guidato utile a chi vuole rispondere alle Call for Proposal dei Programmi europei**, fornendo indicazioni sui servizi di Regione Lombardia disponibili per ciascuna fase del ciclo di vita di progetto:

1. idea progettuale e identificazione del bando;
2. costruzione del partenariato;
3. elaborazione della proposta progettuale;
4. selezione e finanziamento del progetto;
5. realizzazione del progetto;
6. diffusione dei risultati del progetto.

Il sito "Orientarsi per progettare", raggiungibile all'indirizzo [www.progettareue.regione.lombardia.it](http://www.progettareue.regione.lombardia.it) e sviluppato tramite l'utilizzo della piattaforma Open 2.0, vuole rappresentare una sorta di "bussola" per chi intende cimentarsi con la progettazione europea.

Rivolto al pubblico più vasto anche grazie all'utilizzo di una grafica accattivante e di un linguaggio semplice ed esplicativo, il sito presenta, illustra e descrive quali sono i **servizi che Regione Lombardia mette a disposizione** del territorio per affrontare ciascuna delle sei fasi di vita del progetto:

- **SIMPLER** ([www.simplenet.it](http://www.simplenet.it))
- **Europe Direct Lombardia** ([www.europedirect.regione.lombardia.it](http://www.europedirect.regione.lombardia.it))
- **Piattaforma Open Innovation** ([www.openinnovation.regione.lombardia.it](http://www.openinnovation.regione.lombardia.it))
- **Delegazione regionale a Bruxelles** ([www.bruxelles.regione.lombardia.it](http://www.bruxelles.regione.lombardia.it))

sono inquadrati nella loro *mission* istituzionale e sono descritti per le attività che offrono nei diversi momenti del progetto.

Di seguito è fornita la schermata della homepage, che dà immediata visibilità alle sei fasi del ciclo di progetto e ai quattro servizi di Regione Lombardia. In questo modo il visitatore ha la possibilità di cogliere a colpo d'occhio sia l'organizzazione del sito sia i contenuti che potrà trovare all'interno:



## ORIENTARSI PER PROGETTARE

Servizi di Regione Lombardia per la partecipazione ai bandi dei Programmi a gestione diretta dell'Unione europea

I finanziamenti europei rappresentano un valido strumento per la realizzazione di progetti innovativi e in grado di apportare un valore aggiunto su scala europea. Tra le risorse finanziarie messe a disposizione dall'Unione europea ci sono i cosiddetti "finanziamenti diretti" o "fondi diretti" oppure "Programmi a gestione diretta dell'UE", vale a dire risorse assegnate e gestite direttamente dalla Commissione europea o dalle sue Agenzie esecutive.

I finanziamenti diretti sono amministrati attraverso Programmi tematici e apposte *Call for proposal* che prevedono la selezione delle candidature a livello europeo. Per conoscere quali sono i Programmi a cui fare riferimento per la ricerca di un bando, è possibile consultare la [pagina del canale regionale dei finanziamenti diretti](#).

Se si vuole partecipare ad un bando dei Programmi a gestione diretta dell'UE, occorre conoscere le modalità per la presentazione della proposta progettuale. Prima ancora, però, è opportuno sapere che la progettazione si articola in più fasi e che esistono alcuni strumenti di supporto messi a disposizione da Regione Lombardia: SIMPLER, Europe Direct Lombardia, Piattaforma Open Innovation, Delegation regionale a Bruxelles.



Questo sito intende guidare e accompagnare in un percorso virtuale quanti desiderano avvicinarsi alla progettazione europea per ciascuna delle fasi del progetto sono identificati i servizi che possono fornire informazioni e supporto. Così facendo, Regione Lombardia vuole offrire agli attori lombardi gli strumenti per affrontare al meglio la sfida strategica di reperire fondi europei per attuare iniziative a forte impatto territoriale.

## SERVIZI PER ACCEDERE AI FINANZIAMENTI DIRETTI EUROPEI



### SIMPLER

Punto di accesso per la Lombardia alla più importante rete europea a supporto delle imprese: l'Entreprise Europe Network (EEN). I servizi di Simpler sono gratuiti e si rivolgono principalmente alle imprese (in particolare PMI), alle associazioni d'impresa, ai centri di ricerca pubblici e privati, alle Università, agli enti pubblici. Per conoscere il servizio: [www.simpler.net](http://www.simpler.net)

ACCEDI



### EUROPE DIRECT LOMBARDIA

Centro di informazione con i cittadini della Commissione europea presso Regione Lombardia. È parte della rete europea Europe Direct presente sul territorio di tutti gli Stati membri. Opera come intermediario tra l'Unione europea e i cittadini a livello locale, offrendo la possibilità di ottenere informazioni sulle politiche, le normative, i Programmi e le iniziative dell'UE. Per conoscere tutte le sue attività: [www.europedirect.regione.lombardia.it](http://www.europedirect.regione.lombardia.it)

ACCEDI



### PIATTAFORMA OPEN INNOVATION

Un ambiente collaborativo finalizzato allo scambio di conoscenza tra pubblico e privato, che offre la possibilità di consultare, informare e coinvolgere tutti i cittadini in un'ottica di ricerca e innovazione responsabile. Offre spazi virtuali per il confronto tra gli operatori interessati a condividere idee progettuali e modalità di networking in vista della presentazione di progetti a valere sui Fondi diretti europei. Per maggiori informazioni visitare il sito: [www.openinnovation.regione.lombardia.it](http://www.openinnovation.regione.lombardia.it)

ACCEDI



### DELEGAZIONE DI REGIONE LOMBARDIA A BRUXELLES

Rappresenta gli interessi della Regione nel quadro dell'Unione europea, presiede le reti europee sui diversi ambiti tematici ed è il punto di contatto del sistema lombardo a Bruxelles. Garantisce un supporto allo sviluppo dei progetti ritenuti strategici, ovvero quelli che vedono coinvolti o che sono promossi da una Direzione Generale regionale, da un'Ente/Società del Sistema regionale, o dai componenti della Casa della Lombardia, che ospita a Bruxelles una pluralità di soggetti del sistema istituzionale, socio-economico e culturale della regione. Per maggiori informazioni: [www.bruxelles.regione.lombardia.it](http://www.bruxelles.regione.lombardia.it)

ACCEDI

Il sito sarà online entro la fine del 2017: per darne maggiore diffusione saranno utilizzati diversi canali di comunicazione come il sito istituzionale [www.regione.lombardia.it](http://www.regione.lombardia.it), i social network (Facebook e Twitter) di Regione, la newsletter regionale *spazioREGIONE inform@*, infine un avviso pubblicato sul canale regionale "Finanziamenti diretti UE".

### **3.3 Procedura di contatto per proposte di partenariato e richieste di endorsement**

Attraverso la casella di posta elettronica [fondidirettive@regione.lombardia.it](mailto:fondidirettive@regione.lombardia.it) dagli inizi del 2015 è possibile presentare agli Uffici della Giunta regionale proposte di partnership progettuali oppure richiedere lettere di *endorsement*: nel primo caso gli stakeholder del territorio lombardo propongono a Regione di entrare a far parte della compagine partenariale che presenta la candidatura alla Commissione europea; nel secondo caso, invece, si richiede a Regione non l'adesione al progetto, bensì un sostegno esterno attraverso una lettera di attestazione della coerenza del progetto con le politiche regionali.

Anche nel corso del 2017 numerose sono state le richieste di lettere di *endorsement*, delle quali si forniscono di seguito i numeri relativi a:

- quadriennio 2014-2017 sotto forma di dato cumulato;
- annualità 2017, come riscontro delle attività svolte nel corso di quest'anno.

#### Lettere di endorsement sottoscritte

Nel corso del 2017 Regione ha ricevuto 23 richieste di lettere di *endorsement*:

- 17 pervenute tramite la casella di posta;
- sei pervenute tramite forme tradizionali di contatto.

In seguito alle valutazioni circa la coerenza e la rilevanza delle proposte con le priorità programmatiche regionali, **gli Uffici nel 2017 hanno rilasciato 20 lettere di endorsement**.

Complessivamente, **nel quadriennio 2014-2017 Regione ha dato il proprio sostegno a 117 progetti**, di cui:

- 30 nel 2014;
- 44 nel 2015;
- 23 nel 2016<sup>12</sup>;
- 20 nel 2017.

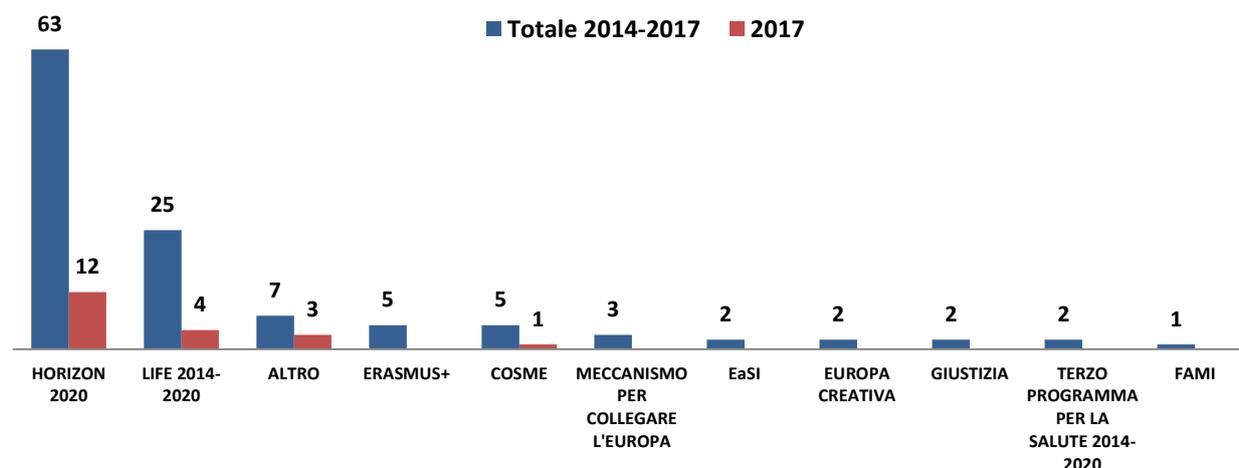
58 delle 117 lettere sono state rilasciate in risposta a richieste pervenute tramite la casella di posta. A questo scopo, occorre però considerare che dal dato di 58 sono escluse le lettere sottoscritte nel 2014 quando la casella non era ancora in funzione.

I prossimi grafici offrono il dettaglio delle 117 lettere di sostegno concesse, nella fattispecie la ripartizione per Programma di riferimento e per tipologia di richiedente: in blu il dato complessivo riferito al quadriennio 2014-2017, in rosso il dato del 2017 (ricompreso nel dato complessivo).

---

<sup>12</sup> Il dato è aggiornato rispetto a quello riportato nel Rapporto 2016, in cui si riferiva di 21 lettere sottoscritte nel corso del 2016. Ciò in considerazione del fatto che al momento della redazione del Rapporto non erano state conteggiate due lettere sottoscritte il 19/12/2016 (giorno dell'adozione del Rapporto).

## RIPARTIZIONE PER PROGRAMMA DELLE LETTERE DI ENDORSEMENT 2014-2017

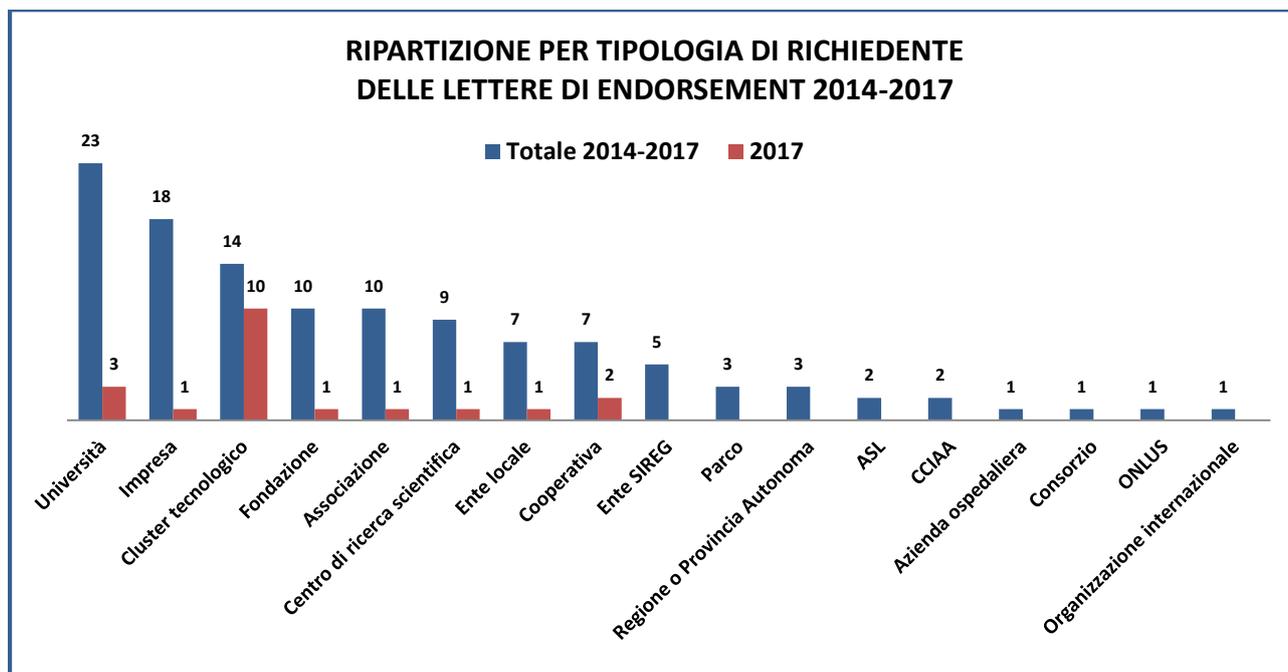


Con riferimento alla categoria "Altro", tre delle sette lettere sono state sottoscritte nel 2015, una nel 2016 e tre nel 2017. Più nello specifico, esse si riferiscono a:

- una *Call* bandita dall'Ufficio per l'Armonizzazione nel Mercato interno (marchi, disegni e modelli) – anno 2015;
- una *Call* lanciata dalla Direzione Generale Mercato interno, industria, imprenditoria e PMI (DG GROW) della Commissione europea in materia di collaborazione tra Cluster e centri tecnologici – anno 2015;
- una *Call* della Direzione Generale Politica regionale e urbana (DG REGIO) della Commissione europea finalizzata alla valutazione delle possibilità di sviluppo degli strumenti finanziari nell'ambito dei Fondi SIE. Regione Lombardia ha dato sostegno alla partecipazione di Finlombarda, la cui proposta *Innovative Financial Instruments in support to the Social Economy* (IFISE) è stata approvata – anno 2015;
- *European Metrology Research Programme* (EMRP) – anno 2016;
- *Call for expression of interest for thematic partnerships to Pilot Interregional Innovation Projects* lanciata dalla DG REGIO nell'ambito delle Piattaforme di Smart Specialisation – anno 2017.

Per quanto concerne invece il Programma COSME, occorre far notare come nel dato cumulato del grafico siano riportate due lettere rilasciate il 19 dicembre 2016 e non conteggiate nel Rapporto 2016.

La tabella successiva mostra la distribuzione delle lettere sottoscritte per tipologia di soggetto richiedente:



113 delle 117 lettere sono state sottoscritte a favore di soggetti di nazionalità italiana, di cui 91 localizzati in Lombardia e 22 nelle altre regioni italiane. Le restanti quattro lettere sono state rilasciate a favore di soggetti esteri. Più in particolare, le 20 lettere sottoscritte nel 2017 sono state interamente a sostegno di soggetti italiani, di cui 19 lombardi e uno dell'Emilia-Romagna.

#### Adesione alle proposte di partenariato

Nel corso del 2017 Regione non ha ricevuto proposte di partnership progettuali per il tramite della casella di posta elettronica, pertanto non ci sono novità rispetto a quanto riportato nel Rapporto 2016<sup>13</sup>. Quest'ultimo riferiva che nel biennio 2015-2016 gli Uffici della Giunta avevano ricevuto sette proposte e avevano deciso di aderire a quattro di esse, ma nessuna delle quattro candidature era stata finanziata dalla Commissione europea.

### **3.4 Avvio della collaborazione con ANCI Lombardia per la progettazione europea degli Enti locali**

Sulla scia di quanto già ribadito nella Strategia revisionata in merito al ruolo di Regione come attore di governo e facilitatore della partecipazione del territorio ai Programmi europei e su sollecitazione del Consiglio riunito in "sessione europea" nel marzo 2017, gli Uffici della Giunta hanno avviato le interlocuzioni con l'Associazione Nazionale dei Comuni Italiani (ANCI) della Lombardia al fine di mettere a punto un progetto di collaborazione per potenziare le capacità progettuali degli Enti locali in tema di fondi europei.

Obiettivo dell'iniziativa è favorire la cooperazione tra Amministrazioni per il **rafforzamento della capacità degli Enti locali nell'utilizzo dei fondi europei**: in particolare, Regione Lombardia e ANCI Lombardia intendono mettere in campo azioni dedicate allo sviluppo e al potenziamento delle competenze e delle professionalità in servizio presso gli Enti locali. Fine ultimo è fare in modo che il sistema delle autonomie territoriali possa competere con maggiore capacità di iniziativa e di progettazione nel mondo dei fondi diretti europei.

L'iniziativa, denominata "LOMBARDIA EUROPA 2020 – Progettazione, modellizzazione e start up di Servizi Europa d'Area Vasta (SEAV) nei contesti lombardi: essere competitivi in

<sup>13</sup> Paragrafo 3.2 dell'Allegato 1 alla DGR n. X/5997 del 19/12/2016.

Europa", prenderà corpo nel corso del 2018, quando saranno delineate con maggiore dettaglio le modalità e i tempi di realizzazione.

Il progetto sarà finanziato a valere sulle risorse del Programma Operativo Regionale (POR) FSE 2014-2020 per un importo pari a circa 2 milioni di euro.

### **3.5 Manifestazione d'interesse per la partecipazione ai Programmi europei in ambito culturale**

Il 2017 ha visto Regione Lombardia impegnata a favorire la partecipazione del territorio ai Programmi europei anche attraverso l'azione rivolta ad uno specifico ambito di *policy*. In particolare, la Direzione Generale Culture, Identità e Autonomie ha promosso il lancio di una manifestazione d'interesse dedicata agli operatori lombardi del settore culturale e destinata sia ai PGD sia ai Programmi CTE.

Nel solco tracciato dalla Legge Regionale 7 ottobre 2016, n. 25 "Politiche regionali in materia culturale – Riordino normativo", l'Assessorato ha voluto dare prima attuazione a quanto previsto dall'articolo 28: la legge, infatti, statuisce che, tra le altre cose, Regione possa promuovere *"iniziative strutturali e strumenti di accompagnamento degli operatori lombardi per l'utilizzo dei fondi comunitari e la partecipazione ai progetti europei anche su programmi a gestione diretta"*.

Con la **DGR n. X/6922 del 24 luglio 2017**<sup>14</sup> la Giunta ha provveduto a dare attuazione all'articolo di legge sopra richiamato, approvando lo schema di invito alla manifestazione d'interesse e indicando obiettivi, criteri e modalità per la partecipazione ai Programmi europei in ambito culturale. Nello specifico, la Direzione Generale ha dichiarato l'intenzione di **raccogliere, valutare ed eventualmente sostenere le proposte progettuali avanzate dagli operatori culturali lombardi dotati di personalità giuridica**: i soggetti interessati a presentare progetti a valere sui Programmi europei del settore culturale, che risultino coerenti con le priorità delineate dalla L.R. 25/2016 e con i criteri stabiliti dalla Delibera, possono avanzare la propria candidatura e sottoporla a Regione Lombardia.

Per raggiungere gli obiettivi indicati, l'Assessorato regionale ha individuato alcuni asset di intervento:

- strumenti informativi e di diffusione;
- servizi attualmente disponibili come Europe Direct Lombardia e utili all'assistenza, orientamento e risposte ai quesiti sulle politiche, i Programmi e i finanziamenti europei;
- laboratori informativi (da attivarsi in una seconda fase) destinati agli operatori culturali che intendano rendersi disponibili come punto di riferimento per il territorio e hub idonei ad ospitare e coadiuvare altri soggetti.

Regione ha inoltre invitato gli operatori culturali a trasmettere:

- idee progettuali in progress, cioè non ancora sufficientemente definite per essere candidate alla Commissione europea;
- idee progettuali pronte per essere trasmesse alla Commissione;
- idee già candidate e in attesa di conoscere l'esito della valutazione.

Una volta ricevute le idee progettuali, Regione valuterà la possibilità di ricorrere a diverse tipologie di sostegno:

---

<sup>14</sup> DGR n. 6922 del 24/07/2017, *Approvazione dello schema di invito alla manifestazione d'interesse per la partecipazione a Programmi comunitari in ambito culturale (su proposta dell'Assessore Cristina Cappellini)*. Pubblicata sul BURL – Serie Ordinaria n. 30 del 27/07/2017.

1. supporto alla fase progettuale tramite Europe Direct Lombardia oppure il Desk del Programma Europa Creativa;
2. facilitazione dei contatti con i funzionari della Commissione europea per il tramite della Delegazione regionale a Bruxelles e con riferimento alle proposte non ancora candidate;
3. pubblicazione sul sito istituzionale di Regione Lombardia dell'abstract della proposta non ancora candidata, così da facilitare la ricerca di partner;
4. sottoscrizione di una lettera di *endorsement*;
5. messa a disposizione dei propri spazi istituzionali per convegni ed eventi, così da agevolare la diffusione dei risultati dei progetti;
6. adesione al partenariato come osservatore, stakeholder o partner;
7. azioni mirate a selezionare e, se del caso, formare gli operatori culturali disponibili a divenire un punto di riferimento (hub) per la costituzione di reti di partenariato locali ed europee e per la predisposizione di proposte da candidare a valere sui bandi europei.

La Delibera è stata successivamente accompagnata da un provvedimento amministrativo<sup>15</sup>, con cui sono state definite le **modalità di presentazione delle proposte a Regione**. Pur trattandosi di una selezione pubblica senza limiti temporali (in quanto legata alle scadenze fissate dalle *Call* europee), **non sono previsti finanziamenti a carico dell'Ente**.

Al momento in cui si scrive e a quasi due mesi dalla pubblicazione dell'avviso, la DG Culture, Identità e Autonomie ha ricevuto già tre proposte: ciò a testimonianza dell'interesse degli operatori del settore culturale verso l'iniziativa, ma anche la conferma dell'attenzione di Regione Lombardia per sostenere, agevolare e coinvolgere il territorio nella ricerca dei finanziamenti europei.

#### 4. La partecipazione di Regione Lombardia ai PGD

I paragrafi che seguono si prefiggono di rappresentare, anche graficamente, la partecipazione di Regione Lombardia ai PGD nel quadriennio 2014-2017, mettendo in evidenza il dato riferito al 2017. **I dati forniti sono relativi alle candidature presentate dagli Uffici della Giunta anche in collaborazione con gli Enti/Società SIREG**. Pertanto, per una lettura corretta dei dati finanziari, si tenga conto che **gli importi sono comprensivi delle quote attribuite al SIREG**.

##### 4.1 I numeri della partecipazione

Nel quadriennio **2014-2017** Regione ha presentato **78 proposte progettuali**, di cui:

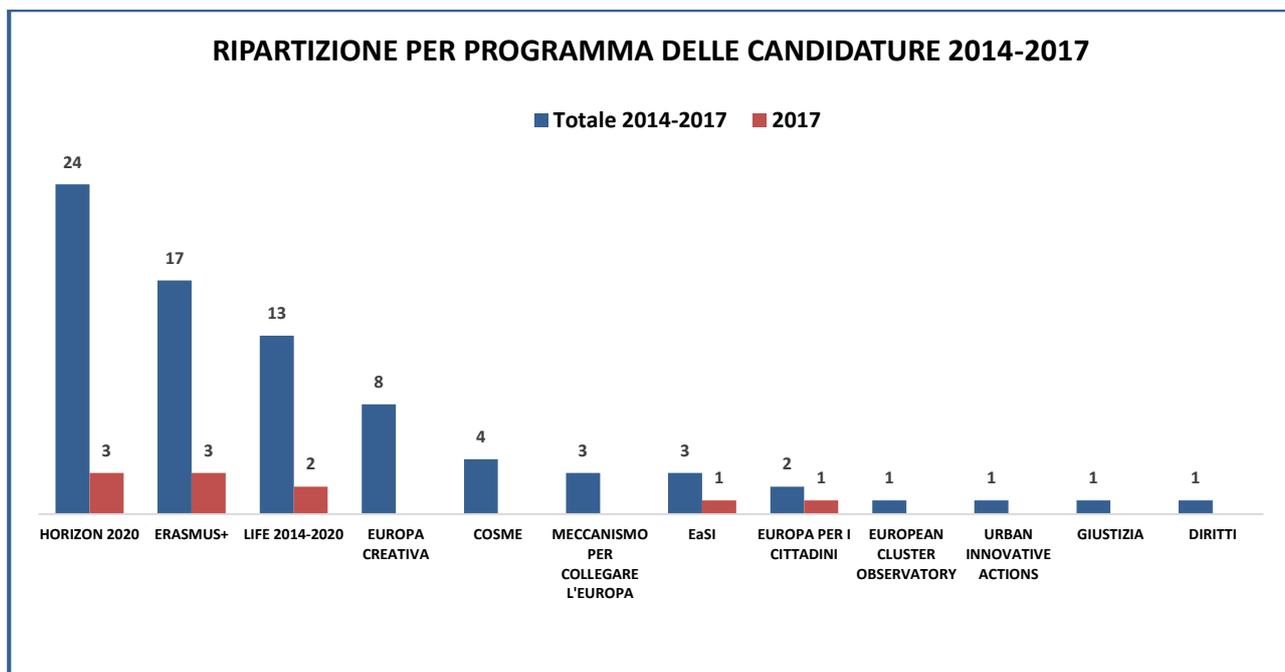
- 30 nel 2014;
- 19 nel 2015;
- 19 nel 2016<sup>16</sup>;
- 10 nel 2017.

Di seguito alcuni grafici illustrano la partecipazione regionale ai PGD: in blu il dato complessivo riferito al quadriennio 2014-2017, in rosso il dato del 2017 (che è conteggiato anche nel dato totale del quadriennio).

<sup>15</sup> DDUO n. 12980 del 20/10/2017, *Invito agli operatori culturali a trasmettere manifestazioni d'interesse per la partecipazione a programmi europei*. Pubblicato sul BURL – Serie Ordinaria n. 43 del 24/10/2017 e sul canale regionale dedicato ai finanziamenti diretti dell'UE [www.fondidirettive.regione.lombardia.it](http://www.fondidirettive.regione.lombardia.it).

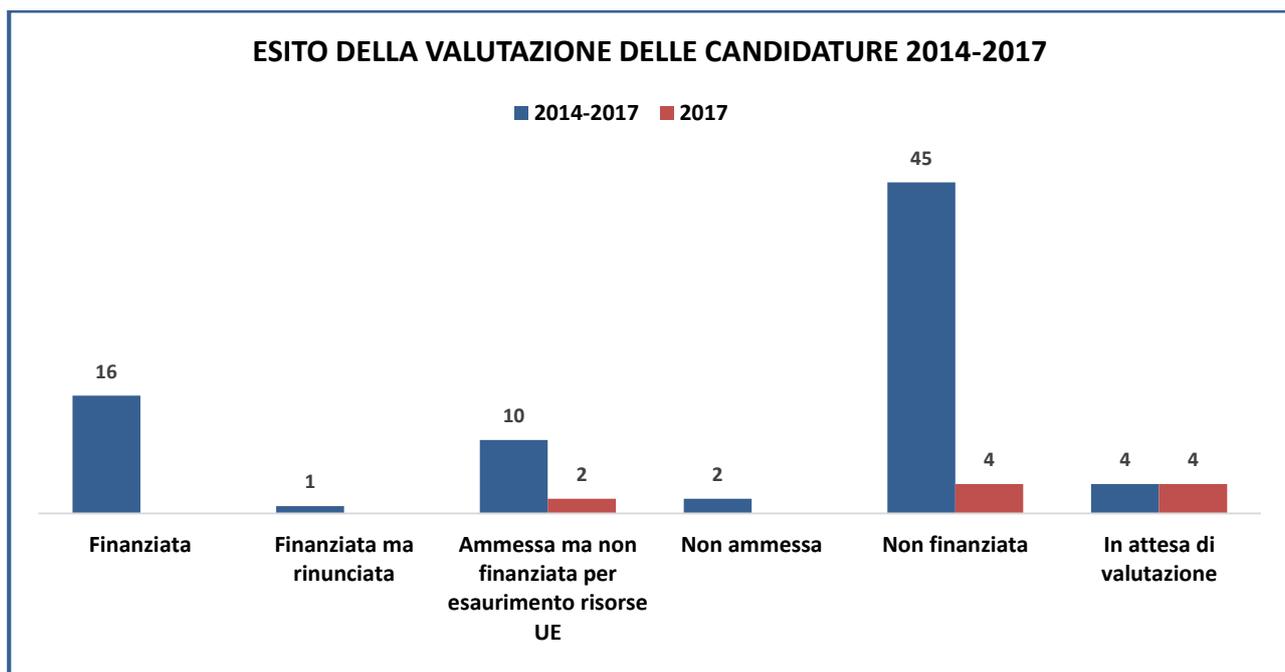
<sup>16</sup> Il dato riportato è aggiornato rispetto a quanto contenuto nel Rapporto 2016. Infatti, nei giorni in cui si stava finalizzando il Rapporto 2016, la Direzione Generale Reddito d'Autonomia e Inclusione sociale ha aderito alla candidatura SMILES, della quale si dà conto nell'Appendice 1 al presente documento.

### RIPARTIZIONE PER PROGRAMMA DELLE CANDIDATURE 2014-2017



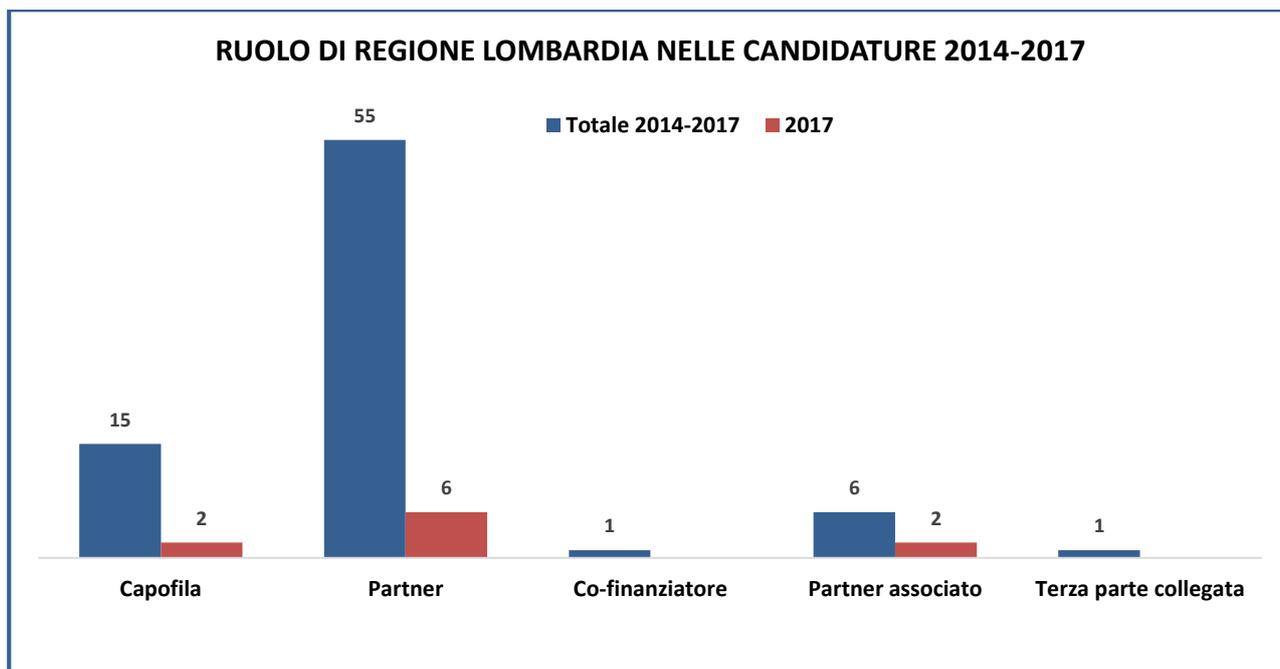
Delle 78 candidature presentate si illustra nel prossimo grafico l'esito della valutazione. Al momento in cui si scrive **quattro progetti sono ancora in attesa della notifica relativa ai risultati della selezione.**

### ESITO DELLA VALUTAZIONE DELLE CANDIDATURE 2014-2017



Se si analizza invece il ruolo svolto da Regione nelle 78 proposte progettuali elaborate, questo è il quadro di sintesi:

## RUOLO DI REGIONE LOMBARDIA NELLE CANDIDATURE 2014-2017



Con riferimento alla collaborazione tra Regione e gli Enti/Società del SIREG, si confermano i dati inseriti nel Rapporto 2016, dal momento che nel corso del 2017 non ci sono state proposte progettuali che hanno visto la compresenza delle due "famiglie" di organizzazioni. Più in particolare, nel quadriennio 2014-2017 il SIREG ha preso parte con Regione svolgendo i seguenti ruoli:

- Capofila in tre proposte;
- partner in 10 proposte;
- terza parte collegata in sei proposte.

Per una descrizione delle 78 candidature si fa rimando all' **Appendice 1**, dove i progetti sono suddivisi per Programma. Di ciascun progetto sono forniti i seguenti elementi:

- titolo per esteso e acronimo;
- ruolo svolto da Regione/SIREG;
- tema del progetto;
- anno di candidatura;
- esito della valutazione;
- ammontare del contributo ottenuto (per le candidature finanziate).

Ai dati già illustrati occorre aggiungere la partecipazione di Regione Lombardia a cinque progetti finanziati dal **Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione 2014-2020 (FAMI)**, di cui due finanziati nel 2016 e tre nel 2017. Più nel dettaglio, si tratta di progetti dedicati:

- alla formazione civico linguistica;
- alla prevenzione e contrasto delle discriminazioni;
- alla prevenzione e al contrasto della dispersione scolastica dei minori cittadini provenienti da Paesi terzi;
- al miglioramento e potenziamento dell'offerta di servizi a favore di cittadini provenienti da Paesi terzi;
- alla valorizzazione dei servizi di comunicazione istituzionale e di informazione sui servizi rivolti ai cittadini provenienti da Paesi terzi.

Regione Lombardia svolge il ruolo di Capofila dei cinque progetti, che hanno ricevuto il finanziamento in risposta ad avvisi pubblicati dall'Autorità responsabile in Italia del FAMI, ossia il Ministero dell'Interno (Dipartimento per le libertà civili e l'immigrazione).

In quattro dei cinque progetti Regione Lombardia, in virtù del ruolo istituzionale, ha presentato un apposito Piano regionale nella veste di Capofila obbligatorio. Al contrario, nel progetto dedicato alla prevenzione e al contrasto delle discriminazioni, Regione ha concorso su scala nazionale per l'ottenimento del contributo pubblico.

**Complessivamente i cinque progetti**, nei quali Regione è affiancata da soggetti partner del territorio che sono responsabili di specifiche azioni, **hanno ottenuto un finanziamento FAMI pari a € 11.255.622,94**. Di seguito sono fornite le cifre riferite a ciascun progetto:

- Conoscere, apprendere e comunicare per vivere l'integrazione (contributo pubblico di € 4.968.093,84);
- PRE.Ce.DO – Piano Regionale prevenzione e contrasto delle discriminazione (contributo pubblico di € 335.812,85);
- Misura per misura – Atto primo: Integrazione a scuola e lotta alla dispersione scolastica (contributo pubblico di € 2.775.000,00);
- Misura per misura – Atto secondo: Integrazione (contributo pubblico di € 2.876.716,25);
- Misura per misura – Atto terzo: Informazione e comunicazione (contributo pubblico di € 300.000,00).

#### **4.2 I dati finanziari dei progetti, le risorse europee ottenute e la compartecipazione regionale**

Nel corso del 2017 e fino al momento in cui si scrive (come già detto, quattro proposte progettuali sono ancora in attesa di conoscere l'esito della valutazione) non ci sono state novità dal punto di vista dell'ottenimento di quote ulteriori di contributo europeo rispetto a quanto conseguito nel triennio 2014-2016.

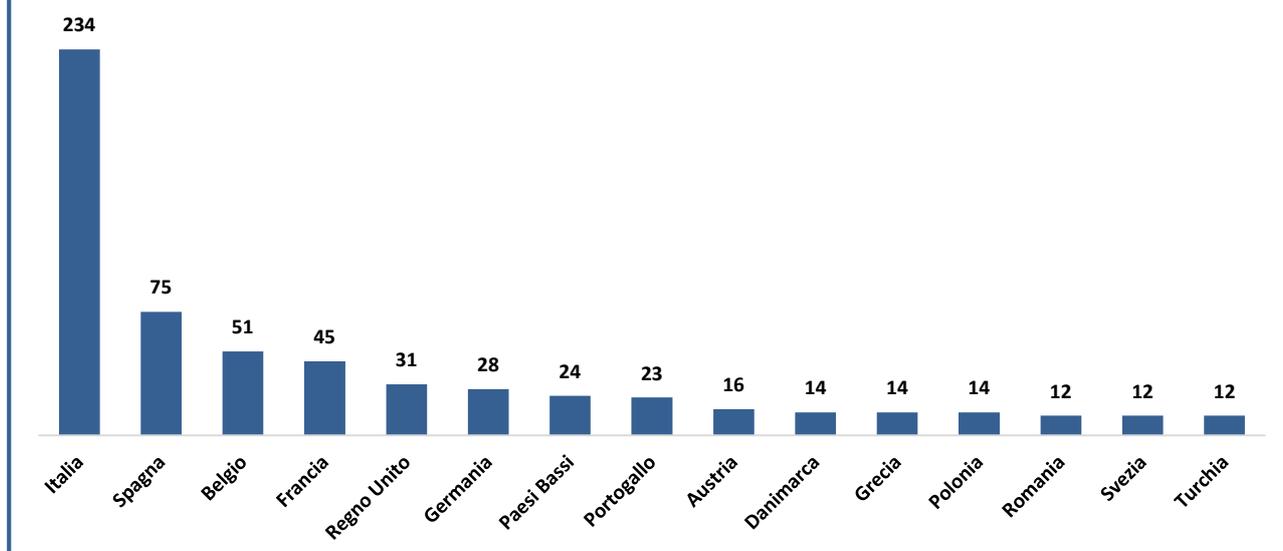
I dati finanziari dettagliati relativi alle 78 candidature sono riportati nell'Appendice 2, dove si è provveduto all'aggiornamento degli stessi a seguito di alcune modifiche intervenute a livello di partenariato.

#### **4.3 I principali soggetti europei coinvolti**

Nel periodo 2014-2017 la partecipazione al processo di elaborazione delle candidature PGD ha consentito a Regione di entrare in contatto con 693 soggetti, di cui 234 di nazionalità italiana (pari al 33,77%) e 459 stranieri.

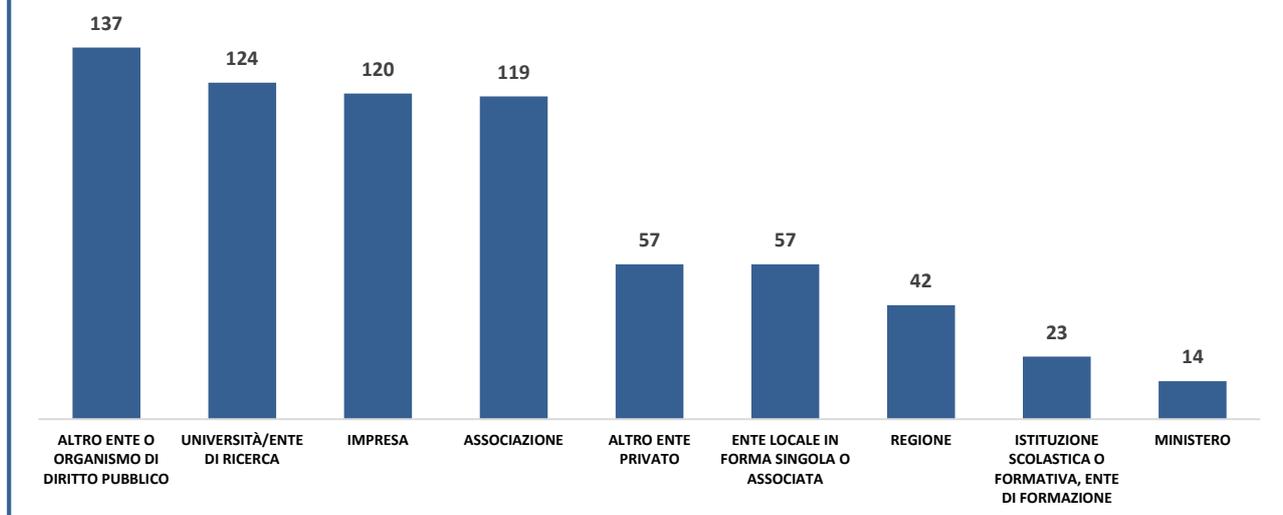
La numerosità delle principali nazionalità è raffigurata dalla prossima tabella:

### PRINCIPALI NAZIONALITÀ DEI PARTNER DI REGIONE NEL QUADRIENNIO 2014-2017



Se si considera invece la tipologia dei partner, questo ne è il quadro di riepilogo:

### TIPOLOGIA DEI SOGGETTI PARTNER DI REGIONE NEL QUADRIENNIO 2014-2017



#### 4.4 Analisi della partecipazione

Il 2017 ha fatto registrare una flessione nel numero delle candidature presentate da Regione. Le motivazioni possono essere ricondotte principalmente a due ordini di fattori: da un lato, l'attività regionale in materia di progettazione europea ha potuto giovare anche della "concorrenza" rappresentata dalla CTE, i cui Programmi hanno visto Regione presentare la propria candidatura in 33 progetti (di cui 17 a valere sul Programma Operativo di Cooperazione transfrontaliera Italia-Svizzera); dall'altro, l'operatività degli Uffici che sono stati impegnati nella gestione dei progetti già finanziati negli anni scorsi.

## 5. Focus sul Programma Horizon 2020

Come già proposto nel 2015 e nel 2016, anche per il 2017 si ritiene opportuno dedicare una specifica analisi al Programma **Horizon 2020**, al fine di mettere in evidenza i principali dati finanziari nonché di illustrare la distribuzione geografica e le principali caratteristiche dei beneficiari.

Da un lato, si propone la comparazione della performance italiana rispetto ai principali Stati europei; dall'altro, si offrono dettagli circa la capacità del territorio italiano e lombardo di attrarre risorse. In questo modo, è possibile inquadrare il "peso" dell'Italia nell'ambito del Programma e comprenderne l'impatto finanziario, così come il "peso" della Lombardia in Italia.

Per quanto riguarda la comparazione tra i principali Stati europei, si fa riferimento ai dati elaborati dalla Commissione europea nei **Country Profile**<sup>17</sup> e **aggiornati al 24 ottobre 2017**. Al contrario, per ciò che concerne l'analisi riferita alla Lombardia e alle altre Regioni italiane e la distribuzione delle risorse Horizon 2020 nelle province lombarde, si prendono in esame i **dati disponibili sull'Open Data Portal dell'Unione europea**<sup>18</sup>: questi dati sono **aggiornati al 12 ottobre 2017** e sono riferiti ai progetti finanziati che hanno sottoscritto il Grant Agreement.

Per completezza di informazione, si rammenta che negli ultimi mesi del 2017 la Commissione europea ha reso disponibile il *Dashboard Horizon 2020*<sup>19</sup>, ossia un cruscotto interattivo che consente di conoscere i dati più aggiornati sull'andamento del Programma. Tuttavia, nell'analisi che segue si utilizzeranno i dati forniti dai *Country Profile* e dall'Open Data Portal, dal momento che sono entrambi temporalmente allineati al mese di ottobre 2017.

Inoltre, vale la pena sottolineare come le elaborazioni effettuate dalla Commissione nei *Country Profile* consentano di disporre di informazioni utili e difficilmente reperibili dall'*Open Data Portal*: ad esempio, il numero delle candidature presentate, il numero delle PMI beneficiarie di contributo, il tasso di successo delle candidature "nazionali" sul totale di quelle aggiudicatarie di contributo.

### 5.1 Horizon 2020 nei principali Stati Membri dell'UE

Prendendo in considerazione i dati elaborati dalla Commissione europea nei *Country Profile*, le tabelle che seguono illustrano alcuni aspetti rilevanti del grado di partecipazione e di successo degli otto Stati europei più popolosi (Germania, Francia, Regno Unito, Italia, Spagna, Polonia, Romania, Paesi Bassi).

La Tabella 1 dà conto del fatto che l'Italia risulta:

- quarta per il numero assoluto di beneficiari di H2020 (come nel 2016);
- il quinto Stato europeo per ammontare di contributo complessivo assegnato (come nel 2016);
- sesta per l'ammontare medio di contributo assegnato ai beneficiari (nel 2016 si era collocata al quinto posto).

<sup>17</sup> [http://ec.europa.eu/research/horizon2020/index\\_en.cfm?pg=country-profiles](http://ec.europa.eu/research/horizon2020/index_en.cfm?pg=country-profiles).

<sup>18</sup> <https://data.europa.eu/euodp/en/data>. Vedere in particolare la sezione CORDIS - EU research projects under Horizon 2020 (2014-2020) all'indirizzo <https://data.europa.eu/euodp/en/data/dataset/cordisH2020projects>.

<sup>19</sup> <https://ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/projectresults/index.html>.

<b>Tabella 1</b>				
<b>NUMERO BENEFICIARI E AMMONTARE CONTRIBUTO H2020</b>				
<b>(aggiornamento al 24/10/2017)</b>				
<b>Stato</b>	<b>Popolazione (fonte Eurostat)</b>	<b>Numero totale beneficiari</b>	<b>Totale contributo H2020 assegnato (in ordine decrescente)</b>	<b>Media contributo H2020 per beneficiario</b>
Germania	80.523.746	8.074	€ 4.390,83 milioni	€ 543.823,38
Regno Unito	63.896.071	8.056	€ 3.974,48 milioni	€ 493.356,50
Francia	65.578.819	5.770	€ 2.774,99 milioni	€ 480.934,14
Spagna	46.727.890	6.595	€ 2.394,90 milioni	€ 363.138,74
<b>Italia</b>	<b>59.685.227</b>	<b>6.033</b>	<b>€ 2.177,16 milioni</b>	<b>€ 360.875,19</b>
Paesi Bassi	16.779.575	4.054	€ 2.036,41 milioni	€ 502.321,16
Polonia	38.533.299	1.030	€ 241,65 milioni	€ 234.611,65
Romania	20.020.074	575	€ 93,43 milioni	€ 162.486,96

Per quanto attiene invece alle PMI, la Tabella 2 rivela che l'Italia si colloca:

- al quarto posto per l'ammontare assoluto assegnato alle PMI (come nel 2016);
- al terzo posto per il numero di PMI beneficiarie di contributo H2020 (nel 2016 era quarta dopo Spagna, Regno Unito e Germania);
- al settimo posto per contributo medio per singola PMI (nel 2016 era al sesto posto);
- al terzo posto per la percentuale di contributo assegnato alle PMI sul totale dei finanziamenti H2020 (come nel 2016).

<b>Tabella 2</b>				
<b>PMI E H2020</b>				
<b>(aggiornamento al 24/10/2017)</b>				
<b>Stato</b>	<b>Numero totale PMI beneficiarie</b>	<b>Totale contributo H2020 assegnato alle PMI (in ordine decrescente)</b>	<b>Media contributo H2020 per PMI</b>	<b>% del contributo H2020 assegnato alle PMI sul totale assegnato ai beneficiari dello Stato</b>
Regno Unito	1.522	€ 606,79 milioni	€ 398.679,37	15,27%
Spagna	1.743	€ 526,62 milioni	€ 302.134,25	21,99%
Germania	1.476	€ 502,43 milioni	€ 340.399,73	11,44%
<b>Italia</b>	<b>1.500</b>	<b>€ 428,53 milioni</b>	<b>€ 285.686,67</b>	<b>19,68%</b>
Francia	1.124	€ 387,65 milioni	€ 344.884,34	13,97%
Paesi Bassi	832	€ 305,72 milioni	€ 367.451,92	15,01%
Polonia	189	€ 54,12 milioni	€ 286.349,21	22,40%
Romania	77	€ 11,45 milioni	€ 148.701,30	12,26%

Se si volge lo sguardo al numero dei partecipanti, cioè di quanti presentano candidature a valere su Horizon 2020, l'Italia conferma avere una buona propensione alla progettazione, sebbene quest'anno si attesti al terzo posto dietro al Regno Unito e alla Germania (nel 2016 era al secondo posto dietro al Regno Unito). Questa posizione non corrisponde però ad un equivalente tasso di successo delle candidature: a fronte di un tasso medio europeo del 13,5%, l'Italia si colloca penultima al settimo posto con l'11,90% (nel 2016 risultava al sesto posto). Inoltre, è quarta (come nel 2016) per numero di soggetti che raggiungono la fase conclusiva del processo di presentazione dei progetti, ovvero firmano il *Grant Agreement* con la Commissione europea. Questi dati sono illustrati dalla Tabella 3:

<b>Tabella 3</b> <b>TASSO DI SUCCESSO DELLE CANDIDATURE</b> <b>(aggiornamento al 24/10/2017)</b>				
<b>Stato</b>	<b>Numero totale soggetti che propongono le candidature (in ordine decrescente)</b>	<b>Tasso di successo delle candidature (EU 28=13,5%)</b>	<b>Posizione nella classifica del numero dei soggetti che sottoscrivono Grant Agreement sul totale EU 28</b>	<b>Posizione nella classifica di distribuzione del contributo H2020 sul totale EU 28</b>
Regno Unito	58.535	14,60%	2	2
Germania	54.718	16,00%	1	1
<b>Italia</b>	<b>54.220</b>	<b>11,90%</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
Spagna	51.642	13,80%	3	4
Francia	37.312	17,00%	5	3
Paesi Bassi	27.462	16,30%	6	6
Polonia	9.362	12,10%	15	15
Romania	4.916	11,60%	18	19

## 5.2 Horizon 2020 in Italia

Prendendo in considerazione i dati forniti dall'*EU Open Data Portal*, la distribuzione delle risorse H2020 tra i beneficiari di nazionalità italiana al 12 ottobre 2017 era la seguente (Tabella 4):

<b>Tabella 4</b> <b>DISTRIBUZIONE DEL CONTRIBUTO H2020 TRA LE REGIONI DI APPARTENENZA DEI BENEFICIARI ITALIANI</b> <b>(aggiornamento al 12/10/2017)</b>			
<b>Regione/Provincia Autonoma</b>	<b>Numero beneficiari (in termini assoluti)</b>	<b>Contributo assegnato ai beneficiari regionali/provinciali</b>	<b>% del contributo assegnato sul totale IT</b>
Abruzzo	34	€ 24.105.737,87	1,15%
Basilicata	9	€ 3.884.591,88	0,18%
Calabria	20	€ 6.154.210,73	0,29%
Campania	80	€ 55.529.659,52	2,64%
Emilia-Romagna	252	€ 173.664.810,07	8,26%
Friuli-Venezia Giulia	60	€ 50.162.820,48	2,39%
Lazio	306	€ 543.048.204,94	25,84%
Liguria	71	€ 108.255.223,16	5,15%
<b>Lombardia</b>	<b>426</b>	<b>€ 447.847.834,91</b>	<b>21,31%</b>
Marche	39	€ 27.803.839,13	1,32%
Molise	5	€ 802.620,50	0,04%
Piemonte	179	€ 216.574.535,04	10,30%
Puglia	53	€ 35.203.001,18	1,67%
Sardegna	24	€ 20.669.626,03	0,98%
Sicilia	34	€ 23.743.746,94	1,13%
Toscana	155	€ 163.325.462,72	7,77%
Trentino-Alto Adige/Südtirol	63	€ 75.739.685,52	3,60%
Umbria	31	€ 18.446.663,97	0,88%
Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste	4	€ 509.599,14	0,02%
Veneto	127	€ 106.405.732,36	5,06%
<b>TOTALE</b>	<b>1.972</b>	<b>€ 2.101.877.606,09</b>	<b>100,00%</b>

La tabella conferma quanto già evidenziato nel Rapporto 2016: un quinto delle risorse H2020 assegnate all'Italia è destinato a favore di beneficiari lombardi. A ciò si aggiunga che, in base alle rilevazioni fatte dalla Commissione per i *Country Profile* e disponibili sul

Dashboard Horizon 2020, il Politecnico di Milano risulta essere il secondo soggetto italiano per finanziamenti ricevuti dal Programma (oltre 81 milioni di euro), dietro al Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) con oltre 131 milioni di euro.

Come già fatto notare lo scorso anno, gli Open Data della Commissione europea riportano la sede legale dei beneficiari, ciò implicando l'attribuzione del contributo alla regione in cui è collocata la sede legale. Ciò determina che il dato rielaborato possa risultare "disallineato" rispetto alla reale collocazione territoriale del soggetto: è il caso di grandi Enti come il CNR oppure l'ENEA (Agenzia nazionale per le nuove tecnologie, l'energia e lo sviluppo economico sostenibile), che possiedono numerose sedi operative distribuite su tutto il territorio nazionale, tra cui la Lombardia, ma che in assenza di indicazione della sede operativa vedono i propri contributi assegnati sempre al Lazio.

### 5.3 Horizon 2020 in Lombardia

L'elaborazione degli Open Data della Commissione europea ha consentito anche di visualizzare la distribuzione del contributo Horizon 2020 ottenuto in Lombardia, organizzando i beneficiari nelle seguenti categorie di soggetti:

- *Altra associazione*: fondazioni (escluse quelle con finalità di ricerca scientifica o biomedica), associazioni di categoria, ONLUS, privati cittadini;
- *Associazione di ricerca*: fondazioni con finalità di ricerca scientifica e biomedica, centri o istituti privati di ricerca scientifica e biomedica, IRCCS privati, ospedali di natura privata;
- *Centro di innovazione e tecnologia*: CTL, spin-off delle Università, parchi scientifici e tecnologici;
- *Centro pubblico di ricerca*: IRCCS pubblici, centri pubblici di ricerca;
- *Impresa*: soggetti di natura privata che per il diritto italiano sono considerati impresa;
- *Pubblica Amministrazione*: Regione, Enti locali, CCIAA e relative aziende speciali, Unioncamere Lombardia, Aziende Ospedaliere di natura pubblica, AREU;
- *Università*: Università sia pubbliche che private, Accademia di Belle Arti di Brera.

Per ciascuna categoria di beneficiari sono stati elaborati i seguenti dati:

- ammontare complessivo del contributo H2020 e percentuale sul totale assegnato alla Lombardia (Tabella 5);
- ammontare complessivo del contributo H2020 e numero assoluto di beneficiari (Tabella 6).

**Tabella 5**  
**DISTRIBUZIONE DEL CONTRIBUTO H2020 TRA LE CATEGORIE DEI BENEFICIARI LOMBARDI**  
**(aggiornamento al 12/10/2017)**

<b>Categoria di beneficiari</b>	<b>Contributo H2020 assegnato alla categoria di beneficiari</b>	<b>% contributo H2020 assegnato alla categoria sul totale Lombardia</b>
Altra associazione	€ 10.530.836,85	2,35%
Associazione di ricerca	€ 47.611.924,51	10,63%
Centro di innovazione e tecnologia	€ 6.869.137,00	1,53%
Centro pubblico di ricerca	€ 6.215.565,86	1,39%
<b>Impresa</b>	<b>€ 209.146.366,39</b>	<b>46,70%</b>
Pubblica Amministrazione	€ 7.172.408,32	1,60%
<b>Università</b>	<b>€ 160.301.595,98</b>	<b>35,79%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 447.847.834,91</b>	<b>100,00%</b>

<b>Tabella 6</b> <b>NUMERO DEI BENEFICIARI LOMBARDI SUDDIVISI PER CATEGORIA</b> <b>(aggiornamento al 12/10/2017)</b>		
<b>Categoria di beneficiari</b>	<b>Contributo H2020 assegnato alla categoria di beneficiari</b>	<b>Numero beneficiari (in termini assoluti)</b>
Altra associazione	€ 10.530.836,85	26
Associazione di ricerca	€ 47.611.924,51	22
Centro di innovazione e tecnologia	€ 6.869.137,00	5
Centro pubblico di ricerca	€ 6.215.565,86	4
<b>Impresa</b>	<b>€ 209.146.366,39</b>	<b>339</b>
Pubblica Amministrazione	€ 7.172.408,32	17
<b>Università</b>	<b>€ 160.301.595,98</b>	<b>13</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 447.847.834,91</b>	<b>426</b>

Infine, in continuità con quanto fatto nel Rapporto 2016, si è "suddiviso" il contributo H2020 della Lombardia tra le 12 province (Tabella 7):

<b>Tabella 7</b> <b>DISTRIBUZIONE DEL CONTRIBUTO H2020 DELLA LOMBARDIA TRA LE 12 PROVINCE</b> <b>(aggiornamento al 12/10/2017)</b>			
<b>Provincia</b>	<b>Numero beneficiari (in termini assoluti)</b>	<b>Contributo assegnato ai beneficiari dei singoli territori provinciali</b>	<b>% del contributo assegnato sul totale Lombardia</b>
Bergamo	21	€ 13.869.031,32	3,10%
Brescia	30	€ 14.891.527,99	3,33%
Como	12	€ 9.428.104,53	2,11%
Cremona	8	€ 3.541.673,88	0,79%
Lecco	11	€ 5.483.186,00	1,22%
Lodi	8	€ 4.178.423,82	0,93%
Mantova	12	€ 3.298.560,26	0,74%
<b>Milano</b>	<b>258</b>	<b>€ 319.757.820,92</b>	<b>71,40%</b>
Monza e della Brianza	23	€ 40.520.940,64	9,05%
Pavia	18	€ 23.391.444,21	5,22%
Sondrio	3	€ 246.737,50	0,06%
Varese	22	€ 9.240.383,84	2,06%
<b>TOTALE</b>	<b>426</b>	<b>€ 447.847.834,91</b>	<b>100,00%</b>

## **6. Strumenti a supporto della Strategia**

### **6.1 Delegazione di Roma**

La Delegazione di Roma, in continuità con gli anni precedenti, ha proseguito nell'attività di collaborazione con gli Uffici regionali competenti attraverso la relazione e il collegamento sia con le Amministrazioni centrali dello Stato sia con le altre Regioni italiane. Ha partecipato agli infoday dei vari Programmi a finanziamento diretto svolti a Roma, informando tempestivamente il GPE su scadenze, input, segnalazioni e opportunità di finanziamento.

Per una successiva verifica di merito finalizzata all'eventuale partecipazione di Regione Lombardia, ha segnalato al Gruppo alcune iniziative, tra le quali "ERA-MIN 2 – Materie prime ed economia circolare" e le giornate informative di lancio dei bandi Horizon 2020 riferiti al Work Programme 2018-2020.

## 6.2 Delegazione di Bruxelles

La Delegazione di Bruxelles svolge un ruolo di supporto al Sistema Regionale e di collegamento e coordinamento tra le politiche regionali individuate dal PRS e quelle dell'Unione europea, mirando a promuovere lo sviluppo economico e sociale della Lombardia nel processo di integrazione europea, anche alla luce della Strategia Europa 2020.

In generale, la Delegazione svolge un'attività di lobbying istituzionale ad ampio raggio in favore del posizionamento politico strategico della Lombardia a livello europeo sulle politiche di maggiore rilevanza e di interesse regionale nonché sui PGD. In quest'ottica, nel corso del 2017 la Delegazione ha contribuito al miglioramento della governance regionale nel processo di accesso ai fondi europei a gestione diretta, collaborando alla costruzione del sito "Orientarsi per progettare".

Con riferimento ai PGD, nel corso del 2017 sono state sviluppate le seguenti macro-attività:

### ➤ **Informazione, formazione ed eventi europei**

La Delegazione ha organizzato nel corso dell'anno una serie di incontri di confronto con le Direzioni Generali regionali sulle opportunità europee e sulle priorità di interesse delle Direzioni stesse. Inoltre, sono stati organizzati incontri mirati ed eventi specifici su dossier di interesse strategico di Regione Lombardia (come, ad esempio, la qualità dell'aria, la promozione dei sistemi agro-alimentari europei locali, l'innovazione e la politica industriale europea), finalizzati anche ad offrire opportunità di networking e partenariato per costituire consorzi nell'ambito delle *Call* di Horizon 2020.

Insieme con "Casa della Lombardia" (sistema di rappresentanza a Bruxelles degli attori economico-sociali lombardi), in coordinamento con le Direzioni Generali di Regione e in collaborazione con alcune reti tematiche europee la Delegazione fino a metà novembre 2017 ha ospitato e organizzato 62 eventi (*brokerage event*, meeting di progetto, convegni di presentazione di documenti strategici) su diverse tematiche (ricerca e innovazione, agricoltura, trasporti, acqua, energia, aereo-spazio e bioeconomy) per un totale di oltre 1.200 presenze.

Più nello specifico, la Delegazione ha svolto delle azioni informative e ha fornito supporto all'attività sul territorio di Unioncamere Lombardia, di Assolombarda, delle Università lombarde, di altri membri di Casa della Lombardia nonché dei Cluster Tecnologici Lombardi in merito al trasferimento di conoscenza nei confronti degli stakeholder locali sulle opportunità dei PGD. Nella fattispecie, le azioni informative hanno interessato i seguenti PGD: Horizon 2020 per il triennio 2018-2020, LIFE 2014-2020, Promozione dei Prodotti Agricoli nel Mercato Interno e nei Paesi Terzi, Azioni Urbane Innovative.

Inoltre, su richiesta degli europarlamentari italiani della circoscrizione Nord-ovest, di membri lombardi del Comitato delle Regioni e di alcuni Consiglieri regionali sono stati realizzati momenti formativi e informativi con amministratori locali e imprenditori lombardi. L'obiettivo era quello di aumentare la conoscenza ed eventualmente intraprendere una collaborazione sulle opportunità legate alle politiche e ai Programmi europei, con particolare riferimento ai temi dell'ambiente, della competitività delle PMI, dell'innovazione in campo industriale, della cultura, della mobilità di studenti e apprendisti e della complementarietà dei Fondi PGD con l'utilizzo dei Fondi SIE regionali.

La Delegazione ha altresì supportato l'organizzazione di una serie di eventi informativi e formativi sulle opportunità europee di finanziamento in collaborazione con la rete ERRIN (*European Regions Research and Innovation Network*), la rete *Enterprise Europe Network* e *Europe Direct*.

Si è prestato inoltre un importante supporto alla realizzazione dello *European Culture Forum* del 7-8 dicembre: si tratta dell'evento biennale della Commissione europea dedicato agli operatori dei settori artistici e culturali. Con 850 partecipanti, nel 2017 è stato concepito come fondamentale appuntamento per il settore culturale europeo e anche per definire chiaramente l'identità di Milano e della Lombardia quali realtà creative e culturali di eccellenza. In occasione del Forum, il Commissario europeo per l'Istruzione, la Cultura, il Multilinguismo e la Gioventù Tibor Navracsics ha aperto ufficialmente il 2018 quale Anno Europeo del Patrimonio Culturale.

➤ **Azioni a supporto della progettazione europea (progetti supportati a beneficio di Regione o di altri soggetti del sistema regionale)**

Nel corso del 2017 la Delegazione ha fornito il proprio contributo nel supporto alle Direzioni, agli Enti del SIREG e al territorio lombardo in materia di ricerca e innovazione. Nell'ambito della cabina di regia dei Cluster Tecnologici Lombardi, sono stati forniti aggiornamenti regolari sulle opportunità europee e sono stati anticipati i programmi di lavoro di H2020 (WP 2018-2020) prima della relativa pubblicazione ufficiale. Sono stati inoltre organizzati degli incontri strategici con i funzionari della Commissione europea ed è stata promossa la partecipazione ai *brokerage event* organizzati dalle reti europee a cui il sistema lombardo aderisce.

Numerosi progetti sono stati facilitati attraverso la rete *Enterprise Europe Network*, i Cluster e gli enti del SIREG. A titolo di esempio, è opportuno citare il progetto "FiberUse" (valore complessivo di circa 10 milioni di euro) promosso da AFIL (Associazione Fabbrica Intelligente Lombardia) nell'ambito dell'Iniziativa Vanguard e il progetto "S34Growth", a cui partecipa un Cluster lombardo su mandato della DG Università, Ricerca e Open Innovation. Inoltre, alcuni progetti sulla medicina personalizzata sono stati facilitati attraverso la Fondazione per la Ricerca Biomedica.

Nel quadro del Programma europeo WATIFY<sup>20</sup> (supportato dalla DG Università, Ricerca e Open Innovation attraverso Vanguard) diversi eventi hanno coinvolto le imprese lombarde nel matchmaking con altre imprese europee nell'ambito di iniziative pilota coordinate dall'Iniziativa Vanguard.

In campo culturale, a marzo 2017 è avvenuta l'organizzazione, presso la sede della Delegazione, di un workshop sul crowdfunding culturale in collaborazione con Unioncamere Lombardia e la rete ERRIN.

A luglio è stata supportata l'organizzazione, a Milano e in coordinamento con la DG Culture, Identità e Autonomia e con l'Agenzia APRE (Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea), di un workshop sui bandi europei di Horizon 2020 dedicati alla cultura: gli obiettivi del workshop sono consistiti nel fornire ai potenziali partecipanti (in primis Università e imprese) un momento di anticipazione dei temi dei futuri bandi 2018-2020 di H2020 e, tramite APRE, nel garantire un confronto "one to one" per la presentazione dei progetti.

A giugno è inoltre avvenuta la presentazione di un progetto Interreg sul crowdfunding culturale in collaborazione con DG Culture, Identità e Autonomie e BASE Milano; a

---

<sup>20</sup> <https://ec.europa.eu/growth/tools-databases/dem/watify/>.

maggio è stato fornito supporto alla DG Istruzione, Formazione e Lavoro e FederLegnoArredo per la presentazione di un progetto su Erasmus+.

È stata altresì facilitata la presentazione di quattro progetti pilota nell'ambito tematico della formazione professionale e delle competenze nei settori delle Industrie Culturali e Creative, tramite il lavoro congiunto con gli uffici di alcuni parlamentari europei e in raccordo con Assolombarda e FederModa.

La Delegazione ha anche seguito la presentazione di un importante progetto H2020 Environment sul tema della valorizzazione del patrimonio naturalistico e culturale con la Fondazione Oltrepo Pavese.

In tema più strettamente ambientale, la Delegazione ha supportato Ferrovie Nord Milano per la presentazione del progetto "Life ENV C2M" sul bando 2017 del Programma LIFE, attraverso un'attività di pre-valutazione del progetto e con l'effettuazione di incontri bilaterali con i funzionari dell'Agenzia EASME.

La Delegazione ha inoltre organizzato, il 17 maggio in collaborazione con AssoServizi, la giornata di infoday regionale relativa al Programma LIFE per la presentazione delle principali novità previste all'interno del bando 2017 diretto alle PMI.

Nell'ambito del bando delle Urban Innovative Actions pubblicato alla fine del 2016, è stata supportata la partecipazione del Comune di Mantova in tema di *Circular Economy* attraverso incontri specifici con i funzionari della DG Environment e della DG REGIO della Commissione europea.

➤ **Posizionamento strategico e partnership – Partecipazione alle Iniziative, ai Network e alle Piattaforme di rilevanza europea**

EUSALP: la Strategia Macroregionale Alpina (EUSALP) rappresenta ormai un quadro di riferimento fondamentale per i territori dell'arco alpino, anche in prospettiva di una collaborazione concreta nell'ambito dei PGD.

La Risoluzione del Parlamento europeo del 13 settembre 2016, a cui ha contribuito in modo determinante il lavoro della Delegazione, invita peraltro la Commissione europea a considerare l'eventuale valore aggiunto di bandi specifici incentrati sulle sfide che interessano particolarmente la regione alpina.

Il raccordo con le altre rappresentanze regionali a Bruxelles e con la Commissione europea ha portato alla realizzazione di diversi momenti di approfondimento dei contenuti e delle priorità di EUSALP attraverso il coinvolgimento sia dei policy maker che degli stakeholder, partecipando tra l'altro alla predisposizione di un position paper che chiede la completa integrazione (c.d. embedding) delle Strategie Macroregionali all'interno della politica di coesione.

La Delegazione presidia le iniziative e le reti che si occupano di innovazione e ricerca per assicurare un adeguato supporto agli Action Group; su questi temi prosegue l'attività di promozione di diversi momenti di lavoro e di diffusione della conoscenza sia presso il Parlamento europeo che con gli attori istituzionali e imprenditoriali che operano a Bruxelles.

La Delegazione ha infine fornito un significativo contributo alla redazione dei pareri del Parlamento europeo e del Comitato delle Regioni sul tema delle Strategie, pareri che dovrebbero essere ratificati entro la fine del 2017.

VANGUARD INITIATIVE: questa iniziativa, guidata politicamente dalla DG Università, Ricerca e Open Innovation, ha richiesto un grosso impegno da parte della

Delegazione attraverso la partecipazione al Board (1° semestre) e l'assunzione della presidenza della rete (2° semestre).

Vanguard, che ha ottenuto un riconoscimento del lavoro svolto attraverso l'istituzionalizzazione delle piattaforme tematiche di specializzazione intelligente e il posizionamento nelle *European Cluster Collaboration Partnership*, ha potuto beneficiare anche di un dialogo privilegiato con la Commissione europea. Due incontri con il Gabinetto Juncker e cinque Gabinetti di Commissari europei sono stati organizzati prima dell'estate (Vicepresidente Katainen + DG REGIO, GROW, RTD, CONNECT, JRC e EAC).

L'evento politico annuale della rete ha avuto luogo il 22 novembre a Bruxelles alla presenza dell'Assessore Del Gobbo e di 30 rappresentanti politici delle regioni europee. Sul fronte delle Istituzioni europee è importante segnalare la presenza del consigliere del Presidente Juncker, Antoine Kasel, di due membri dei gabinetti Cretu e Bienkowska, di due capi unità di DG RTD e CONNECT, di due Direttori (DG GROW e Comitato delle Regioni). Tutti hanno espresso grande apprezzamento per l'Iniziativa Vanguard e per i risultati ottenuti nella promozione di progetti di investimento innovativi da parte dell'industria. Tra gli oltre 30 casi di dimostrazione è importante segnalare il progetto di investimento sul De e Remanufacturing in materia di *circular economy* nel settore del manifatturiero. Tale progetto di investimento è stato oggetto di un *Memorandum of Understanding* a livello europeo.

Grazie alla rete Vanguard sono stati inoltre organizzati due incontri con la Banca Europea per gli Investimenti (BEI) e un incontro con le piattaforme di investimento del FEIS. Oltre ad effettuare il coordinamento delle iniziative pilota sul Manifatturiero Efficiente e Sostenibile e sulla Bioeconomia, la Lombardia partecipa anche all'iniziativa pilota sul 3D printing e sul manifatturiero avanzato per l'energia.

Per quanto riguarda il dialogo con il Consiglio, la Delegazione, in rappresentanza della presidenza Vanguard, è stata invitata dal *Competitiveness and Growth Working Party* a presentare l'iniziativa e le proprie proposte sulla futura politica industriale dell'Unione europea.

GIURI (Gruppo Informale Uffici di Rappresentanza Italiani Ricerca e Innovazione): in riferimento ai dossier legati alla ricerca e all'innovazione, la Delegazione ha contribuito attivamente al coordinamento del Gruppo.

Tra le varie iniziative volte ad influenzare il dibattito sulle future politiche di ricerca e innovazione, si ricordano il position paper sull'interim evaluation di Horizon 2020 e il contributo alla riflessione sul futuro del 9° Programma Quadro di ricerca e innovazione. Tra gli eventi significativi si ricorda l'Annual GIURI Event del 29 marzo nell'ambito del quale è stato organizzato un incontro con i parlamentari europei.

A partire dall'estate 2017 è stato avviato un dialogo regolare con il nuovo consigliere scientifico responsabile per la ricerca e l'innovazione della Rappresentanza Italiana Permanente presso l'UE: attraverso incontri mensili sono state raccolte informazioni strategiche sull'andamento dei lavori del *Research Working Party* del Consiglio dell'UE e si è avuta la possibilità di confrontarsi per contribuire alla definizione della posizione italiana per il futuro periodo di programmazione. Tra i vari temi, si sta lavorando al contributo italiano alla riforma dei soggetti intermedi e delle iniziative di partnering nella ricerca e innovazione.

NEREUS (*Network of European Regions Using Space Technologies*): Regione Lombardia ha riconfermato la sua presenza nel Management Board di NEREUS con la nomina del Vicepresidente Fabrizio Sala e la sua elezione alla vicepresidenza della Rete il 19 maggio 2017. La Delegazione ha facilitato la presenza del Politecnico di Milano nel contratto quadro che NEREUS ha sottoscritto con la *European Space Agency* (ESA); ha inoltre rappresentato Regione negli incontri di alto livello tecnico sia

con il Direttore Generale di ESA che con lo *Special Envoy for Space and Head of Security Policy and Space* del Servizio per l'Azione Esterna dell'UE.

ECRN (*European Chemical Regions Network*): oltre a garantire il costante presidio della Rete, la Delegazione ha contribuito al lavoro del Presidente della rete, il Vicepresidente Fabrizio Sala, organizzando incontri con alcune regioni partner, segnatamente con il Ministro dell'Economia del Limburgo e con il Parlamento di Nord Reno-Westfalia. Ha inoltre supportato la DG Casa, Housing Sociale, Expo 2015 e Internazionalizzazione delle imprese nell'organizzazione della conferenza S3Chem a Milano.

ESN (*European Social Network*): è stato fornito il supporto necessario e garantito l'opportuno accompagnamento della Direzione Generale Reddito di Autonomia e Inclusione Sociale al presidio della rete europea di riferimento, delle sue iniziative e delle attività dei gruppi di lavoro. In particolare, si è curata la partecipazione della Direzione Generale al Forum dei membri tenutosi il 20 e 21 aprile a Bruxelles, la cui tematica centrale è stata il futuro dei sistemi di assistenza sociale. Grazie ai lavori del Forum è stata definita la strategia triennale della rete per il periodo 2018-2020. La Delegazione ha altresì supportato la DG nell'organizzazione e nella partecipazione alla Conferenza dei servizi sociali europei dal tema "L'innovazione e la tecnologia al servizio del cittadino", con un workshop di alto livello tecnico dedicato alle best practice lombarde nell'ambito della conciliazione dei tempi (La Valletta, 26-28 giugno 2017).

RICC (*Regional Initiative for Culture and Creativity*): è stato assicurato il presidio dei tavoli di lavoro coordinati dalle reti a Bruxelles, in cui sono state presentate le priorità politiche culturali lombarde e il lavoro di promozione del Monitor sulle città culturali e creative curato dal Joint Research Centre di Ispra, che riconosce Milano come prima città italiana e quarta europea (dopo Parigi, Monaco e Praga) tra le città di grandi dimensioni oggetto del monitoraggio. Nello specifico, Milano è terza per politiche culturali e undicesima per presenza di industrie creative.

EARLALL (*European Association of Regional & Local Authorities for Lifelong Learning*): è la rete europea di riferimento nell'area della formazione continua e della mobilità. È stato garantito il presidio dei contenuti e la partecipazione per conto delle Direzioni Generali regionali coinvolte, in particolare attraverso un lavoro focalizzato su apprendimento continuo e competenze informali.

AREPO (*Associazione delle Regioni Europee per i Prodotti di Origine*): sono state presidiate le attività della rete, anche attraverso il supporto alla partecipazione dell'Assessore all'Agricoltura Gianni Fava all'Assemblea Generale del 25 gennaio e le informative fornite alla DG Agricoltura in merito all'attività dell'Associazione in tema di posizionamento sulla PAC, partecipazione a progetti europei e organizzazione di iniziative di promozione agro-alimentare.

REGAL (*Rete Europea delle Regioni per la Gastronomia e Alimentazione*): nel corso del 2017 è stata seguita attivamente la fase di formalizzazione della rete (attraverso la predisposizione di uno Statuto), lanciata a fine 2016 e costituita da cinque Regioni europee innovative e imprenditoriali in tema di alimentazione e gastronomia (Lombardia, Paesi Baschi, Liguria, Navarra, Galles). La rete, presentata a Bruxelles il 5 dicembre a Istituzioni Europee e ad altre Regioni europee, si pone tra gli obiettivi anche la partecipazione ai PGD in tema agro-alimentare.

PROMIS (Programma Mattone Internazionale Salute): la Delegazione supporta la DG Welfare nella partecipazione alla rete PROMIS, che è un'iniziativa di coordinamento delle Regioni italiane realizzata in collaborazione con il Ministero della Salute. Obiettivo di PROMIS è facilitare la partecipazione alle politiche europee in materia di salute pubblica e ricerca sociosanitaria. Grazie a PROMIS, Regione Lombardia ha aderito alla rete europea dei *Reference site* e partecipa ad una serie di iniziative di interesse strategico. In materia di medicina personalizzata e appalti innovativi, grazie alla Delegazione, sono state create delle sinergie con le attività della Fondazione per la Ricerca Biomedica e della DG Università, Ricerca e Open Innovation.

ECISO e CONTRACTUAL PPP sulla CYBERSECURITY: la Delegazione ha promosso due incontri ad alto livello a Milano tra il Segretario generale del *European Cyber Security Organisation* (ECISO), Lombardia Informatica SpA e DG Università, Ricerca e Open Innovation. L'obiettivo è quello di esplorare la possibilità di aderire ad ECISO, associazione europea che guida il Partenariato Pubblico Privato sulla cybersecurity. Su questo tema forte è l'interesse manifestato da numerose aziende guidate da Confindustria Lombardia.

### **6.3 Uffici Territoriali Regionali**

Gli Uffici Territoriali Regionali (UTR), con sedi e sportelli presenti in ogni capoluogo di provincia, sono attivi anche nella divulgazione degli strumenti in materia di progettazione europea e di diffusione presso gli attori locali delle modalità di presentazione delle proposte progettuali e delle richieste di *endorsement*. Infatti, gestiscono contatti diretti con i soggetti interessati alla partecipazione alle *Call*, organizzano momenti di informazione e approfondimento sui Programmi di maggior interesse per i territori e contribuiscono alla rete Europe Direct Lombardia attraverso i punti locali.

In continuità con gli anni precedenti, nel 2017 questi momenti formativi/informativi hanno visto la partecipazione degli UTR in collaborazione con altre Direzioni Generali di Regione nonché con Province, Camere di Commercio, Uffici Scolastici Provinciali, associazioni di categoria, ordini professionali e altri portatori di interesse.

Gli UTR svolgono anche attività di consulenza specialistica su tematiche di carattere europeo. In particolare, presso l'UTR Val Padana (sede di Cremona) è attivo, tramite un funzionario regionale che opera come consulente, il servizio EURES (*EUROpean Employment Services – Servizi Europei per l'Impiego*).

EURES è la rete europea dei servizi per l'impiego, coordinata dalla Commissione europea, a cui partecipano anche altre organizzazioni partner. I punti di forza della Rete sono:

- gratuità del servizio nei 32 Paesi dello Spazio Economico Europeo e in Svizzera;
- oltre 1000 consulenti (EURES Adviser);
- servizio personalizzato e assistenza in ogni Paese membro.

Il consulente EURES è uno specialista con competenze in questioni pratiche, giuridiche e amministrative legate alla mobilità a livello nazionale e transfrontaliero; inoltre, fornisce informazioni, orientamento, assistenza e accompagnamento sia alle persone in cerca di occupazione o di nuova occupazione sia ai datori di lavoro.

Da segnalare che l'UTR Val Padana, tramite il consulente EURES, è anche *contact point* per il progetto ANPAL "*European Solidarity Corps - Occupational strand*" (opportunità di lavoro e tirocinio in ambito solidale a giovani sotto i 30 anni e benefit finanziari sia al giovane assunto che al datore di lavoro) e infopoint del progetto "*Reactivate*" (opportunità di

lavoro e tirocinio a persone oltre i 35 anni e benefit finanziari sia alla persona assunta che al datore di lavoro).

Infine, il servizio EURES Cremona offre anche servizi integrati e personalizzati nell'ambito del progetto "Your First EURES Job" (opportunità di lavoro e tirocinio a giovani con meno di 35 anni e benefit finanziari sia al giovane assunto che al datore di lavoro).

## 6.4 Europe Direct Lombardia

Europe Direct (ED) Lombardia è il centro ufficiale di comunicazione e di informazione della Commissione europea con i cittadini in Lombardia.

Tra le sue attività di comunicazione vi sono:

- l'organizzazione di eventi e percorsi formativi su tematiche europee (politiche, iniziative, finanziamenti);
- lo sviluppo di strumenti di comunicazione consolidati come i canali [www.europedirect.regione.lombardia.it](http://www.europedirect.regione.lombardia.it) e [www.fondidirettiue.regione.lombardia.it](http://www.fondidirettiue.regione.lombardia.it) all'interno del portale regionale della programmazione europea [www.ue.regione.lombardia.it](http://www.ue.regione.lombardia.it), che il centro ED Lombardia mantiene costantemente aggiornati con la pubblicazione di bandi europei e di novità relative all'attualità europea;
- l'implementazione del profilo Twitter del centro (@ED\_Lombardia);
- la realizzazione di iniziative di animazione, dialogo e dibattito nelle scuole sui temi dell'Unione europea, della cittadinanza attiva e del monitoraggio civico;
- il supporto nella diffusione delle attività e dei risultati dei progetti finanziati sul territorio nell'ambito di Programmi europei che prevedono la collaborazione di ED Lombardia.

L'azione di ED Lombardia si inserisce nel contesto dell'attuazione della Strategia regionale per i PGD. A questo fine, di seguito si riportano nel dettaglio le principali attività svolte nel corso del 2017 attinenti all'ambito dei fondi diretti:

### ➤ **Partecipazione a Call for Proposal**

#### 1. Invito a presentare proposte per la selezione di partner ai fini della gestione dei centri di informazione Europe Direct

Per dare continuità al Centro ED Lombardia nel triennio 2018-2020, Regione Lombardia – UTR Città metropolitana ha risposto all'*Invito a presentare proposte per la selezione di partner ai fini della gestione dei centri di informazione Europe Direct in Italia*, emanato dalla Commissione europea – Direzione Generale della Comunicazione (Rappresentanza della Commissione europea in Italia). Si è in attesa di conoscere l'esito della valutazione e dell'eventuale ottenimento della sovvenzione, a cui si aggiungerà la quota di cofinanziamento regionale.

#### 2. European vocational training placements in the health and social services sector

- Finanziato nell'ambito della Call Erasmus+ KA2/2017 con scadenza 2 febbraio 2017;
- Obiettivo del progetto: sostenere l'implementazione di tirocini all'estero che permettano di aumentare l'occupabilità degli studenti e lo sviluppo di competenze trasversali e della propria autostima;
- Capofila: IFOM – Istituto per la Formazione, l'Occupabilità e la Mobilità (Bologna);
- Work package ED Lombardia: diffusione e disseminazione.

### 3. Learning hospitality in Europe by undergoing a VET traineeship

- Finanziato nell'ambito della Call Erasmus+ KA2/2017 con scadenza 2 febbraio 2017;
- Obiettivo del progetto: aumentare l'occupabilità degli oltre 100 studenti coinvolti; migliorare il profilo degli istituti membri del consorzio e dell'IFP in generale; contribuire alla modernizzazione e internazionalizzazione degli istituti e allo sviluppo della loro capacità di organizzare tirocini per gli studenti, in vista della nuova normativa sull'alternanza scuola-lavoro; migliorare l'offerta formativa, avvicinando le competenze in uscita degli studenti ai bisogni del mercato;
- Capofila: IFOM – Istituto per la Formazione, l'Occupabilità e la Mobilità (Bologna);
- Work package ED Lombardia: diffusione e disseminazione.

#### ➤ **Eventi**

Nel 2016 il Centro ED Lombardia ha organizzato e partecipato a 77 eventi su tutto il territorio regionale con il coinvolgimento di 18.598 persone<sup>21</sup>. Da gennaio a ottobre 2017 sono stati realizzati 79 eventi sul territorio regionale, che hanno visto la partecipazione di circa 14 mila persone. Tra questi si evidenziano quelli che hanno avuto come focus i Programmi di finanziamento europei:

#### 1. 11 aprile 2017: Europa Creativa: What's next?

Collaborazione alla realizzazione dell'evento organizzato dalla DG Culture, Identità e Autonomie di Regione Lombardia e dal Creative Europe Desk Italia. Hanno partecipato circa 240 rappresentanti del mondo della cultura e dello spettacolo in Lombardia;

#### 2. 13 aprile 2017: PMI want EU: opportunità di crescita per le imprese e i territori. Il Piano di Investimenti per l'Europa

Organizzato in collaborazione con la rete SIMPLER di Finlombarda, la Commissione europea, la Banca Centrale Europea e Cassa Depositi e Prestiti per illustrare le opportunità di finanza agevolata previste dal Piano Juncker. Hanno partecipato circa 80 rappresentanti di istituti di credito e bancari della Lombardia;

#### 3. 4 luglio 2017: Ricerca e Cultura: le opportunità in Horizon 2020

Supporto all'organizzazione dell'evento realizzato dalla DG Culture, Identità e Autonomie di Regione Lombardia. Hanno partecipato circa 150 rappresentanti del mondo della cultura, dello spettacolo e della ricerca lombardi;

#### 4. 29-30 settembre 2017: Meet Me Tonight 2017

Organizzazione di uno stand informativo e percorsi laboratoriali nell'ambito della manifestazione "Notte europea dei ricercatori" che si è tenuta a Milano ai Giardini "Indro Montanelli" e supporto alle attività di comunicazione. Allo stand e ai laboratori organizzati hanno partecipato circa 1500 persone;

#### 5. 5 ottobre 2017: Adulti in formazione. Incontro informativo sull'educazione degli adulti

Partecipazione come relatrici all'evento di formazione per il terzo settore e il mondo della scuola sui finanziamenti europei nel settore dell'educazione degli adulti. L'evento è stato organizzato da Atelier Europeo di Brescia in collaborazione con le ambasciatrici EPALE della Lombardia. Hanno partecipato circa 20 rappresentanti del mondo no profit e scolastico;

#### 6. 6 novembre 2017: ErasmusPlus. Progettare per una crescita sociale e culturale

Organizzazione dell'infoday sulle opportunità di finanziamento per l'educazione degli adulti in collaborazione con l'Ufficio Scolastico Regionale della Lombardia, Rete Europa del Liceo Banfi di Vimercate, Agenzia Nazionale INDIRE ed EPALE.

---

<sup>21</sup> Aggiornamento rispetto a quanto riportato nel Rapporto 2016, in cui sono stati illustrati i dati riferiti al periodo gennaio-ottobre 2016.

Hanno partecipato circa 60 rappresentanti dei Centri provinciali di istruzione per gli Adulti e delle scuole secondarie serali della Lombardia;

7. 13 novembre 2017: ErasmusPlus settore Scuola: come presentare una proposta di successo  
Organizzazione dell'infoday sulle opportunità di finanziamento per l'istruzione scolastica in collaborazione con Ufficio scolastico Regionale della Lombardia, Rete Europa del Liceo Banfi di Vimercate, Agenzia Nazionale INDIRE. Hanno partecipato 98 insegnanti;
8. 23 novembre 2017: European Job Day a Segrate: Tutte le strade portano in Europa  
Evento rivolto alle scuole secondarie di secondo grado organizzato in collaborazione con il Comune di Segrate, AFOL Città Metropolitana, Ciessevi Milano, Ufficio del Parlamento europeo a Milano. Focus opportunità di mobilità in Europa: Corpo europeo di Solidarietà, Servizio Volontario europeo e servizio europeo per l'impiego EURES. Partecipanti: 200 ragazzi più i loro insegnanti;
9. 24 novembre 2017: Horizon 2020 e il nuovo Consiglio europeo dell'Innovazione: nuovi finanziamenti e prospettive  
Evento organizzato in collaborazione con Finlombarda e rete SIMPLER sulle nuove opportunità per le PMI nell'ambito di Horizon 2020. Partecipanti: 130 rappresentanti del mondo delle Università, della ricerca e delle imprese lombarde;
10. 15 dicembre 2017: Reflecting On Europe: la Lombardia riflette sull'Europa. L'Unione europea Post Brexit e le ripercussioni sul territorio lombardo e sui cittadini. Amplificare la voce della Lombardia in Europa  
Supporto all'evento organizzato dal Consiglio regionale della Lombardia per avviare un dibattito in particolare con i giovani. L'evento rientra nell'ambito del ciclo di iniziative del Comitato delle Regioni "Reflecting On Europe" #EULocal. Partecipanti: 100.

#### ➤ **Percorsi formativi sull'europrogettazione**

1. 15 maggio 2017: Un focus sul NoProfit: Innovazione, scambio, risorse: hai mai pensato all'Europa?  
Partecipazione come relatrici all'evento di formazione per il terzo settore sui finanziamenti europei organizzato da Ciessevi Milano. Hanno partecipato circa 50 rappresentanti del mondo noprofit;
2. Aprile-ottobre 2017: Corso di europrogettazione per docenti delle scuole lombarde  
Organizzazione di due corsi (base e avanzato) in collaborazione con l'Ufficio Scolastico Regionale della Lombardia per circa 60 figure tra docenti e personale amministrativo di tutte le scuole lombarde. Ciascun corso ha avuto durata di 20 ore (12 di presenza e 8 online) e ha visto il rilascio di certificati di frequenza e il riconoscimento crediti per i partecipanti.

#### ➤ **Incontri nelle scuole**

Nell'anno scolastico 2016/2017 sono stati organizzati 32 incontri con gli Istituti scolastici lombardi, per un totale di 3.551 studenti coinvolti, oltre ai rispettivi docenti e Dirigenti scolastici. Nell'ambito di questi incontri è stata erogata formazione, in particolare ai giovani degli ultimi anni della scuola secondaria di secondo grado e agli studenti universitari per illustrare le opportunità di studio, lavoro e volontariato offerte dall'UE.

Un'iniziativa che ED Lombardia continua a sostenere sul territorio regionale è il progetto di trasparenza amministrativa e cittadinanza attiva "A scuola di OpenCoesione", lanciato dal MIUR e che dal 2016 potrà essere inserito dalle scuole partecipanti a livello didattico tra le esperienze di alternanza scuola/lavoro. Anche nel corso dell'anno scolastico 2016/2017 ED Lombardia è stata direttamente coinvolta

in questo progetto di monitoraggio civico sull'utilizzo dei Fondi SIE, che ha visto la partecipazione di 205 scuole italiane, tra cui sei Istituti d'istruzione superiore lombardi, la maggior parte dei quali supportati direttamente da Europe Direct Lombardia. Gli studenti lombardi coinvolti sono stati 129 per un totale di 10 incontri (lezioni frontali, uscite di monitoraggio ed eventi conclusivi). Numerose sono state le occasioni di formazione attraverso webinar online sul tema degli Open Data e della politica di coesione destinata allo staff ED Lombardia, agli insegnanti e ai ragazzi.

➤ **Sito web ([www.europedirect.regione.lombardia.it](http://www.europedirect.regione.lombardia.it))**

Le visite al sito del Centro ED Lombardia sono state 32.925 nel corso del 2016<sup>22</sup> e 22.969 nei primi 10 mesi del 2017.

ED Lombardia ha contribuito alla progettazione del portale regionale [www.ue.regione.lombardia.it](http://www.ue.regione.lombardia.it) e partecipa all'aggiornamento quotidiano dei canali [www.europedirect.regione.lombardia.it](http://www.europedirect.regione.lombardia.it) e [www.fondidirettiue.regione.lombardia.it](http://www.fondidirettiue.regione.lombardia.it) attraverso la pubblicazione di schede bandi riferite alle *Call for Proposal* europee.

Da gennaio a ottobre 2017 sono state tradotte, semplificate e pubblicate 67 *Call for Proposal* dei PGD sia sul canale ED Lombardia che su quello regionale dei finanziamenti diretti.

➤ **Twitter (@ED\_Lombardia)**

L'account Twitter @ED\_Lombardia, lanciato a gennaio 2013, a novembre 2017 ha registrato 1.612 *follower* a fronte di oltre 8.317 *tweet* lanciati.

Il profilo è stato gestito con frequenza e regolarità sulla base di un piano editoriale dedicato ad attività di comunicazione sulle iniziative e tematiche europee, concentrando l'attenzione specialmente sulle realtà territoriali e sugli eventi in Lombardia. In particolare, nel 2017 è stato fornito supporto alla campagna di comunicazione #InvestEU del Piano degli investimenti per l'Europa.

➤ **Newsletter**

ED Lombardia redige una newsletter mensile rivolta agli Enti locali e alle Associazioni di categoria e di settore. Gli utenti che hanno ricevuto la newsletter mensile (ED-News) sono stati 96.251 nel 2016 e 68.964 nei primi nove mesi del 2017. La newsletter trimestrale rivolta al mondo scolastico (ED-School News) è stata inviata a 16.364 utenti nel 2016 e a 11.762 utenti nei primi nove mesi del 2017<sup>23</sup>. I destinatari che richiedono l'invio di questi materiali di comunicazione sono in costante crescita.

➤ **Contatti**

Con riferimento al 2016, il numero totale di contatti registrati dagli sportelli del Centro ED Lombardia (12 su tutto il territorio lombardo ospitati dagli UTR e da spazioRegione Legnano) è stato di 7.219, di cui 6.352 di persona, 173 telefonici, 694 via e-mail. Le questioni segnalate ad altre reti UE sono state 52<sup>24</sup>.

Da gennaio a ottobre 2017, invece, gli sportelli del Centro hanno registrato 2.791 contatti. Nei primi 10 mesi dell'anno le consulenze erogate sui finanziamenti europei a gestione diretta sono state 225, mettendo a disposizione un primo screening dei progetti e la ricerca dei potenziali bandi PGD: illustrazione obiettivi/attività finanziabili, condizioni di valutazione e di eleggibilità del partecipante, individuazione di progetti

---

<sup>22</sup> Aggiornamento rispetto a quanto riportato nel Rapporto 2016, in cui sono stati illustrati i dati riferiti al periodo gennaio-ottobre 2016.

<sup>23</sup> Aggiornamento rispetto a quanto riportato nel Rapporto 2016, in cui sono stati illustrati i dati riferiti al periodo gennaio-settembre 2016.

<sup>24</sup> Aggiornamento rispetto a quanto riportato nel Rapporto 2016, in cui sono stati illustrati i dati riferiti al periodo gennaio-ottobre 2016.

già finanziati a titolo di esempio, supporto nell'individuazione di strumenti per la ricerca partner.

Da gennaio a settembre 2017 sono stati effettuati 110.136 invii via e-mail, che risultano così suddivisi:

- 485 schede di sintesi degli inviti a presentare proposte;
- 27.897 news;
- 68.964 ED – News (mensile, via e-mail);
- 11.762 ED – School News (trimestrale, via e-mail);
- 1.026 schede di ricerche partner per progetti europei.

## **6.5 SIMPLER**

SIMPLER (Servizi per l'innovazione e la competitività delle imprese in Lombardia e in Emilia Romagna) è un progetto europeo cofinanziato nell'ambito del Programma COSME e rappresenta il punto di accesso per la Lombardia e l'Emilia-Romagna all'*Enterprise Europe Network* (EEN).

*Enterprise Europe Network* è la più importante rete europea creata nel 2008 dalla Commissione europea per supportare l'innovazione, l'internazionalizzazione e la competitività delle imprese, in particolare quelle di piccole e medie dimensioni. È presente in 67 Paesi con oltre 600 organizzazioni partner riunite in consorzi.

SIMPLER è uno dei sei consorzi italiani e comprende 12 partner:

### Lombardia

- Finlombarda S.p.A. (coordinatore)
- Innovhub Stazioni Sperimentali per l'Industria
- Federazione delle Associazioni Scientifiche e Tecniche (FAST)
- Unioncamere Lombardia
- Confindustria Lombardia
- CNA Lombardia

### Emilia-Romagna

- ASTER
- Unioncamere Emilia-Romagna
- SIDI Eurosportello Ravenna
- Confindustria Emilia-Romagna
- CNA Emilia Romagna
- ENEA – Agenzia nazionale per le nuove tecnologie, l'energia e lo sviluppo economico sostenibile.

La finalità di SIMPLER, coerente con quella di EEN, è di rafforzare la competitività e di favorire la crescita sostenibile delle PMI a livello internazionale, fornendo servizi integrati nei sistemi regionali di supporto alle imprese in coerenza con le politiche industriali e della ricerca della Lombardia e dell'Emilia-Romagna.

Le attività di SIMPLER sono supportate dalla DG Università, Ricerca e Open Innovation di Regione Lombardia, che cofinanzia il progetto e partecipa allo *Steering Committee* del Consorzio favorendo il coordinamento con le politiche regionali per la ricerca e l'innovazione e, in particolare, con la *Smart Specialisation Strategy* regionale.

SIMPLER offre servizi gratuiti di supporto individuale per l'internazionalizzazione, l'innovazione, la partecipazione ai PGD (con una particolare attenzione a Horizon 2020),

l'accesso a finanziamenti, al credito e al capitale di rischio. I servizi sono a disposizione delle imprese (in particolare le PMI), delle Università, dei centri di ricerca, delle associazioni di categoria, dei cluster tecnologici e delle Pubbliche Amministrazioni.

In particolare, tra i servizi offerti a supporto della partecipazione ai bandi europei vi sono:

- l'orientamento rispetto ai Programmi e alle *Call* europee;
- la verifica di fattibilità delle idee progettuali;
- la ricerca di partner attraverso il database di profili di collaborazione della rete EEN;
- il supporto nella messa a punto delle proposte e nel contatto con i referenti europei o nazionali dei Programmi;
- attività di *Key Account Manager*, finalizzata a selezionare consulenti esperti (coach) da affiancare alle PMI beneficiarie dello *SME Instrument* di Horizon 2020.

SIMPLER fornisce anche un servizio di informazione e assistenza alle PMI lombarde su normative, leggi e politiche europee rilevanti per le imprese (ad es. sul Regolamento REACH, sulla marcatura CE, ecc.). Insieme agli altri partner dell'*Enterprise Europe Network*, SIMPLER promuove le consultazioni pubbliche lanciate dalla Commissione europea, permettendo così alle PMI di partecipare attivamente al processo politico europeo.

Per il biennio 2017-2018 SIMPLER ha ottenuto il finanziamento del Programma COSME, confermando Finlombarda come Coordinatore del Consorzio. In particolare, l'intero partenariato beneficia di un contributo europeo pari a € 2.664.482,00, di cui € 598.924,73 a favore di Finlombarda<sup>25</sup>.

#### Principali attività e risultati relativi al 2017

Nel 2017 sono state supportate **23 PMI** lombarde beneficiarie dello *SME Instrument*, affiancandole con esperti (coach) in grado di aiutarle a massimizzare l'impatto di mercato dei rispettivi progetti di innovazione.

Oltre **550 imprese e centri di ricerca lombardi** hanno ricevuto servizi individuali di brokeraggio e di supporto all'innovazione, all'internazionalizzazione e all'accesso a Programmi e finanziamenti europei.

Sono stati organizzati **33 eventi locali** (convegni, workshop e seminari di temi relativi all'innovazione, all'internazionalizzazione e ai Programmi europei per la ricerca) con oltre **1.200 partecipanti**. In particolare, in Lombardia sono stati organizzati i seguenti eventi dedicati alle *Call* di Horizon 2020 e ai finanziamenti europei:

- Workshop "Finanziamenti Europei Istruzioni per l'uso" (8 marzo 2017)
- Convegno sul Piano Juncker "PMI want EU: Opportunità di crescita per le imprese e i territori. Un Piano degli investimenti per l'Europa", organizzato in collaborazione con Europe Direct Lombardia (13 aprile 2017)
- Seminario Informativo – Horizon 2020: le opportunità della tematica Salute (23 maggio 2017)
- Seminario "Finanziamenti europei a favore della sostenibilità dei processi industriali" (27 giugno 2017)
- Le opportunità di finanziamento dalla Commissione europea: le novità della seconda parte di Horizon 2020 (10 novembre 2017)
- Seminario "Nuove opportunità europee per il settore Energy and Climate Change" (13 novembre 2017)

---

<sup>25</sup> DGR n. X/7388 del 20/11/2017, *Progetto europeo SIMPLER: risultati raggiunti nel biennio 2015-2016 e sviluppo di iniziative e servizi in ambito ricerca e innovazione a favore delle imprese previsti per il 2017-2018 (su proposta dell'Assessore Luca Del Gobbo)*.

- Seminario “Le linee strategiche europee e locali per l’industria 4.0” (14 novembre 2017)
- Seminario “Nuove opportunità europee per le Creative, Culture and Tourism Industries” (14 novembre 2017)
- Seminario “Nuove opportunità europee per le PMI del settore Food security, sustainable agriculture and forestry” (15 novembre 2017)
- Seminario “Opportunità europee per la creazione di nuove imprese” (15 novembre 2017)
- Seminario “Bandi e strategie europee su Industria 4.0” (16 novembre 2017)
- Seminario “Innovazione tecnologica per le PMI – Nuove opportunità dall’UE” (16 novembre 2017).

I partner lombardi di SIMPLER hanno preso parte all'organizzazione di **20 brokerage event e company mission** internazionali finalizzati a fare incontrare imprese e centri di ricerca per favorire collaborazioni transnazionali commerciali, tecnologiche e di ricerca. Agli eventi hanno partecipato **oltre 200 imprese e centri di ricerca lombardi**, che hanno realizzato circa **530 incontri B2B transnazionali**.

I principali **eventi di brokeraggio** co-organizzati nel 2017 dai partner lombardi di SIMPLER sono stati:

- Oil & Gas Business Meetings at OMC 2017 – Ravenna, 29-30 marzo 2017
- EU B2B @Milan Design Week #Fuorisalone – Milano, 5-6 aprile 2017
- B2B @TuttoFood 2017 – Milano, 9-10 maggio 2017
- Innovat&Match 2017 – Bologna, 8-9 giugno 2017
- Meet in Italy for Life Science 2017 – Torino, 11-13 ottobre 2017
- Business Beyond Borders at HOST MILANO 2017, 20-21 ottobre 2017.

Le imprese assistite da SIMPLER hanno fatto o ricevuto oltre **350 manifestazioni di interesse** pubblicate nel database di EEN e finalizzate alla ricerca di profili di partner internazionali. A questo risultato e, in particolare, al numero di manifestazioni di interesse fatte da imprese lombarde ha contribuito il servizio di segnalazione automatica dei profili di ricerca partner della rete EEN agli iscritti alla Piattaforma regionale Open Innovation.

I servizi di matchmaking e quelli specialistici di supporto all’innovazione, all’internazionalizzazione e alla partecipazione ai bandi europei hanno prodotto nei primi mesi del 2017 circa 20 risultati in termini sia di accordi di collaborazione siglati tra imprese lombarde e partner internazionali, sia in termini di impatto economico e di crescita della loro competitività.

## 7. Altre attività in ambito europeo

Nel corso del 2017 Regione Lombardia è stata impegnata anche in altre attività inerenti le tematiche europee.

### 7.1 Sostegno della competitività dei ricercatori candidati sull’European Research Council

In continuità con i due anni precedenti e sulla base dell’Accordo di collaborazione sottoscritto il 22 ottobre 2015 con Fondazione CARIPOLO, anche nel 2017 Regione ha attivato un’iniziativa per sostenere la competitività del sistema della ricerca.

L’*“Avviso congiunto per l’incremento dell’attrattività del sistema della ricerca lombardo e della competitività dei ricercatori candidati su strumenti dell’European Research Council –*

ERC"<sup>26</sup>, pubblicato a fine marzo, intendeva contribuire a rendere il territorio regionale un luogo attrattivo per fare ricerca.

L'iniziativa, rivolta a Università e Organismi di ricerca pubblici e privati con sede operativa in Lombardia o nelle province di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola, si prefiggeva due obiettivi:

- migliorare l'attrattività del contesto di ricerca locale nei confronti di ricercatori italiani e stranieri che, assegnatari di un finanziamento dell'ERC per progetti da realizzare al di fuori della Lombardia, si rendano disponibili a trasferire la sede della ricerca presso un centro di ricerca lombardo (sottomisura A);
- favorire la creazione di un sistema della ricerca volto a formare e rafforzare i ricercatori di talento, specie i più giovani, perché possano accedere con successo ai futuri bandi dell'ERC (sottomisura B).

L'Avviso, che prevedeva la presentazione di progetti negli ambiti delle *Life Sciences*, *Physical Sciences and Engineering*, e *Social Sciences and Humanities*, ha messo a disposizione risorse complessive pari a due milioni di euro, equamente ripartiti tra Fondazione CARIPO (un milione di euro) e Regione Lombardia (un milione di euro).

Con riferimento alla sottomisura A, sono pervenute tre richieste da parte del Politecnico di Milano, Università degli Studi di Milano Bicocca e Università Commerciale Luigi Bocconi. Al contrario, sulla sottomisura B sono state presentate 53 domande<sup>27</sup>.

## 7.2 Bando INNODRIVER-S3

Nel 2017 Regione Lombardia ha riproposto anche la misura dedicata alle candidature aventi il "Seal of Excellence" di Horizon 2020, mettendo a disposizione una dotazione finanziaria complessiva di 600 mila euro a valere sulle risorse del POR FESR 2014-2020.

All'interno del bando "INNODRIVER-S3 – Edizione 2017 – Misure A-B-C"<sup>28</sup>, la Misura B (le cui domande potevano essere presentate nel periodo 20 luglio-31 ottobre 2017) si è rivolta alle proposte che hanno ottenuto il "Seal of Excellence", vale a dire che sono state ammesse e non finanziate dalla Commissione europea per esaurimento delle risorse a disposizione. Obiettivo della Misura è quello di promuovere la predisposizione del *business plan* necessario alla successiva presentazione dello stesso progetto nella fase 2.

La Misura B, che ha visto la presentazione di 29 domande, finanzia progetti afferenti le tematiche che rientrano tra quelle identificate dalla *Smart Specialisation Strategy* di Regione Lombardia, concedendo un contributo fisso di € 30.000,00 a proposta.

I risultati della selezione saranno resi noti entro la fine dell'anno.

## 7.3 Alpine Growth Investment Platform (AlpGIP)

La Direzione Generale Università, Ricerca e Open Innovation, supportata da Finlombarda, ha attivato numerosi contatti con il Fondo Europeo per gli Investimenti (FEI) e le Regioni

<sup>26</sup> DDS n. 3608 del 31/03/2017. Maggiori informazioni sono disponibili a questi link:

- <http://www.regione.lombardia.it/wps/portal/istituzionale/HP/DettaglioBando/servizi-e-informazioni/enti-e-operatori/ricerca-e-innovazione/bando-erc-2017/bando-a-erc-2017>.
- <http://www.regione.lombardia.it/wps/portal/istituzionale/HP/DettaglioBando/servizi-e-informazioni/enti-e-operatori/ricerca-e-innovazione/b-bando-erc-2017/b-bando-erc-2017>.

<sup>27</sup> Comunicazione dell'Assessore Del Gobbo alla Giunta nella seduta del 20/11/2017, *Valorizzazione del capitale umano della ricerca e incremento della capacità di produrre innovazione: attuazione dell'Accordo tra Regione Lombardia e Fondazione CARIPO – azioni 2017*.

<sup>28</sup> DDUO n. 7834 del 29/06/2017. Maggiori informazioni sono disponibili a questo link: <http://www.fesr.regione.lombardia.it/wps/portal/PROUE/FESR/Bandi/DettaglioBando/Agevolazioni/bando-innodriver-2017/bando-innodriver-2017>.

italiane della Macroregione Alpina con l'obiettivo di costruire uno strumento macroregionale (Fondo di Fondi multiregionale) volto a supportare la crescita delle PMI ad alto potenziale innovativo attraverso investimenti di *venture capital* e *private equity*.

L'*Alpine Growth Investment Platform* (AlpGIP)<sup>29</sup>, al cui sviluppo Regione Lombardia ha destinato risorse per 15 milioni di euro<sup>30</sup>, risponde alla necessità di ampliare la disponibilità del finanziamento del rischio per le PMI e le Small Mid Cap nella macroregione alpina. In particolar modo, AlpGIP intende rappresentare uno strumento per attrarre nuovi gestori patrimoniali e facilitare l'impiego del capitale nelle Regioni aderenti: l'obiettivo ultimo è quello di sostenere la crescita delle PMI e favorire l'integrazione di quelle che operano in raggruppamenti di imprese (business cluster), così da migliorare l'efficienza del mercato e la competitività dei settori strategici.

## 8. Regione Lombardia e i PGD: bilancio del 2017 e sguardo al futuro

Come evidenziato dal presente Rapporto, il 2017 è stato un anno in cui Regione Lombardia ha posto notevole attenzione al proprio ruolo di governance e di regia del processo di accesso ai PGD da parte degli operatori lombardi.

I due nuovi canali di comunicazione digitale ([www.fondidirettiue.regione.lombardia.it](http://www.fondidirettiue.regione.lombardia.it) e [www.progettareue.regione.lombardia.it](http://www.progettareue.regione.lombardia.it)) intendono costituire un punto di riferimento per gli stakeholder del territorio, che lì possono reperire informazioni e indicazioni su dove e a chi rivolgersi in Lombardia per affrontare il "mondo" della progettazione europea. Inoltre, le azioni avviate con ANCI Lombardia e a sostegno degli operatori culturali testimoniano l'impegno profuso dagli Uffici regionali per fare dell'Ente un attore di servizio al territorio.

I PGD rappresentano un ambito di *policy* a cui Regione Lombardia ha dedicato nel corso di questi anni centralità e spazio: centralità perché i progetti europei sono stati uno "strumento" per attuare le politiche regionali; spazio perché, complessivamente, il numero delle candidature è senza dubbio alto, specie se letto insieme a quello delle lettere di *endorsement* rilasciate.

Come già evidenziato nel secondo capitolo, il 2018 rappresenterà l'anno in cui la Commissione europea presenterà le proposte in tema di bilancio dell'UE per il periodo post 2020. Questo appuntamento vedrà Regione impegnata nel posizionamento insieme alle Regioni italiane ed europee (in special modo all'interno dei Quattro Motori per l'Europa) per ribadire la centralità sia della politica regionale (e del ruolo delle Regioni nella gestione dei fondi) sia delle risorse europee dedicate alle politiche settoriali, come ad esempio quelle dei PGD.

Nei prossimi anni i Programmi continueranno certamente a costituire uno dei principali strumenti di finanziamento per la realizzazione concreta delle politiche dell'UE con l'obiettivo di promuovere lo sviluppo economico e sociale dei territori europei.

<sup>29</sup> DGR n. X/6365 del 20/03/2017, *Adesione di Regione Lombardia alla Piattaforma macroregionale "Alpine Growth Investment Platform (AlpGIP)": mandato a definire il Multilateral Management Agreement con il Fondo Europeo per gli Investimenti e altre Regioni della Macroregione alpina* (su proposta dell'Assessore Luca Del Gobbo).

DGR n. X/7017 del 31/07/2017, *Adesione di Regione Lombardia alla Piattaforma macroregionale "Alpine Growth Investment Platform (AlpGIP)": approvazione del Multilateral Management Agreement con il Fondo Europeo per gli Investimenti e altre Regioni della Macroregione alpina e mandato alla sottoscrizione* (su proposta dell'Assessore Luca Del Gobbo).

<sup>30</sup> Risorse derivanti dai rientri dello Strumento di Ingegneria Finanziaria FRIM FESR attivato sul POR FESR 2007-2013.

**APPENDICI**  
**al Rapporto 2017 su attività e risultati**  
**in attuazione della Strategia regionale per i**  
**Programmi a Gestione Diretta dell'Unione europea**

Appendice 1:  
DESCRIZIONE SINTETICA DELLE CANDIDATURE  
SUDDIVISE PER PROGRAMMA

Appendice 2:  
DATI FINANZIARI DELLE CANDIDATURE PROPOSTE  
DA REGIONE LOMBARDIA

## Appendice 1 – DESCRIZIONE SINTETICA DELLE CANDIDATURE SUDDIVISE PER PROGRAMMA

### Legenda ruoli:

- il **Capofila** è responsabile del progetto nei riguardi della Commissione europea dal punto di vista giuridico e finanziario, ne coordina le attività e il partenariato;
- il **partner** gestisce le attività connesse ad uno o più *Work Package* e il relativo budget, fornisce al Capofila le informazioni richieste, partecipa alle attività comuni e agli incontri di coordinamento, provvede alla rendicontazione per le parti di competenza, infine firma un Partnership Agreement con il Capofila, con cui è solidalmente responsabile per l'attuazione del progetto;
- il **co-finanziatore/sostenitore** sostiene con proprie risorse finanziarie l'attività di uno o più partner del progetto, ma non ha responsabilità in termini di attività né riceve contributo pubblico dall'Unione europea. Può essere coinvolto negli organismi di coordinamento e/o direttivi del progetto;
- la **terza parte collegata** (*linked third party*) è un soggetto che, per conto di uno dei partecipanti al progetto nei confronti del quale è responsabile, ha in carico lo svolgimento di una parte delle attività. Questo soggetto è "collegato" perché si trova sotto il controllo diretto o indiretto di un partecipante oppure sotto lo stesso controllo diretto o indiretto cui è soggetto il partecipante. Un altro caso può essere quello in cui la terza parte collegata controlli direttamente o indirettamente un partecipante<sup>31</sup>;
- il **partner associato** non riceve fondi dall'Unione europea, ma partecipa al progetto svolgendo attività complementari e prendendo parte al comitato di gestione;
- il **soggetto attuatore** è l'ente a cui un beneficiario di risorse europee (Capofila o partner) assegna l'incarico di svolgere determinate attività di progetto. Le risorse sono amministrate in seguito al trasferimento che è effettuato dal Capofila o dal partner interessato.

### Legenda esito valutazione:

- **finanziata**: la candidatura ha superato positivamente la fase di valutazione di merito ed è stata ammessa al finanziamento;
- **finanziata ma rinunciata**: la candidatura ha superato positivamente la fase di valutazione di merito ed è stata ammessa al finanziamento; tuttavia, è stata comunicata la rinuncia all'attuazione;
- **non finanziata**: la candidatura non ha superato la fase di valutazione di merito;
- **ammessa ma non finanziata per esaurimento di risorse**: la candidatura ha superato positivamente la fase di valutazione di merito, ma non ha ricevuto contributo pubblico europeo a causa dell'esaurimento delle risorse;
- **non ammessa**: la candidatura non ha superato la fase di valutazione circa i requisiti di ammissibilità;
- **non ammessa al secondo step di presentazione**: la candidatura non ha superato il primo step di valutazione e non è stata ammessa alla presentazione della proposta definitiva;
- **non approvata**: non trattandosi di richiesta di finanziamento europeo, la candidatura non ha superato la fase di valutazione di merito;
- **in attesa di valutazione**: la candidatura è ancora oggetto di valutazione di merito.

### Legenda acronimi Direzioni Generali/Centrali:

- DG AESS – Ambiente, Energia e Sviluppo Sostenibile
- DG AGRI – Agricoltura
- DG CASA – Casa, Housing sociale, Expo 2015 e Internazionalizzazione delle imprese
- DG CIA – Cultura, Identità e Autonomie
- DG IFL – Istruzione, Formazione e Lavoro
- DG IM – Infrastrutture e Mobilità
- DC PFCG – Programmazione, Finanza e Controllo di Gestione
- DG RAIS – Reddito di Autonomia e Inclusione Sociale
- DG SE – Sviluppo economico
- DG SPCI – Sicurezza, Protezione civile e Immigrazione
- DG SPG – Sport e Politiche per i Giovani
- DG TUDS – Territorio, Urbanistica, Difesa del Suolo e Città metropolitana
- DG UROI – Università, Ricerca e Open Innovation
- DG WELFARE

### Non più attive:

- DG APRI – Attività Produttive, Ricerca e Innovazione
- DG CTT – Commercio, Turismo e Terziario
- DG FSSV – Famiglia, Solidarietà Sociale e Volontariato
- DC PI – Programmazione Integrata
- DG SALUTE

<sup>31</sup> In ogni caso il controllo può assumere forme diverse: o la detenzione diretta o indiretta di oltre il 50% del valore nominale delle azioni emesse nel soggetto giuridico interessato o della maggioranza dei diritti di voto degli azionisti o dei soci di tale soggetto; oppure la detenzione diretta o indiretta, di fatto o di diritto, dei poteri decisionali in seno al soggetto giuridico interessato.

## HORIZON 2020

PROGETTO	DIREZIONE/SIREG E RUOLO NEL PROGETTO	TEMA PROGETTO	ANNO DI CANDIDATURA	ESITO VALUTAZIONE	CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO
<b>CREAgri</b> <i>Cultural and Creative Industries for Smart and Social Agriculture</i>	DG CIA (partner)  DG AGRI (partner)	Sostegno allo sviluppo di startup innovative nei contesti rurali per favorire la crescita del settore culturale e del settore agricolo.	2017	In attesa di valutazione	-----
<b>MASH-IN</b> <i>MAke-SHare-ReINDustrialise: making and sharing together for a sustainable European reidustrialisation</i>	DG AESS (in collaborazione con DG UROI e DG Sviluppo economico) (partner)	Test di modelli per la diffusione dell'economia circolare nell'ambito delle città, in particolare concentrando l'attenzione su alcuni settori manifatturieri (il tessile per i partecipanti italiani) e sull'edilizia. Sperimentazione pilota nel Comune di Pegognaga (MN).	2017	Non finanziata	-----
<b>FarmCircle</b>	DG AGRI (partner)	Rafforzamento della leadership europea nel chiudere i cicli degli elementi nutritivi e di sostanza organica (Carbonio, Azoto, Fosforo), sviluppando e condividendo approcci e strumenti innovativi per costruire una prospettiva di economia circolare. Dimostrazione dei percorsi per aumentare la redditività agricola attraverso il mantenimento delle risorse di carbonio, azoto e fosforo, mitigando allo stesso tempo le emissioni di gas serra (GHG) e contaminanti ambientali (es. ammoniaca).	2017	Non ammessa al secondo step di presentazione	-----
<b>HPSV-FLOOD</b> <i>Advanced Hydraulic Simulation and Visualization Tools for Flood Risk Assessment and Reduction</i>	DG SPCI (partner)	Realizzazione di un modello idraulico innovativo per la previsione dei danni provocabili dalle piene lungo il fiume Po.	2016	Non finanziata	-----
<b>SCREEN</b> <i>Synergic Circular Economy across European Regions</i>	DG AESS (partner) – ha preso in carico successivamente il progetto  DG UROI (partner) – proponente originario del progetto	Creazione di un approccio sistemico e sinergico finalizzato alla transizione verso un modello europeo di economia circolare, nel contesto della <i>Smart Specialisation Strategy</i> e attraverso l'identificazione e l'implementazione di sinergie tra i Fondi H2020 e i Fondi SIE.	2016	<b>Finanziata</b>	<b>€ 225.250,00</b>
<b>TERRA-RUR</b> <i>Territorial systems of rural-urban resilience and innovation</i>	DG TUDS (partner)	Rafforzamento dello sviluppo economico nelle aree rurali, promuovendo sinergie tra le aree urbane e rurali.	2016	Non ammessa al secondo step di presentazione	-----
<b>MANUNET III</b> <i>ERA-NET sulle tecnologie per il manifatturiero avanzato</i>	DG UROI (partner)  DG SE (partner)	Incremento della competitività delle PMI manifatturiere a livello europeo e globale attraverso il coordinamento di attività di ricerca, sviluppo, innovazione e competitività. Supporto alle pratiche innovative per stimolare gli investimenti del settore privato attraverso l'adozione di un invito transnazionale a presentare proposte (che godrà di un finanziamento europeo aggiuntivo del 33% rispetto al totale di risorse impegnate dal consorzio di progetto) e di quattro call aggiuntive senza cofinanziamento europeo.	2016	<b>Finanziata</b>	<b>€ 330.000,00</b>
<b>PHYDIA</b>	DG CIA	Predisposizione di una piattaforma digitale che, parallelamente alla	2016	Non finanziata	-----

<i>Bridging the PHYSical and Digital worlds around Artworks</i>	<i>(partner)</i>	grande biblioteca digitale europea <i>Europeana</i> , consenta di gestire e fruire in un unico ambiente dei dati provenienti dai musei presenti nei territori coinvolti dal partenariato.			
<b>ASseT</b> <i>Air quality &amp; low carbon policy Support Toolbox</i>	DG AESS <i>(partner)</i>	Sviluppo di linee guida per programmi urbani e regionali di miglioramento della qualità dell'aria e finalizzati al passaggio ad una società <i>low carbon</i> . Costruzione e messa a punto di una "cassetta degli attrezzi" (metodologie, modelli, dati, protocolli, procedure, eccetera). Test degli strumenti per il programma di transizione in alcune città specifiche (Londra, Brno, Anversa, Porto, Göteborg) e nelle regioni della Catalogna e della Lombardia.	2015	Non finanziata	-----
<b>PHARAO</b> <i>Proactive, Technology-Assisted Infrastructure Asset Management and Ownership</i>	DG IM <i>(partner)</i>	Introduzione di nuove ed innovative tecnologie, come ad esempio scanner laser in 3D, e analisi del ciclo di vita del progetto per migliorare la gestione delle reti di trasporto.	2015	Non finanziata	-----
<b>GRASS2REGIONS</b> <i>Green Renaissance for Affordable Smart System</i>	DG CASA <i>(partner)</i> ILSPA <i>(partner)</i>	Proposta di interventi in differenti materie: - energia: ristrutturazione di edifici residenziali per ridurre il consumo energetico con modelli di business che coinvolgano in partenariati pubblico-privati le <i>Energy Service Company</i> (ESCO); - mobilità: sviluppo di infrastrutture di ricarica elettrica; - infrastrutture: sviluppo del <i>cloud</i> attraverso la rete a banda larga; - attivazione di partenariati locali innovativi per favorire la fattibilità economica di soluzioni di <i>smart city</i> ; - creazione di <i>Catalyst Smart Teams</i> (CST) con la raccolta di esperti multidisciplinari per la modellizzazione del business.	2015	Non finanziata	-----
<b>CASIE 2.0</b> <i>Connecting Australian-European Science and Innovation Excellence</i>	DG APRI <i>(partner associato)</i>	Utilizzo dei risultati promossi dal progetto " <i>Connecting Australian-European Science and Innovation Excellence</i> " (CASIE), finanziato nell'ambito del VII Programma Quadro e finalizzato a fornire un quadro di riferimento per rafforzare l'innovazione e l'imprenditorialità colmando il gap tra ricerca e industria. Attività di disseminazione attraverso i rilevanti contatti del mondo dell'industria e della ricerca e tramite la Piattaforma Open Innovation.	2015	Non finanziata	La tipologia di partecipazione non prevedeva un budget né una richiesta di contributo europeo
<b>IntCREASE2020</b> <i>IndiCaTors for Augmented RESilience in EuropE</i>	DG SPCI <i>(partner)</i>	Definizione di indicatori per la valutazione della resilienza di infrastrutture critiche complesse ed interdipendenti sia sotto il profilo dell'impatto degli eventi distruttivi sia per quanto riguarda il tempo di recupero.	2015	Non finanziata	-----
<b>ASSESS-CT</b> <i>Assessing Health Terminology Alternatives for Large Scale eHealth Deployments in Europe</i>	DG SALUTE <i>(partner)</i> LISPA <i>(terza parte collegata)</i>	Valutazione dell'impatto, dei vantaggi e degli svantaggi di adottare SNOMED-CT come terminologia primaria per le attività cliniche transfrontaliere, all'interno di Stati/Regioni e nella realizzazione dell'interoperabilità EU-USA.	2014	<b>Finanziata</b>	<b>€ 33.125,00</b> <i>(di cui € 24.375,00 trasferiti a LISPA come terza parte collegata)</i>

<b>ERA-NET SMART GRIDS PLUS</b> <i>Initiative of European Member States, associated states and regions for the coordination of Smart Grids programs in Europe</i>	DG AESS (partner)	Iniziative sperimentali per la promozione e il finanziamento di progetti di ricerca e sviluppo per l'utilizzo di nuove tecnologie nel settore delle <i>smart grid</i> .	2014	Finanziata	€ 0,00
<b>eSTANDARDS</b> <i>eHealth Specification Convergence</i>	DG SALUTE (partner)  LISPA (terza parte collegata)	Costruzione di una <i>roadmap</i> con precisi <i>deliverable</i> su standard CEN, ISO, HL7 esistenti. Contributo all' <i>eHealth Interoperability Framework</i> (EIF) con il coinvolgimento di enti di standardizzazione, industria e centri di competenza nazionali/regionali. Attivazione di servizi di sanità elettronica anche a livello transfrontaliero e da/verso gli USA.	2014	Finanziata	<b>€ 41.249,00</b> (di cui € 29.062,50 trasferiti a LISPA come terza parte collegata)
<b>OPENMEDICINE</b> <i>European ePrescription Specification Convergence</i>	DG SALUTE (partner)  LISPA (terza parte collegata)	Proposizione di un modello dati e di sistemi di codifica, basati su standard internazionali esistenti per la descrizione univoca di farmaci e la sostituzione con farmaci bioequivalenti, consentendo l'adozione sicura ed estesa dei servizi di <i>ePrescription</i> in Europa e verso gli USA.	2014	Finanziata	<b>€ 80.625,00</b> (di cui € 50.625,00 trasferiti a LISPA come terza parte collegata)
<b>VALUEHEALTH</b> Business Plan for Pan-European eHealth Services	DG SALUTE (partner)  LISPA (terza parte collegata)	Definizione di un <i>business model</i> e <i>business plan</i> per facilitare ed accelerare il dispiegamento di servizi <i>eHealth</i> a livello pan-europeo.	2014	Finanziata	<b>€ 70.000,00</b> (di cui € 41.250,00 trasferiti a LISPA come terza parte collegata)
<b>LIVE OPEN</b> <i>Open Government Data and Services to Nurture Proactive Liveability</i>	LISPA (partner)  DC PI (terza parte collegata)	Sviluppo del sistema di <i>open data</i> verso <i>public service</i> per incrementare il livello di trasparenza della Pubblica Amministrazione.	2014	Ammissa ma non finanziata per esaurimento di risorse	-----
<b>PROBIT</b> <i>Public Procurement Networks on Innovative Bio-based Products</i>	DG AGRI (partner)	Definizione delle basi del futuro Public Procurement Innovativo (PPI) per i potenziali committenti pubblici nei prodotti bio-based. Valorizzazione e promozione del PPI con tecnologie avanzate e servizi gratuiti predefiniti per i committenti pubblici in Europa.	2014	Ammissa ma non finanziata per esaurimento di risorse	-----
<b>ENDURE</b> <i>ENhancing Disaster resilience in URban arEas by integrating cultural aspects and establishing Forum for Action Learning and Living Lab</i>	DG AESS (partner)	Miglioramento delle politiche e delle pratiche di resilienza ai disastri in ambito urbano, aumentando l'efficacia delle comunità urbane e delle agenzie di sicurezza locali nella risposta alle catastrofi.	2014	Non finanziata	-----
<b>LOGISTICA URBANA</b> <i>Customer Satisfaction and Urban Freight</i>	DG CTT (partner)	Sviluppo a livello scientifico e operativo della comprensione degli obiettivi dei <i>customer</i> della logistica urbana attraverso quattro casi e progetti pilota in diverse città e contesti europei.	2014	Non finanziata	-----
<b>REDINOV</b> <i>A multi-strategy approach to REDduce INputs and increase efficiency of nutrients and water for sustainable Orchard and Vineyard systems in Europe</i>	DG AGRI (partner)	Riduzione degli apporti e aumento dell'efficienza di nutrienti e acqua per frutteti e vigneti sostenibili in Europa.	2014	Non finanziata	-----

<b>SHAPE-AHA</b> <i>Coordination and support action for the European Innovation Partnership on Active and Healthy Ageing</i>	DG SALUTE <i>(partner)</i>  LISPA <i>(terza parte collegata)</i>	Supporto ai gruppi di lavoro dell' <i>European Initiative Partnership on Active and Healthy Ageing</i> (EIP-AHA) per l'implementazione del Piano Strategico dell'iniziativa.	2014	Non finanziata	-----
<b>TOTALE CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO</b>					<b>€ 780.249,00</b>

### LIFE 2014-2020

PROGETTO	DIREZIONE/SIREG E RUOLO NEL PROGETTO	TEMA PROGETTO	ANNO DI CANDIDATURA	ESITO VALUTAZIONE	CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO
<b>ENCOMium</b>	DG AESS <i>(partner)</i>	Riduzione del ricorso a strumenti giudiziari tradizionali di risoluzione dei conflitti ambientali e rafforzamento della governance ambientale multi-livello.	2017	In attesa di valutazione	-----
<b>WATSUP</b> <i>WATER framework directive implementation: a geospatial decision SUPport system for multi-purpose catchment management (progetto integrato – full proposal)</i>	DG AESS <i>(partner)</i>	Attività di sostegno alla piena attuazione della piena attuazione della Direttiva quadro sulle acque e del piano di gestione del bacino del fiume Po. I sub-bacini considerati sono quelli dei fiumi "Carignano" (Piemonte), "Olona settentrionale" (Lombardia) e "Tebbia" (Emilia Romagna).	2017	Ammissa ma non finanziata per esaurimento di risorse	-----
<b>RE-FOOD.NET</b> <i>REducing FOOD waste by means of DOnaTion NETWORKS</i>	DG AESS <i>(Capofila)</i>	Riduzione della produzione dei rifiuti e degli sprechi alimentari. Implementazione di un sistema pilota per aumentare la quantità di prodotti non vendibili delle catene di distribuzione commerciale, deviandoli dalla destinazione a rifiuto alla donazione ai banchi alimentari e ad altri attori del caritativo sociale.	2016	Non finanziata	-----
<b>PREPAIR 2</b> <i>Progetto integrato LIFE sull'aria - Po Regions Engaged to Policies of AIR (full proposal)</i>	DG AESS <i>(partner con il supporto tecnico della DG IM e della DG AGR)</i>  ARPA LOMBARDIA <i>(partner)</i>  FLA <i>(partner)</i>	Azioni per il miglioramento della qualità dell'aria nell'area della Pianura padana, adempiendo alle disposizioni della Direttiva 2008/50/EC (relativa alla qualità dell'aria ambiente e per un'aria più pulita in Europa) e in attuazione alla strategia <i>Clean Air for Europe</i> . Gli ambiti di attività previsti sono: combustione di biomasse, trasporto di merci e passeggeri, riscaldamento domestico, industria ed energia, agricoltura.	2015 <i>(concept note)</i>  2016 <i>(full proposal)</i>	<b>Finanziata</b>	DG AESS € 295.619,00  ARPA LOMBARDIA € 816.920,00  FLA € 416.667,00  <b>Totale</b> <b>€ 1.529.206,00</b>
<b>GESTIRE 2020</b> <i>Progetto integrato LIFE Natura 2000 (full proposal)</i>	DG AESS <i>(Capofila)</i>  ERSAF <i>(partner)</i>  FLA <i>(partner)</i>	Miglioramento dello stato di conservazione di habitat e specie, di cui alle Direttive europee Habitat e Uccelli, sulla base dei contenuti del <i>Prioritised Action Framework</i> (PAF) regionale. Miglioramento della <i>governance</i> e dei modelli gestionali della rete Natura 2000 presenti in Regione Lombardia nonché incremento della consapevolezza e dell'informazione presso la popolazione circa il loro valore/potenziale.	2014 <i>(concept note)</i>  2015 <i>(full proposal)</i>	<b>Finanziata</b>	DG AESS € 2.376.960,00  ERSAF € 4.754.008,00  FLA € 310.187,00  <b>Totale</b> <b>€ 7.441.155,00</b>
<b>PREPAIR 1</b> <i>Progetto integrato LIFE sull'aria - Po Regions Engaged to Policies of AIR (full proposal)</i>	DG AESS <i>(partner con il supporto tecnico della DG IM e della DG AGR)</i>	Azioni coordinate per ridurre l'inquinamento nelle Regioni dell'area del fiume Po, in particolare per il raggiungimento dei target previsti per il 2020, e valutazione dell'impatto sulla qualità dell'aria (biomassa, trasporto di merci e passeggeri,	2014 <i>(concept note)</i>  2015 <i>(full proposal)</i>	Ammissa ma non finanziata per esaurimento di risorse	-----

	ARPA LOMBARDIA (partner)  FLA (partner)	riscaldamento domestico, energia e industria, agricoltura). Monitoraggio dei progressi e dell'efficacia delle misure messe in atto con piani di azione locale.			
<b>MASTER ADAPT</b> <i>Mainstreaming experiences at regional and local level for adaptation to climate change</i>	DG AESS (partner)  FLA (partner)  Fondazione CARIPIO (co-finanziatore)	Strumenti di supporto decisionale per rendere efficaci ed efficienti le strategie e le misure di adattamento ai cambiamenti climatici. Individuazione e test di strumenti di <i>multilevel governance</i> innovativi a supporto di Regioni ed Enti locali nell'identificazione e nello sviluppo di strategie e politiche di adattamento.	2015	<b>Finanziata</b>	DG AESS € 26.364,00  FLA € 168.591,00  <b>Totale</b> <b>€ 194.955,00</b>
<b>BATWOOD</b> <i>Best Available Techniques for Wood Heating Demonstration</i>	DG AESS (partner)  ARPA LOMBARDIA (partner)  FLA (partner)	Riduzione dell'impatto ambientale del riscaldamento a biomassa in due aree selezionate in Lombardia e Valle d'Aosta: azioni di informazione e divulgazione nonché definizione di una metodologia in grado di quantificare l'efficienza e le emissioni degli apparecchi a biomassa.	2015	Non finanziata	-----
<b>GORECS</b> <i>Guidelines for Optimal flood Risk Evaluation and Communication Strategies</i>	DG TUDS (partner)  DG SPCI (partner)	Riduzione del rischio di alluvioni in attuazione della Direttiva Alluvioni (2007/60/CE) attraverso analisi di metodologie e buone pratiche sia di valutazione della pericolosità e del rischio sia di comunicazione del rischio. Messa a punto di una "metodologia ideale" diretta ad operatori e popolazione e loro applicazione sperimentale in diverse aree test, delle quali tre poste in Lombardia. Definizione di linee guida.	2015	Non finanziata	-----
<b>SUM</b> <i>Sustainable Underground Management</i>	DG SPCI (Capofila con il supporto delle DG AESS e DG TUDS)  ARPA LOMBARDIA (partner)	Valutazione sistematica delle risorse e potenzialità del sistema suolo-sottosuolo e del fenomeno della subsidenza nell'area della Pianura padana centro-orientale (Lombardia ed Emilia-Romagna), dove sono presenti attività di sfruttamento del sottosuolo e delle sue risorse (prelievi di acque sotterranee, estrazione di idrocarburi, stoccaggi di gas naturale in sottosuolo). Definizione di strumenti e indirizzi di <i>governance</i> territoriale per mitigare i rischi connessi con i movimenti verticali del suolo.	2015	Non finanziata	-----
<b>RIPARA</b> <i>Reducing noise Inside densely Populated Area by means of new sustainable composite based on Recycled waste Addition</i>	DG TUDS (partner)	Miglioramento della qualità di vita dei cittadini nelle zone ad alto inquinamento acustico attraverso: l'ottimizzazione delle performance di isolamento termo-acustico e di assorbimento acustico degli edifici e la sperimentazione di un nano-intonaco innovativo a base di vetro ecologico e di materiale riciclato. Caso di studio sarà l'area attorno all'aeroporto di Malpensa.	2014	Ammessa ma non finanziata per esaurimento di risorse	-----
<b>LAMPER</b> <i>Local Advanced Mobile Pellet for Emission Reduction</i>	FLA (Capofila)  DG AESS (partner)  DG AGRI (supporto tecnico)	Incremento dell'uso efficiente della biomassa, promozione dell'utilizzo di apparecchi a biomassa a basso impatto ambientale, incremento della produzione di pellet da filiere locali, e valutazione dell'impatto ambientale della filiera.	2014	Non finanziata	-----
<b>REACT</b>	DG SPCI (Capofila)	Individuazione, test e messa in pratica di un sistema di	2014	Non finanziata	-----

<i>Remote sensing Alert system for Climate change adapTation</i>		allertamento per le colate detritiche e i colamenti lenti per la gestione del rischio idrogeologico. Individuazione di soglie di allertamento con la definizione di un modello previsionale di saturazione del suolo stimato tramite tecnologie di <i>remote sensing</i> . Implementazione di un sistema di <i>early warning</i> per la popolazione residente.			
<b>TOTALE CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO</b>					<b>€ 9.165.316,00</b>

### ERASMUS+

PROGETTO	DIREZIONE/SIREG E RUOLO NEL PROGETTO	TEMA PROGETTO	ANNO DI CANDIDATURA	ESITO VALUTAZIONE	CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO
<b>CREO</b> <i>CREative Olympics for Social Inclusion</i>	DG SPG (Capofila)	Promozione dell'inclusione sociale dei giovani con disabilità fisiche attraverso lo sport, che è inteso come metodologia di apprendimento non formale per acquisire o migliorare le <i>soft skills</i> o <i>life skills</i> , così da promuovere anche l'empowerment e l'occupabilità dei giovani.	2017	In attesa di valutazione	-----
<b>U-VET</b> <i>Upskilling Vocational Educators and Trainers. A dual system of practice and research</i>	DG IFL (partner)	Consolidamento in Regione Lombardia del primo hub di ricerca-azione focalizzato sull'istruzione e formazione professionale (IeFP). Sviluppo di una piattaforma digitale di condivisione di ricerche e strumenti didattici innovativi. Elaborazione di indicazioni di <i>policy</i> per l'innovazione del sistema IeFP.	2017	Ammessa ma non finanziata per esaurimento di risorse	-----
<b>Y-TEAM 2017</b> <i>Youth - Training, Exchange and Mobility</i>	DG SPG (Capofila)	Sostegno alla promozione della cooperazione a livello internazionale nel settore della gioventù attraverso: l'organizzazione di sessioni sportive e formative; la mobilità per l'apprendimento non formale; l'outdoor esperienziale (orienteeing).	2017	Non finanziata	-----
<b>Y-TEAM</b> <i>Youth - Training, Exchange and Mobility</i>	DG SPG (Capofila)	Promozione della cooperazione a livello internazionale nel settore della gioventù attraverso: l'organizzazione di sessioni sportive e formative in tutti i Paesi partner; un programma di mobilità per l'apprendimento non formale; la previsione dell'outdoor esperienziale (orienteeing).	2016	Non finanziata	-----
<b>BOSS</b> <i>Benefits of Outdoor Sports for Society</i>	DG SPG (partner)	Individuazione di una modalità empirica per valutare i benefici sociali dell'attività sportiva outdoor (sport all'aperto).	2016	<b>Finanziata</b>	<b>€ 8.000,00</b>
<b>CSA-1 (seconda versione)</b> <i>COMPOSITE SKILLS ALLIANCE</i>	DG IFL (partner)	Rafforzamento, attraverso uno scambio di conoscenze e pratiche, della capacità di innovazione europea negli ambienti della formazione professionale e delle imprese di settore. Creazione di nuove opportunità di apprendimento. Implementazione di approcci metodologici innovativi. Stimolo della cooperazione tra le istituzioni del mondo dell'educazione e il mondo del lavoro nella costruzione dei percorsi formativi.	2016	Non finanziata	-----

<b>GIFTS</b> <i>Grafting for an Innovative Formation in the Third Sector</i>	DG IFL (partner)	Miglioramento della qualità e della pertinenza dei sistemi di istruzione superiore europei nell'ambito del settore delle scienze umane e sociali, anche attraverso la realizzazione di uno studio specifico sulla situazione occupazionale. Predisposizione di un modello di convalida, di validazione e certificazione delle competenze attraverso l'uso degli strumenti e dei quadri europei.	2016	Non finanziata	-----
<b>CSA-1</b> <i>COMPOSITE SKILLS ALLIANCE</i>	DG IFL (partner)	Identificazione, all'interno di un segmento emergente del settore del manufacturing avanzato, del deficit di competenze attualmente esistente a livello europeo. Individuazione delle specifiche richieste in termini di domanda di nuove competenze e abilità per i profili dello strutturista, del laminatore e del verniciatore dei materiali compositi.	2016	Non finanziata	-----
<b>WOODUAL</b> <i>Wood sector and dual learning for Youth Employment and Skills</i>	DG IFL (partner)	Costruzione di una partnership tra differenti stakeholder nel settore legno e arredo per migliorare il profilo professionale dei giovani lavoratori del settore. Test di un nuovo modello di apprendimento duale internazionale per facilitare l'occupabilità e la mobilità dei giovani del settore. Valutazione del modello per l'individuazione di soluzioni utili alla sua trasferibilità in altri Stati e applicazione in altri settori produttivi.	2015	<b>Finanziata</b>	<b>€ 17.235,00</b>
<b>WET</b> <i>Yes, we traineeship!</i>	DG IFL (partner)	Promozione del tirocinio come strumento di facile inserimento nel mondo del lavoro e come mezzo per la mobilità geografica attraverso l'istituzione di una rete di sportelli dedicati.	2015	Ammissa ma non finanziata per esaurimento di risorse	-----
<b>CREAVET</b> <i>Innovative VET to enhance business in European Creative and Cultural Industries</i>	DG CIA (partner)	Analisi dei bisogni di competenze specifiche e delle carenze del settore delle ICC (imprese culturali e creative) per creare un profilo professionale innovativo e di curricula professionali VET ( <i>Vocational Educational Training</i> ) per giovani adulti, sviluppare un corso di formazione continua per i mentori esperti, e promuovere una piattaforma di formazione e di networking per il settore ICC.	2015	Non finanziata	-----
<b>ReT@Si</b> <i>Red Tape Simplification</i>	DG PRESIDENZA – Struttura Semplificazione (partner)	Analisi delle <i>best/bad practices</i> esistenti in alcune aree di interesse (es. ciclo di vita delle imprese, salute, territorio); definizione di un percorso di formazione per preparare le figure chiave dei <i>Simplification Angels (SA)</i> ; creazione di un network composto inizialmente dai semplificatori; infine, promozione dell'uso di strumenti di integrazione digitale in attività formative per lo staff di amministrazioni pubbliche a vari livelli.	2015	Non finanziata	-----
<b>NOVIS 2015</b> <i>Say NO to Violence In Sport</i>	DG SPG (partner)	Sensibilizzazione dei giovani e ragazzi in età scolare compresa tra i 10 e i 17 anni ai veri valori dello sport attraverso attività didattico-educative. Promozione della partecipazione attiva dei giovani nella lotta e nella prevenzione della violenza nello sport.	2015	Non finanziata	-----

<b>NOVIS 2014</b> <i>No Violence in Sport</i>	DG SPG (partner)	Contrasto agli episodi di violenza e intolleranza nello sport, specie a livello amatoriale e giovanile.	2014	Non finanziata	-----
<b>TRAINEESHIPS</b> <i>Help desk for traineeships</i>	DG IFL (partner)	Creazione di una rete di 6 sportelli dedicati ai tirocini. Realizzazione di un portale per mettere in relazione le aziende e chi desidera fare un'esperienza di formazione per inserirsi nel mercato del lavoro. Attivazione di 25 esperienze di tirocinio (giovani 16-25 anni) all'interno dei paesi partner del progetto. Realizzazione di un modello unico di procedure per la gestione e monitoraggio dei tirocini.	2014	Non ammessa	-----
<b>EPS</b> <i>EURO PasSport</i>	DG SPG (Capofila)	Promozione del volontariato nello sport, dell'inclusione sociale, delle pari opportunità e della consapevolezza dell'importanza dello sport per la salute attraverso una maggiore partecipazione e parità di accesso per tutti allo sport.	2014	Non finanziata	-----
<b>TRAINING FOR FACILITATORS</b> <i>Training of "facilitators" of the learning mobility of apprentices</i>	DG IFL (partner)	Creazione delle competenze omogenee per gli esperti di mobilità. Sviluppo delle competenze professionali per facilitare progetti di mobilità per la formazione professionale. Promozione della formazione a distanza attraverso il sistema <i>peer-learning</i> . Attuazione del processo di certificazione per riconoscere le competenze acquisite e i risultati ottenuti con i progetti di mobilità.	2014	Non finanziata	-----
<b>TOTALE CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO</b>					<b>€ 25.235,00</b>

### EUROPA CREATIVA

PROGETTO	DIREZIONE/SIREG E RUOLO NEL PROGETTO	TEMA PROGETTO	ANNO DI CANDIDATURA	ESITO VALUTAZIONE	CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO
<b>HABITAT-POSSIBLE SCENARIOS</b>	DG CIA (partner)	Creazione di opere artistiche dedicate alla rivitalizzazione e qualificazione di luoghi antropizzati attraverso residenze artistiche e il coinvolgimento di artisti di diverse discipline e nazionalità. Sul territorio lombardo il collettivo di artisti interagirà con le opere di Ecoismi, una mostra annuale di opere d'arte contemporanea <i>site specific</i> lungo il Naviglio Martesana e l'Adda.	2016	Non finanziata	-----
<b>IAN 2</b> <i>Inside Art Nouveau – Living Environment And Interior Design At The Turn of 20th Century</i>	DG CIA (partner)	In continuità con il progetto "Art Nouveau & Ecology" (Programma Cultura 2007-2013) e insieme ai partner del <i>Reseau Art Nouveau Network</i> , valorizzazione del patrimonio Liberty lombardo attraverso lo sviluppo della conoscenza e della ricerca documentale e la realizzazione di workshop e conferenze internazionali.	2016	Non finanziata	-----
<b>IAN</b> <i>Inside Art Nouveau – Living Environment And Interior Design At The Turn of 20th Century</i>	DG CIA (partner)	Prosecuzione del progetto europeo "Art Nouveau & Ecology" (Programma Cultura 2007-2013) con approfondimento sui mutamenti dello stile di vita e dell'interior design prodotti da questa corrente stilistica e culturale.	2015	Ammessa ma non finanziata per esaurimento di risorse	-----

<b>NEW LIB</b> <i>New challenges for public libraries</i>	DG CIA (partner)	Analisi dello "stato" dei servizi bibliotecari e confronto con le migliori pratiche avviate nei Paesi partner e in altri Paesi europei ed extra europei. Promozione di servizi bibliotecari più efficienti, sostenibili e rispondenti alla domanda sociale e alle nuove sfide della società della conoscenza. Creazione di una rete transnazionale tra biblioteche e imprese culturali per capitalizzare le migliori pratiche.	2015	Finanziata	€ 30.000,00
<b>BRIDGE 2015-2018</b> <i>Science Technology and Performing Arts for a Creative Europe</i>	DG CIA (partner)	Contributo alla costruzione di una visione a lungo termine del futuro dell'Europa per incoraggiare il dibattito e la riflessione sulle sfide sociali dell'Europa. Promozione della circolazione transnazionale delle opere e degli operatori culturali e creativi. Azioni di supporto all'acquisizione di competenze e know-how degli operatori culturali per l'adeguamento alle tecnologie digitali.	2014	Non finanziata	-----
<b>MADE CULT 2</b> <i>Matching Design with Culture</i>	DG CIA (Capofila con il supporto tecnico della DG CTT)	Creazione di una piattaforma a livello europeo di connessione tra il design e la creatività con la valorizzazione delle Capitali della Cultura e dei siti Unesco. Rafforzamento della partecipazione dei cittadini lombardi alla cultura intesa come luogo di confronto, dibattito e partecipazione. Promozione a livello europeo delle eccellenze lombarde nel campo della creatività e dello sviluppo dei giovani talenti. Promozione della mobilità e del <i>co-working</i> internazionale dei creativi attraverso laboratori tematici.	2014	Non finanziata	-----
<b>MADE CULT 1</b> <i>Matching Design with Culture</i>	DG CIA (Capofila con il supporto tecnico della DG CTT)	Creazione di una piattaforma a livello europeo di connessione tra design e creatività con la valorizzazione delle Capitali della Cultura e dei siti Unesco. Promozione a livello europeo delle eccellenze lombarde nel campo della creatività e dello sviluppo dei giovani talenti. Promozione della circolazione transnazionale delle opere e degli operatori culturali e creativi.	2014	Ammessa ma non finanziata per esaurimento di risorse	-----
<b>SPACE 2014-2017</b> <i>Sciences and Performing Arts for a Creative Europe</i>	DG CIA (partner)	Promozione della creatività giovanile e realizzazione di nuovi prodotti/servizi per l'arte e la cultura. Creazione di una piattaforma stabile per Regione Lombardia a livello europeo per l'interazione tra arte, scienza e tecnologia. Promozione della mobilità internazionale degli artisti e scienziati lombardi e delle loro opere.	2014	Non finanziata	-----
<b>TOTALE CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO</b>					<b>€ 30.000,00</b>

**COSME**

<b>PROGETTO</b>	<b>DIREZIONE/SIREG E RUOLO NEL PROGETTO</b>	<b>TEMA PROGETTO</b>	<b>ANNO DI CANDIDATURA</b>	<b>ESITO VALUTAZIONE</b>	<b>CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO</b>
<b>TOURISM H@ND</b>	DG SPG (partner)	Miglioramento: dell'accesso al turismo sportivo sostenibile e creazione di percorsi turistici transnazionali virtuali (in particolare turismo costale e rurale); dei servizi per le persone bisognose di accesso speciale, persone con disabilità o con mobilità ridotta; dell'ospitalità nelle strutture di ricettività turistica.	2015	Non finanziata	-----
<b>EUROPEAN EMERGING INDUSTRIES CONFERENCE 2014</b>	DG APRI (Capofila)  EUPOLIS LOMBARDIA (soggetto attuatore)	Organizzazione, nell'ambito del semestre di Presidenza italiana del Consiglio dell'Unione europea, della Conferenza del 2014 dedicata alle industrie emergenti.	2014	<b>Finanziata</b>	<b>€ 198.550,20</b> (importo trasferito a favore di EUPOLIS LOMBARDIA)
<b>SIMPLER 2015-2016</b> <i>Support services to IMProve innovation and competitiveness in Lombardia and Emilia-Romagna</i>	FINLOMBARDA (Capofila)  DC PI/DG APRI/DG CTT (cofinanziatori)	Rafforzamento della competitività delle PMI in Lombardia e in Emilia-Romagna e creazione di strumenti a supporto della crescita delle PMI. Fornitura di servizi integrati per l'innovazione e l'internazionalizzazione delle PMI attraverso i nodi regionali della rete <i>Enterprise Europe Network</i> .	2014	<b>Finanziata</b>	<b>€ 598.925,00</b> (importo interamente a favore di FINLOMBARDA Spa)
<b>TATRA2</b> <i>Tastes of Trappists - A slow food experience, 2nd project</i>	DG CTT (partner)	Diversificazione dell'offerta turistica di prodotti e servizi attraverso lo sviluppo di prodotti turistici sostenibili. Creazione di pacchetti turistici con servizi integrati per le abbazie e le PMI turistiche. Promozione dei pacchetti turistici nei Paesi europei ed extraeuropei attraverso <i>tour operator</i> , la produzione di materiale informativo e la partecipazione a fiere di settore.	2014	Non finanziata	-----
<b>TOTALE CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO</b>					<b>€ 797.475,20</b>

**EMPLOYMENT AND SOCIAL INNOVATION (EaSI)**

<b>PROGETTO</b>	<b>DIREZIONE/SIREG E RUOLO NEL PROGETTO</b>	<b>TEMA PROGETTO</b>	<b>ANNO DI CANDIDATURA</b>	<b>ESITO VALUTAZIONE</b>	<b>CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO</b>
<b>Upskilling Pathways: New Opportunities for Adults</b>	DG IFL (partner associato)	Supporto all'implementazione della Raccomandazione del Consiglio dell'Unione europea del 2016 "Upskilling Pathways: New Opportunities for Adults", mirata a facilitare l'accesso di adulti poco qualificati a percorsi formativi flessibili per migliorare l'alfabetizzazione, le competenze numeriche e digitali e/o ottenere una qualifica superiore ed essere nuovamente inseriti in percorsi di formazione secondaria.	2017	In attesa di valutazione	-----
<b>PRO-SIF</b> <i>Promoting Social Impact Finance</i>	FINLOMBARDA (Capofila)  DG RAIS (partner associato)	Sviluppo di strumenti finanziari innovativi per le imprese sociali, in particolare le cooperative.	2016	Non finanziata	-----
<b>I-SWITCH</b> <i>The quality of life for people with disabilities</i>	DG FSSV (Capofila)	Ottimizzazione della gestione dei servizi per migliorare il benessere della persona fragile, in particolare della persona con disabilità e della sua famiglia.	2014	Non finanziata	-----

### EUROPA PER I CITTADINI

PROGETTO	DIREZIONE/SIREG E RUOLO NEL PROGETTO	TEMA PROGETTO	ANNO DI CANDIDATURA	ESITO VALUTAZIONE	CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO
<b>ACTIVE</b> <i>Active Citizens in Time to Improve Value for Europe</i>	DG RAIS <i>(partner associato)</i>	Disseminazione di buone pratiche realizzate dall'esistente Rete europea delle città attive nelle politiche dei tempi. Promozione di una cittadinanza attiva nella costruzione di un'Europa sociale.	2017	Non finanziata	-----
<b>EUROPEAN REGIONS DEVELOPING EUROPEAN CITIZENSHIP</b>	DG CIA <i>(partner con il supporto tecnico di EUROPE DIRECT LOMBARDIA)</i>	Cooperazione tra autorità regionali europee e organizzazioni della società civile sul tema della dimensione regionale della cittadinanza europea. Organizzazione a Milano, nel mese di ottobre 2015, di una conferenza dedicata all' <i>European identity building – transnational civic education</i> .	2014	Finanziata ma rinunciata	-----

### MECCANISMO PER COLLEGARE L'EUROPA

PROGETTO	DIREZIONE/SIREG E RUOLO NEL PROGETTO	TEMA PROGETTO	ANNO DI CANDIDATURA	ESITO VALUTAZIONE	CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO
<b>Deployment of Generic Cross Border eHealth Services in Italy</b>	DG WELFARE <i>(partner)</i>  LISPA <i>(terza parte collegata)</i>	Distribuzione del Patient Summary e dei servizi di prescrizione elettronica su larga scala, così come definito negli orientamenti adottati dall'eHealth Network e come specificato nei progetti epSOS, EXPAND ed e-SENS. Creazione di un'infrastruttura tecnica e organizzativa solida per entrambi i servizi.	2016	<b>Finanziata</b>	<b>€ 190.240,00</b>
<b>ESCR</b> <i>Electronic Social Care Record</i>	DC PFCG <i>(Capofila)</i>  LISPA <i>(partner)</i>	Realizzazione delle linee guida e la successiva implementazione di un repository/framework per l'interoperabilità delle cartelle sociali elettroniche al fine di ottemperare all'art. 21 della legge quadro 328/2000, che prevede che Comuni, Province e Stato istituiscano un sistema informativo dei servizi sociali (SISS) per rendere più efficienti le politiche sociali.	2016	Non finanziata	-----
<b>EVA</b> <i>Electric Vehicle Arteries</i>	DG IM <i>(partner)</i>	Incremento della sensibilità dei cittadini alla mobilità sostenibile e stimolo all'investimento nazionale ed europeo nei settori chiave ad elevata tecnologia. Acquisizione delle informazioni sugli impatti prodotti dalla mobilità elettrica sulle abitudini degli utenti e realizzazione di modelli utili a guidare al meglio gli investimenti.	2015	Non finanziata	-----
<b>TOTALE CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO</b>					<b>€ 190.240,00</b>

### URBAN INNOVATIVE ACTIONS

PROGETTO	DIREZIONE/SIREG E RUOLO NEL PROGETTO	TEMA PROGETTO	ANNO DI CANDIDATURA	ESITO VALUTAZIONE	CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO
<b>WASTETOBIOFUEL</b> <i>Studio di un progetto pilota per la realizzazione di una filiera del biometano e del suo utilizzo con il recupero efficiente della CO2</i>	DG SE (Capofila)	Studio e realizzazione di soluzioni tecnologiche finalizzate all'efficientamento del processo di produzione di biogas da rifiuti utilizzando piccoli impianti prototipo.	2016	Non finanziata	-----

### GIUSTIZIA

PROGETTO	DIREZIONE/SIREG E RUOLO NEL PROGETTO	TEMA PROGETTO	ANNO DI CANDIDATURA	ESITO VALUTAZIONE	CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO
<b>INVISAPP</b> <i>Integrated Victims Support APPROach-Rete Dafne ONLUS</i>	DG RAIS (partner associato)	Aumento della conoscenza sui sistemi transnazionali e nazionali di supporto alle vittime di reato. Impiego di metodi, strumenti e procedure di supporto alle vittime omogenei a livello nazionale. Aumento del coinvolgimento attivo del Ministero della Giustizia.	2016	Ammessa ma non finanziata	-----

### DIRITTI, UGUAGLIANZA E CITTADINANZA

PROGETTO	DIREZIONE/SIREG E RUOLO NEL PROGETTO	TEMA PROGETTO	ANNO DI CANDIDATURA	ESITO VALUTAZIONE	CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO
<b>SMILES</b> <i>Support Multidisciplinary, Integrated, Local and Efficient System. New approaches to protect children against violence</i>	DG RAIS (partner associato)	Sostegno ad approcci integrati e multidisciplinari centrati sui bambini vittime di violenza.	2016	Non finanziata	-----

### INIZIATIVA DELLA DG ENTERPRISE DELLA COMMISSIONE EUROPEA

PROGETTO	DIREZIONE/SIREG E RUOLO NEL PROGETTO	TEMA PROGETTO	ANNO DI CANDIDATURA	ESITO VALUTAZIONE	CONTRIBUTO EUROPEO OTTENUTO
<b>CLUSTER STRATEGY</b> <i>Concept note for the selection of six model demonstrator regions to receive advisory support from the European Cluster Observatory</i>	DG APRI (Capofila)	Risposta alla <i>call for the expression of interest</i> lanciata per la selezione di sei Regioni beneficiarie della consulenza dell' <i>European Cluster Observatory</i> .	2014	Non approvata	La <i>Call</i> non prevedeva contributo europeo pubblico, ma solo consulenza e supporto

## Appendice 2 – DATI FINANZIARI DELLE CANDIDATURE PROPOSTE DA REGIONE LOMBARDIA

### Legenda:

- nel budget di Regione Lombardia è inclusa anche la quota relativa agli Enti/Società SIREG;
- **le candidature** riportate **in grassetto** sono quelle **finanziate**;
- quando nella colonna "Di cui quota cofinanziam." è indicato l'importo a zero, ciò è dovuto alla previsione del finanziamento europeo al 100%, da cui discende l'assenza di cofinanziamento da parte dei beneficiari;
- poiché il Fondo contribuisce alla compartecipazione regionale ai progetti, l'ultima colonna denominata "Di cui Fondo regionale" è parte dell'importo compreso nella colonna "Di cui quota cofinanziam.": talvolta i due importi coincidono perché il Fondo copre interamente la percentuale richiesta di cofinanziamento; in altri casi invece il Fondo rappresenta una parte del cofinanziamento, mentre il restante importo è valorizzato da Regione sotto forma di lavoro del personale interno e di spese generali.

CANDIDATURE PRESENTATE NEL QUADRIENNIO 2014-2017						
TITOLO PROGETTO	PROGRAMMA	COSTO TOTALE PROGETTO	BUDGET REGIONE LOMBARDIA	Di cui quota UE	Di cui quota cofinanziam.	Di cui Fondo regionale
ACTIVE	EUROPA PER I CITTADINI	<i>Partecipazione di Regione Lombardia come partner associato, quindi senza budget</i>				
<b>ASSESS-CT</b>	HORIZON 2020	€ 939.717,00	<b>€ 33.125,00</b>	<b>€ 33.125,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
ASseT	HORIZON 2020	€ 7.517.955,00	€ 108.725,00	€ 108.725,00	€ 0,00	€ 0,00
BATWOOD	LIFE 2014-2020	€ 3.224.639,00	€ 920.529,00	€ 552.318,00	€ 368.211,00	€ 15.632,00
<b>BOSS</b>	ERASMUS+	€ 464.764,47	<b>€ 10.674,00</b>	<b>€ 8.000,00</b>	<b>€ 2.674,00</b>	<b>€ 0,00</b>
BRIDGE 2015-2018	EUROPA CREATIVA	€ 3.225.284,20	€ 503.000,00	€ 251.500,00	€ 251.500,00	€ 224.921,50
CASIE 2.0	HORIZON 2020	<i>Partecipazione di Regione Lombardia come partner associato, quindi senza budget</i>				
CLUSTER STRATEGY	Call for the Expression of Interest della DG Enterprise – Commissione UE	<i>La call non prevedeva finanziamenti</i>				
CREAgri (secondo step)	HORIZON 2020	€ 4.122.332,00	€ 348.750,00	€ 348.750,00	€ 0,00	€ 0,00
CREAVET	ERASMUS+	€ 998.244,00	€ 30.080,00	€ 30.080,00	€ 0,00	€ 0,00
CREO	ERASMUS+	€ 196.345,00	€ 13.600,00	€ 13.600,00	€ 0,00	€ 0,00
CSA-1	ERASMUS+	€ 883.115,99	€ 17.758,00	€ 14.206,00	€ 3.552,00	€ 0,00
CSA-1 (seconda versione)	ERASMUS+	€ 390.880,00	€ 15.480,00	€ 15.480,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>Deployment of Generic Cross Border eHealth Services in Italy</b>	MECCANISMO PER COLLEGARE L'EUROPA	€ 1.125.395,00	<b>€ 243.654,00</b>	<b>€ 190.240,00</b>	<b>€ 53.414,00</b>	<b>€ 0,00</b>
ENCOMium	LIFE 2014-2020	€ 3.500.000,00	€ 232.923,00	€ 139.754,00	€ 93.169,00	€ 51.320,00
ENDURE	HORIZON 2020	€ 1.440.000,00	€ 120.000,00	€ 120.000,00	€ 0,00	€ 0,00
EPS	ERASMUS+	€ 2.500.000,00	€ 2.480.000,00	€ 2.000.000,00	€ 480.000,00	€ 480.000,00
<b>ERA-NET SMART GRIDS PLUS</b>	HORIZON 2020	€ 44.563.055,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
ESCR	MECCANISMO PER COLLEGARE L'EUROPA	€ 1.000.000,00	€ 1.000.000,00	€ 750.000,00	€ 250.000,00	€ 194.999,75
<b>eSTANDARDS</b>	HORIZON 2020	€ 999.769,00	<b>€ 41.249,00</b>	<b>€ 41.249,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>EUROPEAN EMERGING INDUSTRIES CONFERENCE 2014</b>	COSME	€ 332.550,20	<b>€ 332.550,20</b>	<b>€ 198.550,20</b>	<b>€ 134.000,00</b>	<b>€ 134.000,00</b>
EUROPEAN REGIONS DEVELOPING EUROPEAN CITIZENSHIP*	EUROPA PER I CITTADINI	€ 385.000,00	€ 42.500,00	€ 27.500,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00
EVA	MECCANISMO PER COLLEGARE L'EUROPA	€ 5.210.900,00	€ 93.100,00	€ 46.550,00	€ 46.550,00	€ 12.250,00
FARMCIRCLE (primo step)	HORIZON 2020	<i>Primo step, presentazione candidatura senza budget analitico</i>				
<b>GESTIRE 2020**</b>	LIFE 2014-2020	€ 17.345.496,00	<b>€ 12.468.138,00</b>	<b>€ 7.441.155,00</b>	<b>€ 5.026.983,00</b>	<b>€ 3.600.000,00</b>
GIFTS	ERASMUS+	€ 449.969,00	€ 14.024,00	€ 14.024,00	€ 0,00	€ 0,00
GORECS	LIFE 2014-2020	€ 1.746.745,00	€ 349.296,00	€ 209.577,60	€ 139.718,40	€ 75.938,00
GRASS2REGIONS	HORIZON 2020	€ 21.204.147,00	€ 751.425,50	€ 585.862,50	€ 165.563,00	€ 11.850,00

HABITAT	EUROPA CREATIVA	€ 330.000,00	€ 75.000,00	€ 45.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00
HPSV FLOOD	HORIZON 2020	€ 6.465.257,50	€ 91.451,25	€ 91.451,25	€ 0,00	€ 0,00
IAN	EUROPA CREATIVA	€ 4.000.000,00	€ 400.000,00	€ 200.000,00	€ 200.000,00	€ 100.000,00
IAN 2	EUROPA CREATIVA	€ 4.000.000,00	€ 400.000,00	€ 200.000,00	€ 200.000,00	€ 100.000,00
IN.VI.S.APP	GIUSTIZIA	<i>Partecipazione di Regione Lombardia come partner associato, quindi senza budget</i>				
IntCREASE2020	HORIZON 2020	€ 5.000.000,00	€ 152.000,00	€ 152.000,00	€ 0,00	€ 0,00
I-SWITCH	EaSI	€ 2.169.660,00	€ 299.895,99	€ 239.916,79	€ 59.979,20	€ 59.979,20
LAMPER	LIFE 2014-2020	€ 2.313.799,49	€ 468.256,00	€ 280.953,00	€ 187.303,00	€ 158.000,00
LIVE OPEN	HORIZON 2020	€ 2.539.813,00	€ 370.750,00	€ 259.525,00	€ 111.225,00	€ 6.600,00
LOGISTICA URBANA	HORIZON 2020	€ 4.000.000,00	€ 95.000,00	€ 95.000,00	€ 0,00	€ 0,00
MADE CULT 1	EUROPA CREATIVA	€ 1.679.900,00	€ 465.432,40	€ 232.716,20	€ 232.716,20	€ 170.571,20
MADE CULT 2	EUROPA CREATIVA	€ 1.679.900,00	€ 465.432,40	€ 232.716,20	€ 232.716,20	€ 170.571,20
<b>MANUNET III</b>	HORIZON 2020	€ 29.177.279,70	<b>€ 1.330.000,00</b>	<b>€ 330.000,00</b>	<b>€ 1.000.000,00</b>	<b>€ 0,00</b>
MASH-IN	HORIZON 2020	€ 6.000.000,00	€ 234.650,00	€ 234.650,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>MASTER ADAPT</b>	LIFE 2014-2020	€ 1.592.674,00	<b>€ 324.927,00</b>	<b>€ 194.955,00</b>	<b>€ 129.972,00</b>	<b>€ 9.540,00</b>
<b>NEWLIB</b>	EUROPA CREATIVA	€ 340.266,08	<b>€ 50.000,00</b>	<b>€ 30.000,00</b>	<b>€ 20.000,00</b>	<b>€ 20.000,00</b>
NOVIS 2014	ERASMUS+	€ 500.308,50	€ 12.500,00	€ 10.000,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00
NOVIS 2015	ERASMUS+	€ 400.000,00	€ 50.000,00	€ 40.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
<b>OPEN MEDICINE</b>	HORIZON 2020	€ 997.938,00	<b>€ 80.625,00</b>	<b>€ 80.625,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
PHARAO	HORIZON 2020	€ 3.794.311,00	€ 209.925,00	€ 209.925,00	€ 0,00	€ 0,00
PHYDIA	HORIZON 2020	€ 2.574.578,00	€ 194.750,00	€ 194.750,00	€ 0,00	€ 0,00
PREPAIR 1***	LIFE 2014-2020	€ 16.447.751,00	€ 2.559.693,00	€ 1.535.815,80	€ 1.023.877,20	€ 108.467,00
<b>PREPAIR 2****</b>	LIFE 2014-2020	€ 16.805.939,00	<b>€ 2.539.998,00</b>	<b>€ 1.529.206,00</b>	<b>€ 1.010.792,00</b>	<b>€ 108.467,00</b>
PROBIT	HORIZON 2020	€ 165.950,00	€ 56.875,00	€ 56.875,00	€ 0,00	€ 0,00
PRO-SIF	EaSI	€ 162.000,00	€ 80.000,00	€ 64.000,00	€ 16.000,00	€ 0,00
REACT	LIFE 2014-2020	€ 1.611.609,00	€ 428.286,00	€ 252.688,74	€ 175.597,26	€ 124.808,10
RE-FOOD.NET	LIFE 2014-2020	€ 1.318.143,17	€ 489.405,16	€ 293.643,10	€ 195.762,06	€ 101.515,20
REDINOV	HORIZON 2020	<i>La call non richiedeva la definizione di un budget</i>				
ReT@SI	ERASMUS+	€ 275.451,00	€ 66.344,00	€ 66.344,00	€ 0,00	€ 0,00
RIPARA	LIFE 2014-2020	€ 1.969.188,00	€ 111.542,00	€ 66.925,20	€ 44.616,80	€ 24.468,00
<b>SCREEN</b>	HORIZON 2020	€ 1.742.747,50	<b>€ 225.250,00</b>	<b>€ 225.250,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
SHAPE-AHA	HORIZON 2020	€ 1.999.798,00	€ 43.750,00	€ 43.750,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>SIMPLER 2015-2016</b>	COSME	€ 4.440.944,00	<b>€ 998.208,00</b>	<b>€ 598.925,00</b>	<b>€ 399.283,00</b>	<b>€ 59.496,00</b>
SMILES	DIRITTI, UGUAGLIANZA E CITTADINANZA	<i>Partecipazione di Regione Lombardia come partner associato, quindi senza budget</i>				
SPACE 2014-2017	EUROPA CREATIVA	€ 3.999.999,84	€ 503.052,84	€ 251.526,42	€ 251.526,42	€ 224.947,92
SUM	LIFE 2014-2020	€ 3.260.475,70	€ 943.643,70	€ 566.186,22	€ 377.457,48	€ 211.724,00
TATRA2	COSME	€ 333.277,00	€ 58.999,00	€ 44.249,00	€ 14.750,00	€ 7.286,00
TERRA-RUR (primo step)	HORIZON 2020	<i>Primo step, presentazione candidatura senza budget analitico</i>				
TOURISM H@ND	COSME	€ 306.964,00	€ 34.000,00	€ 24.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
TRAINEESHIPS	ERASMUS+	€ 271.961,00	€ 26.662,00	€ 26.662,00	€ 0,00	€ 0,00
TRAINING FOR FACILITATORS	ERASMUS+	€ 2.539.813,00	€ 29.400,00	€ 23.600,00	€ 5.800,00	€ 1.800,00
UPSKILLING PATHWAYS: NEW OPPORTUNITIES FOR ADULTS	EaSI	<i>Partecipazione di Regione Lombardia come partner associato, quindi senza budget</i>				
U-VET	ERASMUS+	€ 286.037,00	€ 13.730,00	€ 13.730,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>VALUEHEALTH</b>	HORIZON 2020	€ 999.818,13	<b>€ 70.000,00</b>	<b>€ 70.000,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
WASTETOBIOFUEL	URBAN INNOVATIVE ACTIONS	€ 3.712.524,00	€ 280.000,00	€ 224.000,00	€ 56.000,00	€ 0,00
WATSUP	LIFE 2014-2020	€ 18.270.000,00	€ 1.200.000,00	€ 720.000,00	€ 480.000,00	€ 388.000,00
WET	ERASMUS+	€ 196.349,00	€ 22.434,00	€ 22.434,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>WOODUAL</b>	ERASMUS+	€ 439.562,00	<b>€ 17.235,00</b>	<b>€ 17.235,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
Y-TEAM	ERASMUS+	€ 184.599,99	€ 59.432,00	€ 24.602,00	€ 34.830,00	€ 34.830,00
Y-TEAM 2017	ERASMUS+	€ 185.048,70	€ 59.575,00	€ 24.375,00	€ 35.200,00	€ 35.200,00
<b>TOTALE</b>		<b>€ 285.247.938,16</b>	<b>€ 36.615.036,44</b>	<b>€ 23.280.452,22</b>	<b>€ 13.578.238,22</b>	<b>€ 7.094.682,07</b>

\* EUROPEAN REGIONS DEVELOPING EUROPEAN CITIZENSHIP: successivamente all'ammissione a finanziamento Regione ha comunicato la rinuncia alla partecipazione.

\*\* GESTIRE 2020: trattandosi di un progetto integrato, e per tale natura finalizzato ad integrare risorse provenienti da diverse fonti di finanziamento, il budget del progetto è superiore all'importo riportato in tabella. Infatti, se da un lato il progetto LIFE 2014-2020 ammonta ad € 17.345.496,00, dall'altro esso beneficia dell'apporto di ulteriori 80 milioni di euro, di cui 75 milioni a valere sul Programma di Sviluppo Rurale regionale (FEASR), mezzo milione di euro per attività di formazione a carico del Fondo Sociale Europeo regionale e 4 milioni a valere sul Fondo regionale delle Aree verdi (ex art.43 della L.R. 12/2005).

\*\*\* PREPAIR 1: la candidatura prevedeva di integrare le risorse LIFE 2014-2020 e il cofinanziamento dei partecipanti (pari a oltre 16 milioni di euro) con ulteriori fondi a valere sul Programma di Sviluppo Rurale e sul POR FESR (rispettivamente per € 5.8 milioni a valere sul FEASR e € 15 milioni a valere sul FESR). Il costo stimato di progetto era quindi superiore a quello riportato in tabella.

\*\*\*\* PREPAIR 2: la candidatura prevede di integrare le risorse LIFE 2014-2020 e il cofinanziamento dei partecipanti (pari a oltre 16 milioni di euro) con ulteriori fondi a valere sul Programma di Sviluppo Rurale e sul POR FESR (rispettivamente per € 5.8 milioni a valere sul FEASR e € 20 milioni a valere sul FESR). Il costo stimato di progetto è quindi superiore a quello riportato in tabella.

## PROGETTI 2014-2017 AD OGGI FINANZIATI

<b>TITOLO PROGETTO</b>	<b>PROGRAMMA</b>	<b>COSTO TOTALE PROGETTO</b>	<b>BUDGET REGIONE LOMBARDIA</b>	<i>di cui quota UE</i>	<i>di cui quota cofinanziam.</i>	<i>di cui Fondo regionale</i>
ASSESS-CT	HORIZON 2020	€ 939.717,00	€ 33.125,00	€ 33.125,00	€ 0,00	€ 0,00
BOSS	ERASMUS+	€ 464.764,47	€ 10.674,00	€ 8.000,00	€ 2.674,00	€ 0,00
Deployment of Generic Cross Border eHealth Services in Italy	MECCANISMO PER COLLEGARE L'EUROPA	€ 1.125.395,00	€ 243.654,00	€ 190.240,00	€ 53.414,00	€ 0,00
ERA-NET SMART GRIDS PLUS	HORIZON 2020	€ 44.563.055,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
eSTANDARDS	HORIZON 2020	€ 999.769,00	€ 41.249,00	€ 41.249,00	€ 0,00	€ 0,00
EUROPEAN EMERGING INDUSTRIES CONFERENCE 2014	COSME	€ 332.550,20	€ 332.550,20	€ 198.550,20	€ 134.000,00	€ 134.000,00
GESTIRE 2020	LIFE 2014-2020	€ 17.345.496,00	€ 12.468.138,00	€ 7.441.155,00	€ 5.026.983,00	€ 3.600.000,00
MANUNET III	HORIZON 2020	€ 29.177.279,70	€ 1.330.000,00	€ 330.000,00	€ 1.000.000,00	€ 0,00
MASTER ADAPT	LIFE 2014-2020	€ 1.592.674,00	€ 324.927,00	€ 194.955,00	€ 129.972,00	€ 9.540,00
NEWLIB	EUROPA CREATIVA	€ 340.266,08	€ 50.000,00	€ 30.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00
OPEN MEDICINE	HORIZON 2020	€ 997.938,00	€ 80.625,00	€ 80.625,00	€ 0,00	€ 0,00
PREPAIR 2	LIFE 2014-2020	€ 16.805.939,00	€ 2.539.998,00	€ 1.529.206,00	€ 1.010.792,00	€ 108.467,00
SCREEN	HORIZON 2020	€ 1.742.747,50	€ 225.250,00	€ 225.250,00	€ 0,00	€ 0,00
SIMPLER 2015-2016	COSME	€ 4.440.944,00	€ 998.208,00	€ 598.925,00	€ 399.283,00	€ 59.496,00
VALUeHEALTH	HORIZON 2020	€ 999.818,00	€ 70.000,00	€ 70.000,00	€ 0,00	€ 0,00
WOODUAL	ERASMUS+	€ 439.562,00	€ 17.235,00	€ 17.235,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>TOTALE</b>		<b>€ 122.307.914,95</b>	<b>€ 18.765.633,20</b>	<b>€ 10.988.515,20</b>	<b>€ 7.777.118,00</b>	<b>€ 3.931.503,00</b>